TAB INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

II. kötet: Integrált Településfejlesztési Stratégia

Projekt azonosító: DDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Dél-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

Készítette:
Terra Studió Kft.
1034 Budapest, Szomolnok u. 14.

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG KORMÁNYA
Európai Unió
Európai Regionális Fejlesztési Alap
BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



Tab város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

Generáltervező	Terra Studió Kft.	Dulicz László	régiós, megyei koordinátor
		Laky Ildikó	megyei koordinátor
		Décsi László	gazdaságfejlesztési szakértő
		dr. Kukely György	gazdaságfejlesztési szakértő
		Ballabás Gábor	gazdaságfejlesztési szakértő
		Madarász-Losonczy Bálint	társadalompolitikai szakértő
		Szabó Mariann	társadalompolitikai szakértő
		Rácz Andrea	társadalompolitikai szakértő
Közlekedés	Pro Urbe Kft.	Szálka Miklós	közlekedés szakági tervező
		Varga Zsolt	közlekedés szakági tervező
Városépítészet	URBcad 2000 Kft.	Körmendi Judit	okl. építészmérnök
Táj, természet és környezetvédelem	TÁJOLÓ-TERV Kft.	Auer Jolán	okl. tájépítész mérnök
		Lándori Zita	okl. tájépítész mérnök
Közművek	KÉSZ Kft.	Hanczár Zsoltné	okl. építőmérnök
		Herczik Eszter	okl. tájépítész mérnök

Tartalomjegyzék

1 Bevezetés 6
2 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI 8
2.1 A Városi szintű helyzetelemzés összefoglalása 9
2.1.1 Településszerkezet 9
2.1.2 Társadalom 9
2.1.3 Gazdaság 10
2.1.4 Táj, természet 10
2.1.5 Zöldfelületek 10
2.1.6 Épített környezet 11
2.1.7 Közlekedés 11
2.1.8 Közművek 12
2.1.9 Környezetvédelem 12
2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása 12
2.2.1 Belvárosi zóna 12
2.2.2 Gazdasági zóna 12
2.2.3 Kertvárosi zóna 13
2.2.4 Szőlőhegyi zóna 13
2.2.5 Funkcióelemzés 13
3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI 14
3.1 Tab város jövőképe 15
3.1.1 Átfogó célok 15
3.1.1.1 A településfejlesztési koncepció értékelése 15
3.1.1.2 A koncepció jóváhagyása óta megvalósult fejlesztések 16
3.1.1.3 A SWOT analízis szerinti középtávon megoldásra váró problémák 17
3.1.1.4 Középtávú átfogó célok 18
3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása 20
3.2.1 Tematikus célok 20
3.2.2 Területi célok 27
3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása 31
4 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK 32
4.1 A stratégiai célok és projektek összefüggései 33
4.2 Kulcsprojektek 34
4.3 Hálózatos projektek 35

4.4 Akcióterületi projektek 36
4.4.1 Akcióterületek kijelölése 36
4.4.2 „A” – Városközponti akcióterület 36
4.4.2.1 Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben 36
4.4.2.2 A terület rövid bemutatása 36
4.4.2.3 „A” – Akcióterületi projektek 38
4.4.3 „B” Akcióterület - gazdaságfejlesztési célterület 39
4.4.3.1 Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben 39
4.4.3.2 A terület rövid bemutatása 39
4.4.3.3 „B” Gazdasági akcióterületi projektek 40
4.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz 41
4.6 A fejlesztések ütemezése 41
4.7 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve 42
4.8 A város vonzáskörzetére kihatással lévő fejlesztési elképzelések (projektjavaslatok) 48
5 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI 49
5.1 Külső összefüggések 50
5.1.1 A stratégia és a rendezési tervek összhangja 51
5.1.2 A célrendszer illeszkedése az Európai Uniós, a hazai és a megyei fejlesztési célokhoz 53
5.1.2.1 EU 2020 stratégia 53
5.1.3 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja 55
5.1.3.1 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz 55
5.1.3.2 A stratégia illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjához 58
5.1.3.3 A stratégia illeszkedése a Balaton kiemelt térség Fejlesztési Koncepciójához 60
A stratégia illeszkedése a Balaton kiemelt térség Fejlesztési Koncepciójához 60
5.1.3.4 A stratégia illeszkedése Somogy megye Területfejlesztési Programjához 61
5.1.3.5 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz 62
5.1.4 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez 64
5.1.5 A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez 65
5.1.6 A stratégia illeszkedése a környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez 66
5.2 Belső összefüggések 67
5.2.1 A célok logikai összefüggései 67
5.2.2 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák 67
5.2.3 A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása 69

5.2.-3. ábra: A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra 69
6 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI 70
7 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE 76
7.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek 77
7.1.1 Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) 77
7.1.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP) 78
7.1.3 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város 78
7.1.4 Szabályozási tevékenységek, eszközök 79
7.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek maghatározása 80
7.3 Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során 81
7.4 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok 83
7.5 Monitoring rendszer kialakítása 83
7.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása 83
7.5.1.1 Módszertan 83
7.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata 84
7.5.2 Indikátorok meghatározása 85
7.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények 85
7.5.2.2 A stratégia indikátorai 87

1 BEVEZETÉS

Tab Város középtávú fejlődési pályájának meghatározásához szükséges az Integrált Városfejlesztési Stratégia meghatározása.

Tab Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra.

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (2) bekezdése szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 30. § (4) bekezdésének megfelelően Tab Város Önkormányzatának Képviselőtestülete a 80/2015. (III.26.) sz. határozatával döntött arról, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra. 6. § (1) A középtávra szóló stratégiát az önkormányzat a megállapításról szóló döntés mellékleteként fogadja el.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Tab Város Önkormányzata 20/2015. (I.29.) sz. Partnerségi egyeztetési szabályzata alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Tab város megfelelően pozícionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Somogy megyei területfejlesztési koncepció és program, melyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Tab Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája.

2 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI

A megalapozó vizsgálat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitekint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a koncepció és stratégia elkészítéséhez kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciái kerültek bemutatásra, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

2.1 A VÁROSI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA

2.1.1 Településszerkezet

A város településszerkezete megfelel a kor igényeinek, mind a lakosság, mind a gazdaság számára hordoz magában tartalékot. A város nem élte fel a település belső részein fekvő zöldfelületeit, az ipari célú városrész nem képez zárványt a város testében, amely terhelné a központi- vagy a lakóterületeket.

A város maga, bár van organikusan fejlődött településközponti kezdeménye, karakteresen azonosítható településközponttal, városmaggal nem rendelkezik, ezen a várost átszelő főút áthelyezésével illetve a szimbolikus és közösségi központnak számító templomok környékének átrendezésével hosszútávon jól lehet változtatni.

A város kül- és belterületi településszerkezetének megőrzése fontos cél, felhasználható adottság. Olyan komplex módon kell a várost fejleszteni, hogy a kibontakozó hatások szinergikusak legyenek. A településközpont funkcionális összetételének bővítése, épített környezetének megóvása, zöldfelületi arányainak javítása és közösségi terek létrehozása nemcsak a közvetlenül érintett gazdasági, társadalmi szereplők számára előnyös, de a kapcsolódó kisugárzás kihat a település többi részére is.

2.1.2 Társadalom

Tab lélekszáma az országos trendeket követve csökken. A népességcsökkenés egyrészt a természetes fogyással, másrészt az évek óta negatív vándorlási egyenleggel magyarázható. A lakosság nagyon gyorsan öregszik, az idősek aránya ma már több mint kétszerese a fiatalokénak. A megfelelő korúak iskolai végzettsége alacsonyabb az országos átlagnál, ám a járás többi települése között jónak mondható. Elsősorban a Flextronicsnak köszönhetően Tab kiugróan jó foglalkoztatási és munkanélküliségi mutatókkal büszkélkedhet. A munkalehetőségeknek hála a lakásállomány kielégítő és a lakások csak igen kis hányada nem lakott. A város munkalehetősége számos ingázót vonz a környező településekről.

A humán közszolgáltatások minősége kielégítő, Tab nemcsak saját lakossága, de a járás valamennyi települése számára biztosítja a megfelelő ellátást. Az idősek szociális ellátása megoldott, azonban az egyre növekvő számuk és elsősorban a sok egyedül élő idős ember komoly kihívások elé állíthatja már így is teljes kapacitással működő intézményrendszert. A városban az alap- és a középfokú oktatás biztosított, továbbá művészeti iskola is üzemel. A város hagyományos sportéletéből a labdarúgás emelkedik ki. A néhány éve átadott uszoda is komolyan hozzájárul az oktatáshoz és a rendszeres mozgás biztosításához. Az aktív kikapcsolódást a Zichy Mihály Művelődési Központ keretei között működő számos egyesület biztosítja. Az elvándorlás megállításának egyik kulcskérdése a helyi

identitástudat javítása. Ennek erősítése alapvető feladat, melyben nagy segítséget nyújthat több helyi szervezet, program, esemény.

2.1.3 Gazdaság

Tabon a működő vállalkozások meghatározó része, 71% a szolgáltató szektorban tevékenykedik ugyanakkor a város gazdasági életét döntően a betelepült transznacionális óriásvállalat, a Flextronics és néhány kis ipari vállalkozás határozzák meg. A mezőgazdasági vállalkozások, amelyek nagy része növénytermesztéssel foglalkozik főtevékenységként, inkább a járás kisebb településein találhatóak. A tabi ipari vállalkozásokon túl a legnagyobb árbevétel és foglalkoztatotti létszám is a járási mezőgazdasági vállalkozásokat jellemzi. A turizmus sem Tabon, sem a térségben nem képvisel jelentős gazdasági erőt. Az attrakciók önállóan, mozaikszerűen vannak jelen a térségben, nem fűződnek össze komplex turisztikai termékhalmazzá.

A város versenyképességét erősen befolyásolja, hogy az egypólusú, a nagyvállalatra épülő gazdaságot mennyire lesz képes ***ellensúlyozni más gazdasági tevékenységekkel***. Ehhez jó alternatívát jelenthet az élelmiszeripar, illetve a mező- és erdőgazdasági termények, termékek további feldolgozása, amelyhez a kevésbé képzett munkaerő rendelkezésre áll a járásban.

Tab fejlődésében az önkormányzat jelentős szerepet vállal: pályázati támogatásokkal és önerőből egyaránt beruházásokat valósít meg Kiemelt gazdaságfejlesztési prioritás, hogy „***Kedvező feltételeket kell teremteni a gazdaság szereplőinek a meghatározott célú beruházási, vállalkozási, fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához, elsősorban földterületek biztosításával, az infrastrukturális hálózat kiépítésével; (ipari zóna) az M7-es feljáró elkészítésével.”***

2.1.4 Táj, természet

Tab tájszerkezetét alapvetően meghatározzák domborzati és vízrajzi adottságai. A település beépített területei a Kis-Koppány-patak völgyének két oldalán terülnek el, partján a beépített területek észak felé nagyobb kiterjedéssel rendelkeznek, délről a terjeszkedésnek gátat szabnak a meredeken kiemelkedő dombok. A belterület déli oldalán, ahhoz szervesen kapcsolódva az Öreg-hegyen és a Hölyeg-hegyen kialakult kertes mezőgazdálkodás formálja a tájszerkezetet, melyet közéjük ékelődve a Csibe-hegy mozaikos erdőfoltjai tagolnak két részre.

A Kis-Koppány és északi vízfolyásainak völgyében természetszerű part menti vegetáció maradt fenn. A völgyek között az északi lankás domblábi területeken szántóföldi művelés jellemző. A Kis-Koppánytól délre a kertes mezőgazdasági művelésen kívül erdők és dombvidéki szántóterületek határozzák meg a tájat mozaikos elrendezésben.

Tab közigazgatási területének közel fele tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő terület; a Kis-Koppány-patak mente és a pataktól délre elhelyezkedő dombvidéki területek.

2.1.5 Zöldfelületek

Tabon a közterületek tisztasága, gondozottsága kellemes összképet teremt. Tab zöldfelületi rendszere egyelőre nem teljes, kevés az egy lakosra jutó zöldfelület, illetve közkert, a zöldhálózati összekötőelemek részint hiányosak.

A zöldhálózati összekötőelemek körében legjelentősebb a Kis-Koppány-patak, melynek jobb partján a part menti értékes növényzet a város belterületére is benyúlik, továbbá összeköti a sportpályát és a Rétaljai közkertet. A zöldhálózati összekötő elemek körében kedvezőtlen zöldfelületi kialakításúak, ezért szerepük betöltése érdekében fejlesztendők:

- a Tabi- és Sérsekszőlősi-patak belterületi szakaszai, melyek csak helyenként őrzik part menti vegetációjukat,
- a Mártírok útja, mely a temetőt, a Mártírok utcai közkertet, a Szabadságparkot és a Rétaljai közkertet köti össze,
- a Kossuth Lajos utca, mely amellett, hogy a település legtöbb szigetszerű zöldfelületi elemét köti össze, a város főutcája révén nagymértékben meghatározza Tab településképét.

2.1.6 Épített környezet

Tab város arculatát alapvetően a város sajátos szerkezeti adottságai, a kelet-nyugati irányú főútvonal, az ezzel párhuzamos Kis-Koppány-patak, a domborzati viszonyok, valamint a vasútvonal határozzák meg. A településszerkezeti adottságok az egyes városrészeket is jól lehatárolják. A település arculata négy jól elkülöníthető karaktert határoz meg. A Belvárosi zóna római katolikus templom és a Kossuth Lajos utca közötti „történeti városmag" területe, ahol a beépítést, a Kossuth Lajos utca északi oldalán épült hagyományos kisvárosias építészeti karakterű épületek, a templomok és egyházi létesítmények, valamint a többszintes társasházak határozzák meg. A településközpont rehabilitáció kapcsán épült új épületek, a rendezvényközpont, az új lakások, az uszoda, egészségház, valamint a megújuló karakteres régi épületek új és megújuló arculatot körvonalaznak, színvonalas építészeti értéket képviselnek. A kertvárosi zóna rendezett közterületekkel és tervezett utcahálózattal rendelkezik, kertvárosi, jó minőségű, gondozott, de településkép szempontjából vegyes képet mutató épületállomány jellemzi. A gazdasági ipari zóna az egyetlen prosperáló nagyvállalat telephelyén kívül elhanyagolt épületállományú, ez jellemzi a területen lévő egyéb épületeket, lakásokat is. A szőlőhegyi terület részen a völgyben a kertvárosi, majd feljebb a falusias, végül a szőlőhegyi pincés beépítés a jellemző. A kedvező táji adottságok ellenére karakteres épületállomány, vagy utcasor nem található.

2.1.7 Közlekedés

Tab országos kapcsolatai gyengék, csak négyszámjegyű utak tárják fel, de ezt ellensúlyozza, hogy az M7 autópálya viszonylag rövid úton elérhető. A járás településeivel jól kiépült hálózattal rendelkezik, de hiányzik a gyors elérést biztosító főúti kapcsolat. A település közlekedését alapvetően határozza meg a négy főbb út (Kossuth L. u. - Dózsa Gy. u. - Munkás u. - Kisfaludy u.) vonala, amelyhez kapcsolódnak a helyi feltáró és gyűjtőutak. A baleseti mutatók az országos tendenciával ellentétben folyamatos romlást mutatnak. A kertvárosi lakóterületen hiányzik a kereszt irányú kapcsolat.

A helyközi közlekedés szolgáltatási színvonala eltérő, a helyközi autóbuszjáratok minden járási településre eljutnak, de a déli részekre csak nehezen (három településre csak átszállással). Helyi közlekedés nincs a településen, a helyközi járatok pedig nem tárják fel a települést. Bár jelen van a vasút a településen, annak jelentősége folyamatosan csökken.

A település kerékpárút hálózata egy elemből áll a Kossuth Lajos u. mentén (Petőfi u. és Zalai út között 0,8 km hosszan).

2.1.8 Közművek

A település helyzetfeltárásának a készítésekor elemzésre került, hogy a közműellátás milyen szinten biztosítja a településen élők komfortját és védi a település környezeti állapotát.

A klímaváltozás kompenzálásához szükséges energiaellátással szembeni többlet igények a fenntartási költségeket növelik, ezért megoldást kell keresni a komfortszint csökkentése nélkül az energiaellátás költségterheinek a mérséklésére.

Az üzemeltetés költségigénye csökkenthető, a fenntarthatóság javítható optimálisabb energiahordozó szerkezet kialakításával, a hagyományos vezetékes és nem vezetékes energiahordozók mellé a megújuló energiahordozók nagyobb részarányú bevonásával.

A megújuló energiahordozók hasznosításának hatékonyságát az optimális kihasználtságával lehet elérni. Alkalmazásra elsődlegesen a napenergia vehető igénybe, napkollektorok-napelemek alkalmazásával, továbbá a föld energiája hasznosítható.

2.1.9 Környezetvédelem

Tabon a település lakosságának életfeltételeit, a környezeti elemeket, a táji-, természeti értékeket veszélyeztető tartós környezeti terhelés nem áll fenn. Tab területén földtani veszélyforrással érintett terület az Öreg-hegy és a Csibe-hegy teteje. Tab érzékeny felszín alatti vízminőség-védelmi területen levő település.

2.2 A VÁROSRÉSZI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA

Tab város szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján négy városrészre osztható, azonban a település stratégiai céljai szempontjából nem volt indokolt városrészek részletes elemzése.

2.2.1 Belvárosi zóna

A városrész Tab kereskedelmi-szolgáltatói és intézményi központja. Ezen a területen összpontosulnak a város humán szolgáltatási, gazdasági és közösségi funkciói. A városrészben megvalósult fejlesztések ezeket a funkciókat tovább erősítik, amelynek tovább folytatása eredményeképpen Tab belvárosa egy vonzó, urbánus központtá alakulhat.

A Belvárosi városrész Tab legmagasabb presztízsértékű területe. A városrész humán infrastruktúrával megfelelő minőségben és mennyiségben ellátott. Az épített környezetre szintén a magas minőség és hozzáadott érték jellemző, alacsony komfortfokozatú lakással, leromlott lakókörnyezettel elvétve lehet találkozni.

2.2.2 Gazdasági zóna

A település gazdasági területe a történeti városmagtól keletre, a vasútállomás és a távolsági buszállomás potenciálját kihasználó telephelyek és ipari területek által meghatározott zóna. Ez a városrész ad helyet a település ipari zónájának, ipari területeinek. A tabi termelő vállalkozások döntő hányadának a telephelye itt található. A városrészen található a távolsági busz állomás és a vasútállomás is. Ez a munkába járók számára a könnyebb elérhetőség miatt is kedvező. Az ipari zóna beékelődik a lakóövezetek közé, de jól elkülöníthető és nem zavarja a lakófunkciót. Zárvány kialakulása nem várható. Városon belüli szerepe: vállalkozások és gazdaság által használt területek, telephelyek.

2.2.3 Kertvárosi zóna

A történeti városrésztől északra húzódó dombhátak és völgyek lakóterületei, amelyek családi házas, kertvárosias övezetté fejlődtek. A településközponti rész mögött az egykori falumagból a hegyre felhúzódó kertvárosias lakóterület található. A tudatos tervezés eredményeképpen létrejött kertvárosi miliőt derékszögű utcahálózat és családi házas beépítés jellemzi, amely szerves egységet alkot a belvárossal.

2.2.4 Szőlőhegyi zóna

A város fölé magasodó, a települést délről keretező a lakóterülettől ma még karakteresen elkülönülő „szőlőhegyek”, amelyek tájképvédelmi-, illetve tájkarakter megőrzési szempontból kiemelt jelentőségű területek, amelyekhez falusias beépítésű lakóterületek kapcsolódnak

A városrész elkülönül a többi városrésztől. A vasútvonal és a patak választja el. Valamikori falumag és szőlőhegyi házak épületegyüttesének eredményeképpen létrejött településrész, ma a falusias beépítés és állattartás jellemzi. Kertvárosi jellegű ugyan, de sokkal közelebb áll a hagyományos mezőgazdasági életmódhoz. A városrész a szőlőhegyek derekától hagyományos épített pincés, szőlőművelő jellegű.

Városon belüli szerepe: Falusias lakóterület lazább beépítéssel, kertvárosias életmóddal és szőlőkkel.

2.2.5 Funkcióelemzés

	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mezőgazdasági	Zöldfelület, környezet	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
1. Belvárosi zóna		■		■	■	■	■	■	■	■	■
2. Iparterületi zóna	■	▒	▒			■				■	
3. Kertvárosi zóna		▒				▒			▒	■	
4. Szőlőhegyi zóna		▒	■	■	■	▒				■	

2.2.-1. ábra: A városrészek jellemző funkciói

■	erős koherencia
▒	közepes koherencia
	nincs kapcsolat

3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 TAB VÁROS JÖVŐKÉPE

Az integrált településfejlesztési stratégia - a településfejlesztési koncepcióval és az Európa 2020 stratégiával összhangban Tab város 2020-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg.

A társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre és a város pozíciójára vonatkozó jövőkép megalkotásakor nem a jelenlegi társadalmi, gazdasági folyamatok előrevetítésére kell alapozni, hanem a javasolt beavatkozások eredményeként elérendő vízió fogalmazható meg. Ennek eléréséhez tudatos fejlesztési folyamatra, egymásra épülő, egymást erősítő célok kijelölésére és a célok elérését biztosító fejlesztések megvalósítására van szükség. Ugyanakkor a jövőkép a város és a vele funkcionális kapcsolatban lévő környezetére együttesen értelmezhető.
Tab város településfejlesztési koncepciójában térségi szerepére, az ellátandó közfunkcióira és szolgáltatásaira vonatkozóan a következő jövőképet fogalmazta meg:
„ Erős identitással rendelkező, vonzó térségi vállalkozási központ és lakókörnyezet, a balatoni turisztikai adottságokra rácsatlakozó kisváros”

A város tovább fejlődése szempontjából fontos egy részt a helyi lakosság megtartása, az identitás tudat növelése, szakképzett új lakosok ide vonzása.
Kedvező feltételeket kell teremteni a gazdaság szereplőinek a meghatározott célú beruházási, vállalkozási, fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához, elsősorban földterületek biztosításával, az infrastrukturális hálózat kiépítésével.
A turizmus fellendítése két irányból várható, egyrészt az autópálya közelsége és a meglévő kapacitások jobb kihasználásával az egynapos konferencia turizmus feltételeinek megteremtésével, másrészt a Balaton közelsége miatt a gyerekes családok számára a páratlan természeti környezetben egy egész napos program eltöltésére alkalmas attrakció kialakításával.
A megfogalmazott jövőkép továbbra is alkalmas a stratégia átfogó céljainak meghatározásához.

3.1.1 Átfogó célok

3.1.1.1 A településfejlesztési koncepció értékelése

A jövőkép elérés érdekében Tab város településfejlesztési koncepciója négy hosszútávú átfogó fejlesztési célt jelölt ki:

I. Gazdaságfejlesztés - gazdaság felpörgetése
Tematikus célok
- Vállalkozások támogatása és helybehozása, ösztönző adó és bérleti politika, valamint a vállalkozások létrehozásához való szolgáltatások gyorsítása
- HR kapacitás bővítése, a vállalkozások által igényelt szakértelem megszerzésének elősegítése
- Gazdasági, ipari zóna fejlesztése, átstrukturálása, célzottan kiválasztott magas munkaerő igényű cégek behozása
- Betelepítendő és már meglévő cégek alkalmazottai számára megfelelő szolgáltatási és kereskedelmi környezet kialakítása
- Betelepítendő és már meglévő cégek alkalmazottai számára megfelelő életminőség és lakókörnyezet biztosítása

II. Regionális turisztikai desztinációpont

Tematikus célok

- Balatoni idegenforgalmi szezon vendégköréből eredő vásárlóerő helybe hozása
- Térségi lakosság bevonzása a városi környezet adta szolgáltatások és időtöltési lehetőségek igénybe vételére
- Karakteres turisztikai vonzerő létrehozása
- Térségi szintű rendezvény év, és szezonális eseménysorozat kialakítása
- Turizmusra alapuló helyi vállalkozások és kistérségi együttműködések kialakítása, koordinálása

III. Tudatos városmenedzsment

Tematikus célok

- A település identitásának megerősítése, saját azonosítható arculat kialakítása
- Városmarketing tevékenység a település turisztikai és gazdasági mentális térképén való megjelenésre
- Helyi szolgáltatások és gazdaság pozicionálása, aktív és tudatos települési marketing kommunikáció
- Szolgáltatási és kiskereskedelmi, vendéglátó és turisztikai profil meghatározása és a kkv-val való partnerségi együttműködés kialakítása
- Önkormányzati tulajdonú telkek és bérlemények értékesítésének illesztése a meghatározott hosszú távú célok eléréséhez

IV. Kisvárosi környezet urbánus fejlesztése

Tematikus célok

- Tab városközponti karakterének, városmag jellegének erősítése
- A városközponti funkciók „hangolása” a lokális és turisztikai igényeknek megfelelően
- Jó lakókörnyezet kisvárosias környezetének, tájba illeszkedő megjelenésének, megőrzése
- Ösztönző rendszer a települési arculathoz való közeledésre
- Közösségi terek kialakítása és gyalogos zónák létrehozása a városközpontban
- Lakóövezeti fejlesztési területek előkészítése
- Helyi természeti és épített értékek védelme és megőrzése

3.1.1.2 A koncepció jóváhagyása óta megvalósult fejlesztések

Tab az elmúlt időszakban dinamikus fejlődésen ment keresztül, számos olyan fejlesztés valósult meg, amely jó alapokat biztosíthat a következő időszakra:

- Megépült az M7-es autópályát a településsel közvetlenül összekötő Lullai kapcsolat.
- Kossuth –Dózsa - Sallai utcák kereszteződésében új körforgalmi csomópont épült.
- Városrehabilitációs program keretében megújult a városközpont a Kossuth Lajos - Mártírok -. József Attila u. és Ady Endre utcák által határolt tömb
- Az általános iskola - Kossuth Lajos 19. valamint a Virág utcában lévő főzőkonyha és étterem illetve az óvoda és bölcsőde Óvoda u. 4. épületei teljes felújítása, a Petőfi Sándor utca 4-6, szám alatti iskolaépület részleges felújítása 2012-2014 évben elkészült.
- Jelenleg folyamatban van a Petőfi Sándor utca 4-6 szám alatti iskolaépület, az Önkormányzat Kossuth Lajos u. 49. és a Járási Hivatal Kossuth Lajos 51. épületeinek energetikai korszerűsítése.
- 2009 évben az 1000 m3-es víztározó belső felújítása megtörtént.
- Az ivóvízhálózat teljes felújítására az elvi engedélyezési tervek készítése folyamatban van.
- 2014 évben elkészült a szennyvíztisztító telep és 2 db átemelő felújítása.
- 2009-2010 évben egy új, korszerű járó beteg szakellátó központ létesült a Kossuth Lajos u. 56.alatt.

- Elkészült a Művelődési Ház, az Óvoda és a Főzőkonyha napkollektorral történő energia korszerűsítése.
- Szintén KEOP pályázati támogatással folyamatban van a város közvilágítási hálózatának korszerűsítése.
- A temető környékén 86 db parkoló helyet alakítottak ki, a Mártírok utcában, valamint a temető környékén 204 db díszfát, 96 db örökzöldet és 2806 db cserjét telepítettek.
- Somogyi F. utcában kialakításra került egy kisjátszótér csúszdával, homokozóval.
- Felépült a Koppány-völgye tanuszoda, mely Kistérségi Általános Iskolák és a Gimnázium tanulói számára biztosítja a tanterv szerinti úszásoktatást, és a környező lakosság számára szabadidős testedzést.

3.1.1.3 A SWOT analízis szerinti középtávon megoldásra váró problémák

A nagyon fontos pozitív fejlemények mellett a helyzetelemzés és a SWOT analízis tanúsága szerint továbbra is számos megoldandó problémákkal néz szembe a város több területen:

- Csak egy tőkeerős ipari cég van jelen a városban, az ipari területen üresen álló felhagyott telephelyek árválkodnak.
- Nincs kiegészítő piacképes ipari vállalkozás, ami munkahelyek számát növelhetné, nincs mezőgazdasági feldolgozó ipar.
- Nincs elég szakképzett munkaerő, munkavállalók képzettsége alacsony, a nők alacsonyabb foglalkoztatási aránya a jellemző.
- Az északi városrész keresztkapcsolatai hiányosak, ezért erős a helyi közlekedésből adódó átmenő forgalom a városközpontban.
- Gyenge a helyi identitás, fiatalok számára nem elég vonzó lakóhely, nagy az elvándorlás, kevés a betelepülés.
- Csökkenő népesség, rendkívüli mértékben elöregedő társadalom, a szociális ellátás kapacitásai korlátozottak.
- Turisztikai vonzerő hiányzik, a kedvező táji és természeti adottságok ellenére nincs a városban olyan attrakció, mely látogatókat vonzana, nincs szálláslehetőség és jó minőségű vendéglátóegység.
- Nincs térbeli, fizikai városközpont, városképileg vegyes arculat, régi és új épületek illeszthetőségének problémái.
- A zöldfelületi rendszer nem teljes, kevés az egy főre eső zöldfelület, illetve közkert, a település karakterét meghatározó fő utca zöldfelületi kialakítása szerény.

3.1.1.4 Középtávú átfogó célok

A koncepció továbbra is aktuális jövőképe és hosszú távú céljaiból közép-távon három, a koncepcióval teljes mértékben összefüggő átfogó cél rajzolódik ki.

JÖVŐKÉP		
„ Erős identitással rendelkező, vonzó térségi vállalkozási központ és lakókörnyezet, a balatoni turisztikai adottságokra rácsatlakozó kisváros”		
KÖZÉPTÁVÚ ÁTFOGÓ STRATÉGIAI CÉLOK		
Gazdaság Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével	**Életminőség** Lakosság életminőségének javítása, vonzerő növelése	**Társadalom** Települési identitás, társadalmi kohézió javítása

3.1.-1. ábra: Középtávú átfogó stratégiai célok

I. **Gazdaságfejlesztés: Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével**

A finanszírozási források tekintetében a 2014-2020 közötti időszak legfontosabb eleme a gazdaságfejlesztés, de hosszabb távon is várható a foglalkoztatás javítására való törekvés prioritása.

Cél a versenyképesség javítása, a **korszerű ipari és szolgáltató ágazatok megtelepedése, a hagyományos minőségi élelmiszer- és kertészeti termeléshez tartozó feldolgozási, értékesítési, valamint a logisztikai, kereskedelmi szolgáltatások kialakítása** a várostérség bevonásával. A gazdaság versenyképességének növeléséhez a húzóágazatok fejlesztésére, beszállítói hálózatok kiépítésére van szükség. A preferált tevékenységek: szolgáltató központok, gépipar, elektronika és szoftverfejlesztés, könnyűipar, logisztikai szolgáltatások, élelmiszeripar. Célszerű kialakítani egy olyan városi támogatási rendszert, amely differenciált befektetői kedvezményeket nyújt a városban letelepedni szándékozó közepes méretű termelő vállalatok, a multinacionális termelő nagyvállalatok, valamint szolgáltató központok számára.

Mindehhez az önkormányzat aktív **vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési politikáj**ára van szükség. A fejlesztések ösztönzése magába foglalja a helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások **működési környezetének javítását** is.

A foglalkoztatás szempontjából elengedhetetlen közepes és nagyobb vállalkozások megtelepedése, de a helyi kis- és közepes méretű vállalkozások megerősödésének támogatására is kiemelt hangsúlyt kell helyezni. Ezen vállalkozások a helyi gazdasági életbe beágyazódva hosszú távú, stabil alapját jelentik mind a foglalkoztatásnak, mind a jövedelemtermelésnek, közvetve, a helyi adóbevételek révén folyamatosan hozzájárulva a város fejlesztéséhez és üzemeltetéséhez. Szükséges a kis- és középvállalkozások modernizációjának elősegítése, a vállalkozói kultúra fejlesztése, műszaki-technológiai hátterük fejlesztése, a fejlődésre képes mikro-, kis- és középvállalkozások piaci pozícióinak javítása,

innovatív képességük növelése. A **térségi vállalkozók együttműködésének ösztönzése** kiemelt cél. A versenyhátrányának mérséklése céljából elengedhetetlen a térség vállalkozóinak összefogásában rejlő előnyök kihasználása, a területileg koncentrált, ágazatilag vagy szakmailag szerveződött vállalati együttműködések kialakítása, az együttműködő vállalkozások által megvalósítandó projektek kidolgozása. Törekedni kell **a helyi vállalkozások által előállított javak helyi fogyasztásának elősegítésére.**

II. Életminőség: Lakosság életminőségének javítása, lakosság megtartása, beköltözések ösztönzése

A város célja, olyan városi és települési környezet, infrastruktúra és közszolgáltatási rendszer kialakítása, amely egyrészt ösztönzi a vállalkozásokat, a gazdasági tevékenységeket, segíti a munkavállalást és a munkába járást, másrészt korosztálytól függetlenül kedvező életfeltételeket biztosít az ott lakók számára. A fejlesztés politika egyik eszköze a gyereket nevelő családok számára minél élhetőbb lakókörnyezet és magas szintű szolgáltatások elérhetőségének biztosítása. A város magas színvonalú humán szolgáltatásokat és infrastrukturális feltételeket, s minőségi lakókörnyezetet biztosít lakói és a beköltözők számára. A demográfiai változásokhoz alkalmazkodva intézményrendszerét is a kereslethez igazítja, s a különböző kor- és célcsoportok életminőségének javulásához hozzájárul, miközben a fenntartható városüzemeltetés szempontjai is érvényesülnek. Kiemelt hangsúly helyeződik a helyi erőforrások hasznosítására (táji, természeti, épített értékek stb.). A megújuló energiaforrások széles körű felhasználásával, az energiahatékonyság javításával, s a szemléletformálás segítségével Tab környezettudatos várossá válik. Mindezek mellett a város egészében a funkciók bővítése és a szolgáltatások kínálatának, minőségének és elérhetőségének javítása az élhetőség szempontjából meghatározó. A közterületek minőségi fejlesztése, a közlekedés és a humán szolgáltatások feltételeinek és kínálatának javítása a lakóterületeken élők életfeltételeit, életszínvonalát alapvetően meghatározza. A közbiztonság javítása az élhetőség szempontjai között határozottan megjelenik.

III. Társadalom: Települési identitás, társadalmi kohézió javítása

A város a helyi identitás erősítését, a helyi társadalom kohézióját célozza meg egyúttal a térségi együttműködések javítására is fókuszál. A város célja a városban élők identitás tudatának növelése, beköltözők, főleg a fiatalabb korosztály számára Tab, a „lankák békés birodalmában” fekvő jól élhető kisváros, vonzóvá tétele. A közösségfejlesztés a város jövője szempontjából meghatározó, s hozzájárul a városi imázs fejlődéséhez. A szolidáris és befogadó társadalom képéhez hozzátartozik a különböző társadalmi helyzetű csoportok közötti kohézió javítása, a városkörnyéki és járási településekkel való kapcsolatrendszer minőségi fejlesztése, az együttműködések mindkét fél számára előnyös voltának generálása, a város központi szerepköréből adódó felelőssége.

Tabon és térségében is törekedni kell a kulturális program kínálat folyamatos megújítására, a programok egész éves szervezésére a civil és egyéb szakmai szervezetekkel együttműködésben. Cél a kulturális örökségértékek megóvása és fenntartható bemutatása, valamint a kulturális jellegű programok és tevékenységek széleskörű elterjesztése. Olyan programokat javasolt megvalósítani a helyi szereplők bevonásával, amelyek révén Tab a Balaton háttértelepüléseként vonzó desztinációként jelenik meg a potenciális látogatók körében.

3.2 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Tab város 2020-ig elérendő, középtávú stratégiai célkitűzései az alábbi városi szintű tematikus célokat, másrészt városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

KÖZÉPTÁVÚ ÁTFOGÓ STRATÉGIAI CÉLOK		
Gazdaság Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével	**Életminőség** Lakosság életminőségének javítása, vonzerő növelése	**Társadalom** Települési identitás, társadalmi kohézió javítása
VÁROSI SZINTŰ TEMATIKUS CÉLOK		
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	**T5** Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	**T9** Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	**T6** Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	**T10** Lakóterületi fejlesztések
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	**T7** Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	**T11** Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése, akadálymentesítés
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	**T8** Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	**T12** Városimázs fejlesztés

3.2.-1. ábra: Középtávú átfogó stratégiai célok és a városi szintű tematikus célok kapcsolata

3.2.1 Tematikus célok

Tab város 2020-ig elérendő, középtávú stratégiai célkitűzései az alábbi városi szintű tematikus célokat, másrészt városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

A tematikus célok a középtávú városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra, amelyek főbb beavatkozási területei a **gazdaság, az életminőség és a társadalom javítása.** A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázat foglalja össze:

1. Gazdaság ösztönzése: Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével

T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése

A tematikus cél a vállalkozások fejlődését, növekedését, hatékonyságuknak növelését, valamint a munkaerő versenyképességét támogató beavatkozásokat helyezi előtérbe. Fontos a lehetséges vállalkozói kör figyelmének a térség irányába terelése, amely közös, legalább járási szintű gazdasági marketingtevékenységet igényel a nemzetközi piacon. A hatékony megvalósításához ugyanakkor elengedhetetlen egy helyi gazdasági szervezet létrehozása is.

A KKV-k versenyhátrányának csökkentése érdekében szükséges a modernizáció elősegítése, a vállalkozói kultúra, a műszaki-technológiai hátterük fejlesztése, a

fejlődésre képes mikro-, kis- és középvállalkozások piaci pozícióinak javítása, innovatív képességük növelése. A versenyhátrány mérséklése céljából elengedhetetlen a térség vállalkozóinak összefogásában rejlő előnyök kihasználása, a területileg koncentrált, ágazatilag vagy szakmailag szerveződött vállalati együttműködések kialakítása, az együttműködő vállalkozások által megvalósítandó projektek kidolgozása. Az intézkedés keretében törekedni kell a helyi vállalkozások által előállított javak helyi fogyasztását célzó projektek kidolgozására.

Az innovációs képesség fontosságát az egyre gyorsuló technológia váltás és a nem anyagi erőforrások felértékelődése okozza, amelyek nyomán a tudás és az információ megszerzése, birtoklása, beépítése a gazdasági folyamatokba egyre markánsabb termelési tényezővé válik. A helyi KKV szektor ugyanakkor kevéssé tőkeerős, és képtelen finanszírozni az innováció költségeit, Tab emellett önmagában nem képez olyan méretű gazdasági agglomerációt, amelyben az innováció fejlődését eredményező folyamatok spontán módon kialakuljanak. Indokolt ezért, hogy az önkormányzat – a vállalkozások és szakmai szervezeteik partnereként – aktív részt vállaljon az innováció infrastruktúrájának megteremtésében, és az innováció kultúrájának elterjesztésben, erősítésében is. Szerepe elsődlegesen a vállalati együttműködés ösztönzése, a nyílt, felhasználó központú innovációs folyamatok térségbeli kialakulásának támogatása.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

E1 Biogáz termelő kísérleti tanüzem kialakítása a kenyérgyár mögött
B4 Volt téglagyár helyén sertésvágóhíd elhelyezése
B3 Ipari zóna kibővítése, infrastruktúra, belső utak kiépítése
B1 Napelempark kialakítása

T2 Barnamezős területek intenzifikálása

A város életében stratégiai fontosságú cél a munkahelyteremtés, a város gazdasági potenciáljának növelése. A gazdaságfejlesztés egyrészt a meglévő adottságokat jobban kihasználó alulhasznosított területek intenzifikálásával valósítható meg. Erre az iparterületek közül a Munkás utcai iparterületek valamint a volt költségvetési üzem legalkalmasabb helyszínek. Az iparterület fejlesztések mellett az elhagyott csarnokok aktivizálásával, a hasznosításnak megfelelő átalakításával értékes területek nyerhetők. A fejlesztés keretén belül a szomszédos települések irányába egy térségi ipari-gazdasági övezet kialakítására van lehetőség. Fontos hangsúlyozni, hogy a településfejlesztési akció csak több ütemben valósítható meg.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A3 Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése,
B2 Munkás utcai használaton kívüli ingatlanok intenzifikálása
B5 Költségvetési üzem felújítása

T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése

Tab és térsége jelentős kedvező adottságú mezőgazdasági termőhellyel rendelkezik, amelyek terményei jelenleg csak korlátozottan vesznek részt a gazdasági

folyamatokban. Sok esetben szervezési kapacitás és a szükséges technológia híján nem tudják kihasználni a térségben a természeti adottságok és a piaci igények nyújtotta lehetőséget. A helyi termékek pedig nemcsak munkahelyet és jövedelmet teremtenek, hanem erősítik a helyi identitást, segítik kielégíteni a környék és az ország biogazdálkodásból származó termékek és sokszínű minőségi termékpaletta iránti növekvő igényét. Fejlesztési cél tehát rövidtávon a hely kistermelői piacok erősítése, ezekre épülő közétkeztetés előtérbe hozása. Középtávon további cél a mezőgazdasági alapanyagokra épülő nagy hozzáadott értékű termék előállítás, feldolgozás, piaci értékesítés és agrármarketing tevékenység termelői együttműködéssel.

A rövid ellátási lánc (REL) társadalmi elfogadottságának erősítése során fontos a REL termelői és vevői ismertséget és elismertséget is erősíteni. A REL áruféleségeinek pozitív terméktulajdonságai vonzóak a vásárlók számára, hiszen ezekben a formákban jellemzően a friss, érett, szezonális, hagyományos és kézműves, valamint ökológiai gazdálkodásból származó termékek érhetők el. A REL fejlődési irányai is jól népszerűsíthető trendek közé tartoznak: ezek az egyedi, személyre szabott termékek és szolgáltatások kialakítása, továbbá az élményturizmus a helyi termelői-terméket felhasználó gasztronómia fejlesztése. Mindemellett a rövid ellátási láncban (REL) értékesített termékek arculata (imázsa) sokszor túlzottan is a prémium, nehezen elérhető kategóriába helyezi ezeket a termékeket.

Jelenleg a hagyományos REL formák mind a fogyasztó, mind a termelő számára viszonylag könnyen elérhetők, azonban az együttműködések kialakítása nélkül mind a modern REL típusok terjedése, mind pedig a hagyományos formák fenntartható működése meglehetősen bizonytalan. A kereslet oldaláról a piacszervezői együttműködés igényét az támasztja alá, hogy jelentős keresletet képes biztosítani az intézményi étkeztetés és vendéglátás piaca

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A3.1. Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése
E2 350 Ha errodált, nagy lejtésű szántó innovatív kultúrákra való átállítása biomassza termeléshez
A4 Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása

T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés

Az elmúlt években bebizonyosodott, hogy az épített környezeten felül szükség van olyan élményelemekre, garantált programokra, melyek növelik a város vonzerejét és látogatottságát. Az idegenforgalom sikere nagymértékben múlik a magas színvonalú, igényes turisztikai szolgáltatásokon is. A projekt keretében elsősorban a gyerekes családokat megcélzó attraktív elemek létrehozása, valamint az átépült városközpontban meglévő kapacitásokat kihasználó konferencia turizmus idevonzása a cél.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

E3 Játékváros kialakítása
A1.8. Egynapos konferenciák szervezése

2. Életminőség javítása: Vonzó városi környezet kialakítása, lakosság megtartása, beköltözések ösztönzése

T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés

A település alapvetően olyan gazdasági vállalkozásokat kíván támogatni, amelyek magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatnak, s környezetbarát technológiákat alkalmaznak. Mindezek kapcsán kulcsfontosságú terület az oktatás, képzés fejlesztése, az oktatás minőségi színvonalának folyamatos emelésére és a magasan kvalifikált munkaerő letelepítésére való törekvés.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések

A5 Középiskola fizikai és szellemi megújítása
A5.2. Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése duális képzés keretein belül.

T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek

A környezetbarát infrastruktúra fejlesztése elősegíti az épített környezet komfortosabbá tételét, a természeti környezet védelmét, ezáltal hozzájárul a lakosság egészségi állapotának, életminőségének javulásához, a társadalmi-területi különbségek mérsékléséhez. Fontos cél a városüzemeltetés hatékonyabbá és fenntarthatóbbá tétele.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

H1 Belterületi utak és járdák folyamatos fejlesztése
H2 Tab Zala kerékpárút kiépítése
H3 Tab Kányai út felújítása
H4 Vízvezetékrendszer rehabilitációja
H5 Hegyi területek villamosítása

T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás

A beavatkozás célja a fenntartható fejlődés elősegítése az energiahatékonyság növelésével, illetve a megújuló energiák alkalmazásával. A környezettudatosság fontos eleme az energiatudatosság beépülése a mindennapi életbe, amely kapcsán törekedni kell az épületállomány energiatakarékosságot szolgáló felújítására, valamint a működtetésére. A megújuló erőforrások fűtési és hűtési célú hasznosításának elterjedését, ezen belül is napelemek, napkollektorok, illetve kisebb biomassza fűtőművek létesítését, földhő hasznosítását csak lokális szinten, a fogyasztási helyhez kapcsolódóan célszerű támogatni. A termálvizek esetén törekedni kell a több célú hasznosításra, pl. a hulladékenergia fűtési célú felhasználására.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A5.1. Középiskola épületének energetikai és műszaki felújítása
E4 Energiahatékonysági beruházás a Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthonban
H6 72, és 38 fokos termálvíz hasznosítása fűtésre

T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése

A sport és a szabadidős funkciók fejlesztésének együttes támogatása komplex hatást fejt ki a lakosság alapvető szükségleteit kiszolgáló megfelelő életkörülmények, egészséges környezet kialakítására. Fontos célkitűzés emiatt az életminőséget fejlesztő sport- és szabadidős létesítmények hálózatának fejlesztése és többcélú hasznosításának elősegítése (szem előtt tartva az ifjúságpolitikai igényeket), továbbá a közterületek sportolásra és szabadidő eltöltésre alkalmassá tétele.

Az egészséges életmód iránti elköteleződés hozzájárul a természetes és természet-közeli környezet megőrzéséhez, ezáltal a térség megújító erejének fenntartásához. A térség valamennyi lakójára szükség van ennek eléréséhez, az egyénektől a vállalkozásokig, a közintézményektől a civil szervezetekig.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A.2.4. Lakótelep és a Koppány patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével
A1.4. Közparkok rendezése – A terület
A1.5 Közparkok rendezése –B terület
A1.6. Közparkok rendezése –C terület
A.2.3. Közparkok rendezése –D terület

T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása

Az életminőségi fejlesztések körében fontos a kultúra komplex megítélésének jelentősége, tekintettel a benne rejlő gazdaságfejlesztő erőre is, amely a megfelelő hasznosítás révén jelentősen hozzájárulhat a települési identitás és társadalmi kohézió javításához, ezen kívül az idegenforgalmi kínálat bővítéséhez.

Tabon és térségében is törekedni kell a kulturális program kínálat folyamatos megújítására, a programok egész éves szervezésére a civil és egyéb szakmai szervezetekkel együttműködésben. Cél a kulturális örökségértékek megóvása és fenntartható bemutatása, valamint a kulturális jellegű programok és tevékenységek széleskörű elterjesztése.

A városközpont rehabilitáció I. ütemében megújult központi tér nem eredményezte a környező épületek és közterületek további megújulását, a funkciók kiszélesedését, a korábbi akcióterület körül továbbra is alulhasznosított épülettömbök találhatók, amelyek csökkentik a megújult városközpont attraktivitását. A leromlott állapotban lévő épületek, intézmények megújításának elmaradása új funkciók megtelepedésének is gátat szab, ezért nagy jelentőségű a megkezdett folyamat tovább folytatása.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A1 Városközpont rehabilitáció II. ütem
A1.1 Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése
A1.2 Iskola épület felújítása
A1.3. Gyalogos zóna bővítése
A2 Városközpont rehabilitáció III. ütem
A2.1. Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése
A.2.2. Kossuth L. u. páros oldalának rehabilitációja

3. Társadalom: Települési identitás erősítése, társadalmi kohézió javítása

T10 Lakóterületi fejlesztések

Az önkormányzat célja, fiatal családok beköltözésének ösztönzése, valamint az elvándorlás megfékezése. A humán közszolgáltatások minősége jó, Tab nemcsak saját lakossága, de a járás valamennyi települése számára biztosítja a megfelelő ellátást. Az önkormányzat a fiatal családok integrálása érdekében magas színvonalú alap- és a középfokú oktatási, művészeti iskolát, uszodát működtet, az aktív kikapcsolódást a Zichy Mihály Művelődési Központ keretei között működő számos egyesület biztosítja. Az elvándorlás megállításának egyik kulcskérdése a helyi identitástudat javítása. Ennek erősítése alapvető feladat, melyben nagy segítséget nyújthat több helyi szervezet, program, esemény. A beköltözések ösztönzésére színvonalas lakhatási lehetőséget kíván biztosítani, meglévő bérlakások formájában, vagy új összközműves lakóterületek felkínálásával.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A1.7. Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása
E5 Új összközműves lakótelkek kialakítása

T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés

A humán infrastruktúra fejlesztések az életminőség javítását célzó beruházásokkal együtt hozzájárulnak a lakosság mindennapi életkörülményeinek javításához, és közvetlen táptalajául szolgálnak a helyi közösségfejlesztéshez. A beavatkozások az elmúlt évek demográfiai és társadalmi változásai, illetve ezen folyamatok jövőben is folytatódó hatásainak, következményeinek kezelése miatt szükségesek.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:

A6 Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában (Szociális ellátórendszer fejlesztés I. ütem, Tabi járás)
E6 Önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények megközelíthetőségének javítása I. ütem

T12 Városimázs fejlesztés „TAB= Tudásalapú gazdaságra építő – Aktív közösséggel rendelkező - Befogadó kisváros”

Tab identitástudat kialakításának érdekében hangsúlyt kell fektetni a településen megtalálható népművészeti, kulturális, építészeti örökség felkutatására, újraélesztésére, védelmére. A közös gyökerek tudatosításával, a lokálpatriotizmus erősítésével egy koherensebb, összetartóbb városi társadalom építhető fel.
A helyi identitás kialakításának első lépéseként az önkormányzat számára ajánlatos a kistérség természeti, történelmi, kulturális értékeit bemutató ismeretterjesztő és népszerűsítő előadások, tanfolyamok, klubok, önképző körök, baráti körök, civil szervezetek működésének támogatása, majd ezeknek a klubokon, önképző körökön belül létrejött művészeti, közösségi alkotások népszerűsítése, bemutatása. Az oktatási intézmények szintén tevékenyen részt vehetnek népművészeti szakkörök megtartásával, támogatásával. Az intézkedésen belül az iskolai vetélkedők, rajzpályázatok, esszépályázat kiírását is szorgalmazni kell, oktatási és korstruktúránként más és más témában.

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések

E7 Helyi érték és identitáserősítő programok indítása
E8 Bűnmegelőzési programok indítása

	Gazdaság Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével	Életminőség Lakosság életminőségének javítása, vonzerő növelése	Társadalom Települési identitás, társadalmi kohézió javítása
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése			
T2 Barnamezős területek intenzifikálása			
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése			
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés			
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés			
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek			
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás			
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése			
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció			
T10 Lakóterületi fejlesztések			
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés			
T12 Városimázs fejlesztés			

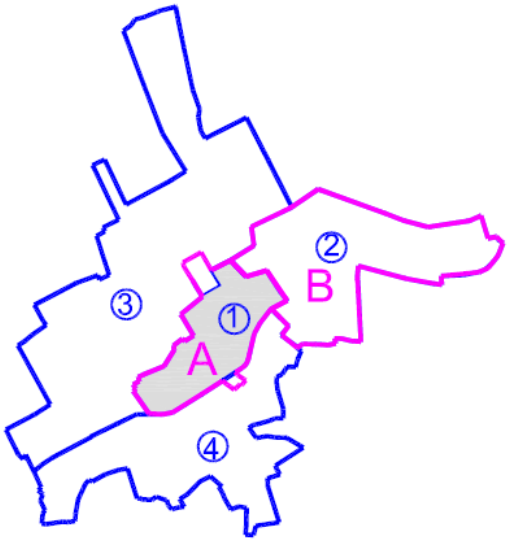
3.2-2. ábra: Az átfogó célok és részcélok koherenciája

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat
közepes kapcsolat
nincs közvetlen kapcsolat

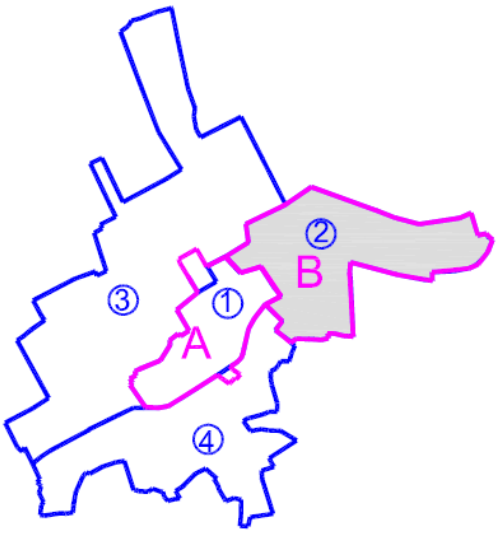
3.2.2 Területi célok

A középtávú területi célok a városrészek céljaival összhangban kerültek meghatározásra. A célok definiálásánál figyelembe vettük az egyes területi egységek gazdasági, társadalmi jellemzőit és funkcióit egyaránt.

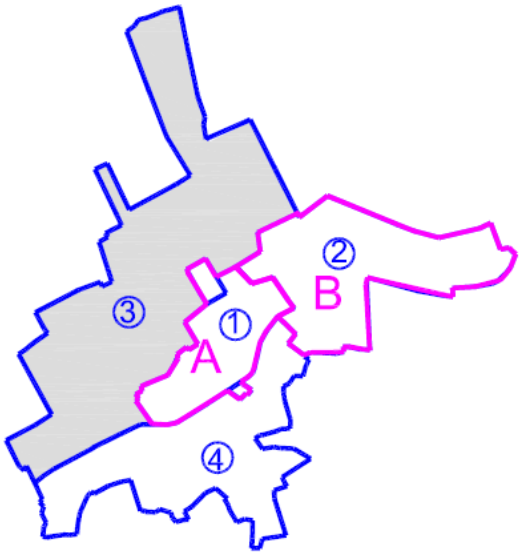
<table>
<tr><th colspan="4">V1
Belvárosi városrész- Településközponti zóna</th></tr>
<tr><td colspan="2">
</td><td colspan="2">Gyengeségek
- erős helyi átmenő forgalom a központon
- városképileg vegyes városkép
- turisztikai vonzerő hiánya
- alacsony képzettség
- a szociális ellátás kapacitásai korlátozottak
- gyenge a helyi identitás
- zöldfelületi rendszer nem teljes
- kevés az egy főre eső zöldfelület, illetve közkert
- Kossuth L. utca zöldfelületi kialakítása szerény
Lehetőségek
- intézményrendszer tovább fejlesztése közösségi terek és közterületek megnyitása
- középfokú oktatás fejlesztése- szakképzés
- fiatal családok letelepedésének segítése
- vonzerő növelő beruházások elhelyezése
- Kis-Koppány-patak parti sávjának rekreációs, turisztikai fejlesztése (pl. zöldút, csónakázó tó)</td></tr>
<tr><td colspan="2">TEMATIKUS CÉLOK</td><td colspan="2">A területi célokhoz kapcsolódó programok, projektek</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>A1</td><td>Városközpont rehabilitáció II. ütem</td></tr>
<tr><td>T9</td><td>Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása</td><td>A1.1</td><td>Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése</td></tr>
<tr><td>T5</td><td>Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés</td><td>A1.2</td><td>Iskola épület felújítása Tabon</td></tr>
<tr><td>T9</td><td>Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása</td><td>A1.3.</td><td>Gyalogos zóna bővítése</td></tr>
<tr><td>T8</td><td>Sport és szabadidős funkciók fejlesztése</td><td>A1.4.</td><td>Közparkok rendezése – A terület</td></tr>
<tr><td>T8</td><td>Sport és szabadidős funkciók fejlesztése</td><td>A1.5</td><td>Közparkok rendezése –B terület</td></tr>
<tr><td>T8</td><td>Sport és szabadidős funkciók fejlesztése</td><td>A1.6.</td><td>Közparkok rendezése –C terület</td></tr>
<tr><td>T10</td><td>Lakóterületi fejlesztések</td><td>A1.7.</td><td>Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása</td></tr>
<tr><td>T4</td><td>Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés</td><td>A1.8</td><td>Egynapos konferenciák szervezése a megépült rendezvényközponti területen</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>A2</td><td>Városközpont rehabilitáció III. ütem</td></tr>
<tr><td>T9</td><td>Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása</td><td>A2.1.</td><td>Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése</td></tr>
<tr><td>T9</td><td>Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása</td><td>A.2.2.</td><td>Kossuth L. u. páros oldalának rehabilitációja</td></tr>
<tr><td>T8</td><td>Sport és szabadidős funkciók fejlesztése</td><td>A.2.3.</td><td>Közparkok rendezése –D terület</td></tr>
</table>

T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A.2.4.	Lakótelep és a Koppány patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével
T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	**A4**	**Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása**
T11	Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	**A6**	**Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában (Szociális ellátórendszer fejlesztés I. ütem, Tabi járás)**

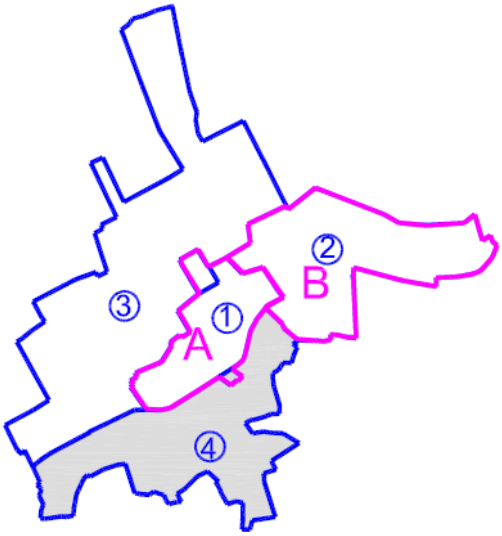
3.2-3. ábra: V1 Településközponti zóna - a területi célokhoz kapcsolódó programok, projektek

V2: Keleti városrész – Gazdasági zóna			
		**Gyengeségek** - kedvezőtlen társadalmi-gazdasági mutatók - csak egy tőkeerős ipari cég van jelen - nincs elég szakképzett munkaerő - nincs kiegészítő piacképes ipari vállalkozás, ami munkahelyek számát növelhetné -alacsony presztízsértékű lakókörnyezet - nincs mezőgazdasági terményfeldolgozás **Lehetőségek** - hozzáadott értéket képviselő ipari tevékenyég elhelyezhetősége - meglévő telephelyek ösztönzése - mezőgazdasági feldolgozóipar ösztönzése - új munkahelyteremtő vállalkozások betelepítése	
TEMATIKUS CÉLOK		**A területi célhoz kapcsolódó programok, projektek**	
T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	B1	Napelempark kialakítása
T2	Barnamezős területek intenzifikálása	B2	Munkás utcai használaton kívüli ingatlanok intenzifikálása
T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	B3	Ipari zóna kibővítése, infrastruktúra, belső utak kiépítése
T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	B4	Volt téglagyár helyén sertésvágóhíd elhelyezése
T2	Barnamezős területek intenzifikálása	B5	Költségvetési üzem felújítása

3.2-4. ábra: V2 ipari zóna - a területi célokhoz kapcsolódó programok, projektek

<table>
<tr><th colspan="4">V3
Északi városrész – Kertvárosi zóna</th></tr>
<tr><td colspan="2">
</td><td colspan="2">Gyengeségek
- városképileg nem egységes városkép
- keresztkapcsolatok hiánya
- csökkenő népesség, rendkívüli mértékben elöregedő társadalom
- a szociális ellátás kapacitásai korlátozottak
- gyenge a helyi identitás
Lehetőségek
- egységes építészeti arculat kialakítása
- minőségi lakókörnyezeti fejlesztések
- további intézmények megjelenése, a meglévők fejlesztése
- az idősellátás növekvő jelentősége, ami illeszkedik a demográfiai trendekhez
- a helyi identitás fejlesztése révén javuló népességmegtartó erő
- fiatal családok letelepedésének segítése</td></tr>
<tr><td colspan="2">TEMATIKUS CÉLOK</td><td colspan="2">A területi célhoz kapcsolódó programok, projektek</td></tr>
<tr><td>T1</td><td>Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése</td><td>E1</td><td>Biogáz termelő kísérleti tanüzem kialakítása a kenyérgyár mögött</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>A5</td><td>Középiskola fizikai és szellemi megújítása</td></tr>
<tr><td>T7</td><td>Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás</td><td>A5.1.</td><td>Középiskola épületének műszaki és energetikai felújítása</td></tr>
<tr><td>T5</td><td>Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés</td><td>A5.2.</td><td>Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése duális képzés keretein belül</td></tr>
<tr><td>T6</td><td>Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek</td><td>H1</td><td>Belterületi utak és járdák folyamatos fejlesztése</td></tr>
<tr><td>T6</td><td>Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek</td><td>H2</td><td>Tab Zala kerékpárút kiépítése</td></tr>
<tr><td>T7</td><td>Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás</td><td>E4</td><td>Energiahatékonysági beruházás a Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthonban</td></tr>
<tr><td>T10</td><td>Lakóterületi fejlesztés</td><td>E2</td><td>Új összközműves lakótelkek kialakítása</td></tr>
<tr><td>T11</td><td>Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés</td><td>A6</td><td>Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában (Szociális ellátórendszer fejlesztés I. ütem, Tabi járás)</td></tr>
</table>

3.2-5. ábra: V3 Kertvárosi zóna - a területi célokhoz kapcsolódó programok, projektek

<table>
<tr><th colspan="4">V4
Déli városrész – Szőlőhegyi zóna</th></tr>
<tr><td colspan="2">
</td><td colspan="2">Gyengeségek
- szőlő területek nem csatlakoznak borvidékhez
- földtani veszélyforrással érintett területek jelenléte az Öreg-hegyen és a Csibe-hegyen
- alacsony státuszú lakosság, kedvezőtlen foglalkoztatottsági mutatók
- lakásállomány rossz minősége
- Szőlőpincék felszámolódnak
- nehézkes az összeköttetés a közösségi közlekedés állomásaival
- Funkcióhiányos városrész
- Elektromossággal ellátatlan területek
Lehetőségek
- mezőgazdaság (szőlőhegyek) fejlesztése révén bekapcsolódhat az idegenforgalomba
- termékfejlesztés, identitásépítés
- Balatoni háttérre alapozott borturizmus
- Falusi és kerékpáros turizmus erősítése
- Fiatalok számára falusias telkek értékesítése,</td></tr>
<tr><td colspan="2">TEMATIKUS CÉLOK</td><td colspan="2">A területi célhoz kapcsolódó programok, projektek</td></tr>
<tr><td>T2</td><td>Barnamezős területek intenzifikálása</td><td>A3</td><td>Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése,</td></tr>
<tr><td>T3</td><td>Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése</td><td>A3.1.</td><td>Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése</td></tr>
<tr><td>T6</td><td>Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek</td><td>H4</td><td>Tab Kányai út felújítása</td></tr>
<tr><td>T6</td><td>Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek</td><td>H5</td><td>Hegyi területek villamosítása</td></tr>
</table>

3.2-6. ábra: V4 Szőlőhegyi zóna - a területi célokhoz kapcsolódó programok, projektek

3.3 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A területi és tematikus célok együttesen segítik elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus és területi célok közötti összefüggéseket.

	V1: Belvárosi zóna	V2: Gazdasági zóna	V3: Kertvárosi zóna	V4 Szőlőhegyi zóna
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése				
T2 Barnamezős területek intenzifikálása				
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése				
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés				
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés				
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek				
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás				
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése				
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása				
T10 Lakóterületi fejlesztés				
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés				
T12 Városimázs fejlesztés				

3.3-1. ábra A tematikus és a területi célok közti kapcsolat

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat
közepes kapcsolat
nincs közvetlen kapcsolat

4 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

4.1 A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) indikatív listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására, és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projektelképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését. Az ITS során az alábbi projekttípusokat azonosítottuk:

- A ***kulcsprojektek*** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.
- A ***hálózatos projekt*** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az ***akcióterületi projektek*** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- ***Egyéb projektek***: a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1			B1, B3, B4	E1
T2	A3		A3, B2, B5	
T3	A3.1, A4		A3.1, A4	E2
T4	A1.8,		A1.8,	E3
T5	A1.2, A5.2		A1.2, A5.2	
T6		H1, H2, H3, H4, H5		
T7	A5.1	H6	A5.1	E4
T8	A1.4. A1.5, A16, A2.3, A2.4,		A1.4. A1.5, A16, A2.3, A2.4,	
T9	A1.1, A1.3, A2.1, A2.2,		A1.1, A1.3, A2.1, A2.2,	
T10	A1.7,		A1.7,	E5
T11	A6		A6	E6
T12				E7, E8

4.1.-1. ábra Az egyes projektek, projektcsomagok és tematikus célok közti kapcsolat

4.2 KULCSPROJEKTEK

Tab város 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó kulcsprojektjei több típusú beavatkozást tartalmaznak és több tematikus célhoz is illeszkednek. (Mivel a kulcsprojekt akcióterületi projektként is értelmezhető, a beavatkozások részletesebb leírását a 4.4. fejezet tartalmazza)

KULCSPROJEKTEK		TEMATIKUS CÉLOK	
A1	**Városközpont rehabilitáció II. ütem**		
A1.1	Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése	T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása
A1.2	Iskola épület felújítása Tabon	T5	Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés
A1.3.	Gyalogos zóna bővítése	T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása
A1.4.	Közparkok rendezése – A terület	T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése
A1.5	Közparkok rendezése –B terület	T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése
A1.6.	Közparkok rendezése –C terület	T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése
A1.7.	Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása	T10	Lakóterületi fejlesztések
A1.8	Egynapos konferenciák szervezése a megépült rendezvényközponti területen	T4	Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés
A2	**Városközpont rehabilitáció III. ütem**		
A2.1.	Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése	T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása
A.2.2.	Kossuth L. u. páros oldalának rehabilitációja	T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása
A.2.3.	Közparkok rendezése –D terület	T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése

A.2.4.	Lakótelep és a Koppány patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével	T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése
A3	**Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése**	T2	Barnamezős területek intenzifikálása
A3.1	Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése	T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése
A4	**Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása**	T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése
A5	**Középiskola fizikai és szellemi megújítása**		
A5.1.	Középiskola épületének műszaki energetikai felújítása	T7	Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás
A5.2.	Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése duális képzés keretein belül	T5	Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés
A6	Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában (Szociális ellátórendszer fejlesztés I. ütem, Tabi járás)	T11	Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés

4.2.-1. ábra: Kulcsprojektek és a tematikus célok kapcsolata

4.3 HÁLÓZATOS PROJEKTEK

Tab város 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó hálózatos projektjei – amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és a város jelentős részére kiterjednek – az alábbiak:

HÁLÓZATOS PROJEKTEK		TEMATIKUS CÉLOK	
H1	Belterületi utak és járdák folyamatos fejlesztése	T6	Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek
H2	Tab-Zala kerékpárút kiépítése	T6	Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek
H3	Tab Kányai út felújítása	T6	Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek
H4	Vízvezetékrendszer rehabilitációja	T6	Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek
H5	Hegyi területek villamosítása	T6	Fenntartható közlekedésfejlesztés és energiagazdálkodás, hatékony közműrendszerek
H6	72, és 38 fokos termálvíz hasznosítása fűtésre	T7	Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás

4.3.-1. ábra: Hálózatos projektek és a tematikus célok kapcsolata

4.4 AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

4.4.1 Akcióterületek kijelölése



4.4-1. ábra: Az akcióterületek elhelyezkedése a városszerkezetben

A város két távlati fejlesztési területet határozott meg az **„A"akcióterület** Tab városközponti területeinek további ütemezett folytatásából és a Koppány-völgyi terület rekreációs megújítását, a **„B"akcióterület** a gazdaságfejlesztésére kijelölt zóna felpezsdítését tűzte ki célul. A településközponti területek a kis- és középvállalkozások partnerségében, de zömében az önkormányzat saját elhatározásából és erőforrásaiból, avagy pályázati úton kerülnek megvalósításra, a gazdaságfejlesztési akcióterület viszont a már jelen lévő vállalkozások saját fejlesztéseinek és annak kisugárzásának következtében valósulhat meg.

4.4.2 „A" – Városközponti akcióterület

4.4.2.1 Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

Vasútvonal, 588hrsz. út – Kossuth Lajos utca – Luka-patak – Gyalog út – Templom tér – Mártírok útja – Virág utca – Gimnázium telke – Óvoda utca által határolt terület

4.4.2.2 A terület rövid bemutatása

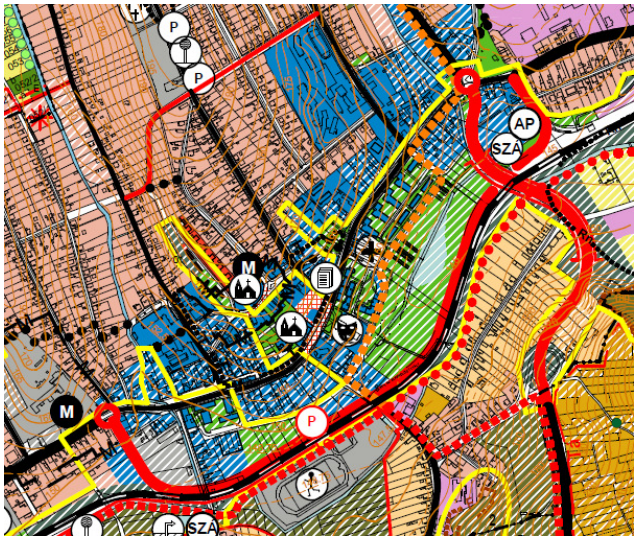
Tab további városfejlesztési beavatkozásai szempontjából **kulcsprojektnek** tekinthető a már megépült városközpont funkcióinak kiterjesztése, amely számos területre jelentős hatást gyakorolhat. A 2007-2013-as programozási időszakban a városközpont megújítása nem indított el katalizátor hatást, vagyis a központi területen jelentkező kedvező gazdasági-társadalmi hatások megrekedtek a korábbi akcióterületen.

A városközpont továbbfejlesztése a város rehabilitáció Kossuth Lajos utca északi oldalán megépített közösségi tér folytatását célozza meg, kiterjesztve azt a település főútját képező Kossuth Lajos utca másik oldalára is, valamint az ehhez szorosan kapcsolódó Koppány-völgy zöldterületi rehabilitációjára, valamint a városközponthoz szorosan csatlakozó fejlesztési területekre, melyek a Vásárcsarnok területe, a volt iskola és középiskola területe, valamint a volt babválogató és a hozzátartozó kertes területek.

A városon belül a rekreációra, kikapcsolódásra leginkább alkalmas zöldterületek a belvárosi városrészen vannak, ugyanakkor az itt található többszintes társasházak és azok környezetét – a zöldterületekre vezető kapcsolódási irányokat, valamint a belvárosban itt jelenlévő kiskereskedelmi és szolgáltatói funkciók színvonalát és összetételét javítani kell. Nagymértékű önkormányzati és civil szerepvállalást feltételez majd, azonban a turisztikai fejlesztések és a közösségi fejlesztések való hozzájárulása miatt a helyi vállalkozások bevonása kiemelt cél lesz.

Az akcióterület a települési és településközponti szinergiák erősítése érdekében a hagyományos városmagon túli területeket is az akcióterülethez sorolt: Volt babválogató, Vásárcsarnok, Középiskola, volt Kaszinó. A településközpont elkészült megújítása a jelenlegi városközponti funkcióinak sűrűsödési pontjai, és a településszerkezeti sajátosságokból adódó történeti városmag jellegzetes telekstruktúrája, épített környezete területén történt. Az akcióterületen található számos intézmény mellett a város egyházi – vallási központjai is, hiszen mind az evangélikus, mint a katolikus egyház az akcióterületen, vagy annak közvetlen szomszédságában nemcsak templommal van jelen, de közösségi létesítményekkel is, az akcióterületen található a megújításra váró Művelődési ház is.

Az akcióterületi projektek a településközpont közösségi tereinek kialakítását, a meglévő adottságok és szimbolikus térpontok összekapcsolását (templomok, intézmények), gyalogos tengelyek és parkolók, valamint a központi funkciót kiegészítő kiskereskedelmi és kulturális létesítményeknek adnak otthont.

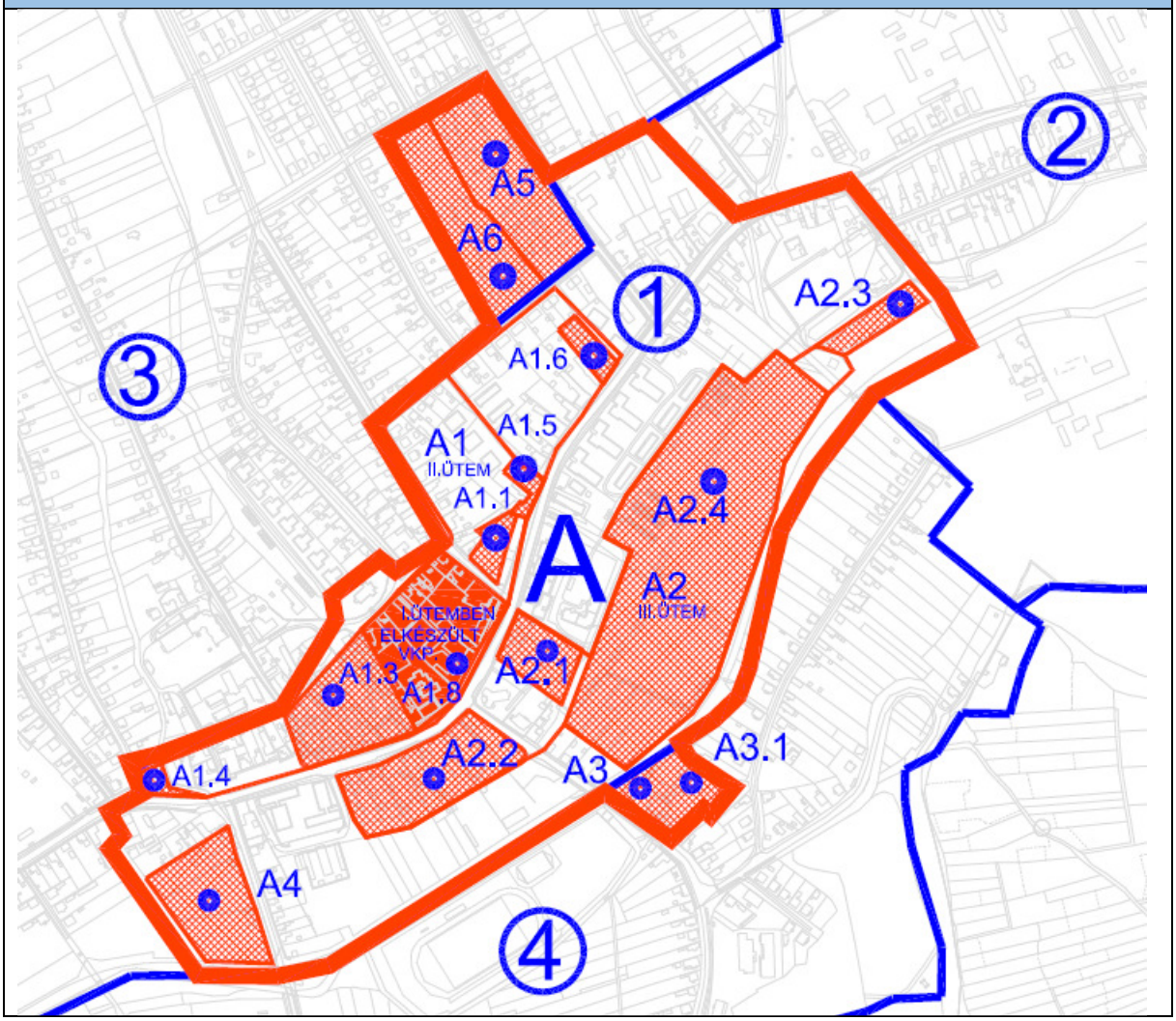


4.4-2. „A" Településközpont akcióterület a TSZT-ben



4.4-3. „A" Településközpont akcióterület a SZT-ben

4.4.2.3 „A” – Akcióterületi projektek



4.4-4. ábra: „A”településközponti akcióterületi projektek elhelyezkedése

TEMATIKUS CÉLOK		A területi célhoz kapcsolódó programok, projektek	
		A1	**Városközpont rehabilitáció II. ütem**
T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása	A1.1	Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése
T5	Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	A1.2	Iskola épület felújítása Tabon
T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása	A1.3.	Gyalogos zóna bővítése
T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A1.4.	Közparkok rendezése – A terület
T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A1.5	Közparkok rendezése –B terület
T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A1.6.	Közparkok rendezése –C terület
T10	Lakóterületi fejlesztések	A1.7.	Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása
T4	Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	A1.8	Egynapos konferenciák szervezése a megépült rendezvényközponti területen
		A2	**Városközpont rehabilitáció III. ütem**

T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása	A2.1.	Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése
T9	Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása	A.2.2.	Kossuth L. u. páros oldalának rehabilitációja
T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A.2.3.	Közparkok rendezése –D terület
T8	Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A.2.4.	Lakótelep és a Koppány patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével
T2	Barnamezős területek intenzifikálása	**A3**	**Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése**
T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	A3.1	Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése
T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	**A4**	**Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása**
		A5	**Középiskola fizikai és szellemi megújítása**
T7	Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	A5.1.	Középiskola épületének energetikai felújítása
T5	Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	A5.2.	Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése duális képzés keretein belül
T11	Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	**A6**	**Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában (Szociális ellátórendszer fejlesztés I. ütem, Tabi járás)**

4.4.3 „B" Akcióterület - gazdaságfejlesztési célterület

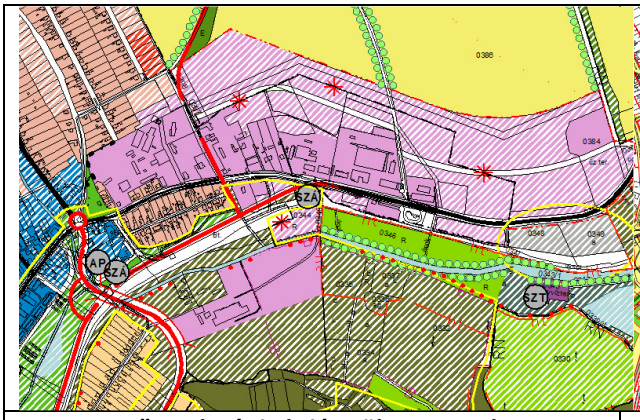
4.4.3.1 Az akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben

Belterületi határ – Munkás utca – 980 hrsz. út – Patak -1232/2 hrsz. – Sallai utca – 1221, 1161 hrsz. utak – Belterületi határ által határolt terület

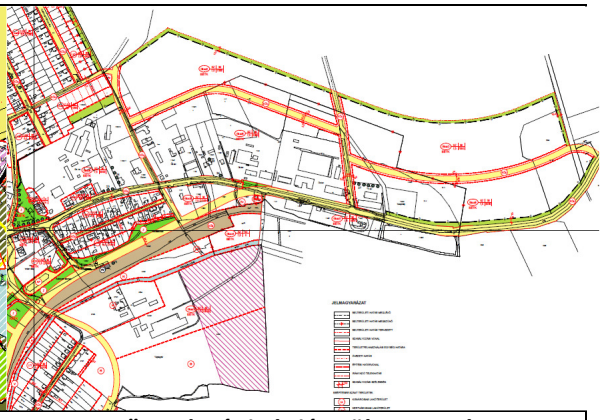
4.4.3.2 A terület rövid bemutatása

Az akcióterület egyik fejlesztési célja, hogy a gazdasági programban megfogalmazott ***kedvező*** feltételeket megteremtse a gazdaság szereplőinek a meghatározott célú beruházási, vállalkozási, fejlesztési elképzeléseinek megvalósításához, elsősorban földterületek biztosításával, az infrastrukturális hálózat kiépítésével**.**

A város életében stratégiai fontosságú cél a munkahelyteremtés, a város gazdasági potenciáljának növelése. A gazdaságfejlesztés egyrészt a meglévő adottságokat jobban kihasználó alulhasznosított területek intenzifikálásával valósítható meg. Erre az iparterületek közül a Munkás utcai iparterületek valamint a volt költségvetési üzem legalkalmasabb helyszínek. A barna-vagy zöldmezős iparterület fejlesztések mellett az elhagyott csarnokok aktivizálásával, a hasznosításnak megfelelő átalakításával értékes területek nyerhetők. A fejlesztés keretén belül a szomszédos települések irányába egy térségi iparigazdasági övezet kialakítására van lehetőség. Fontos hangsúlyozni, hogy a településfejlesztési akció csak több ütemben valósítható meg.

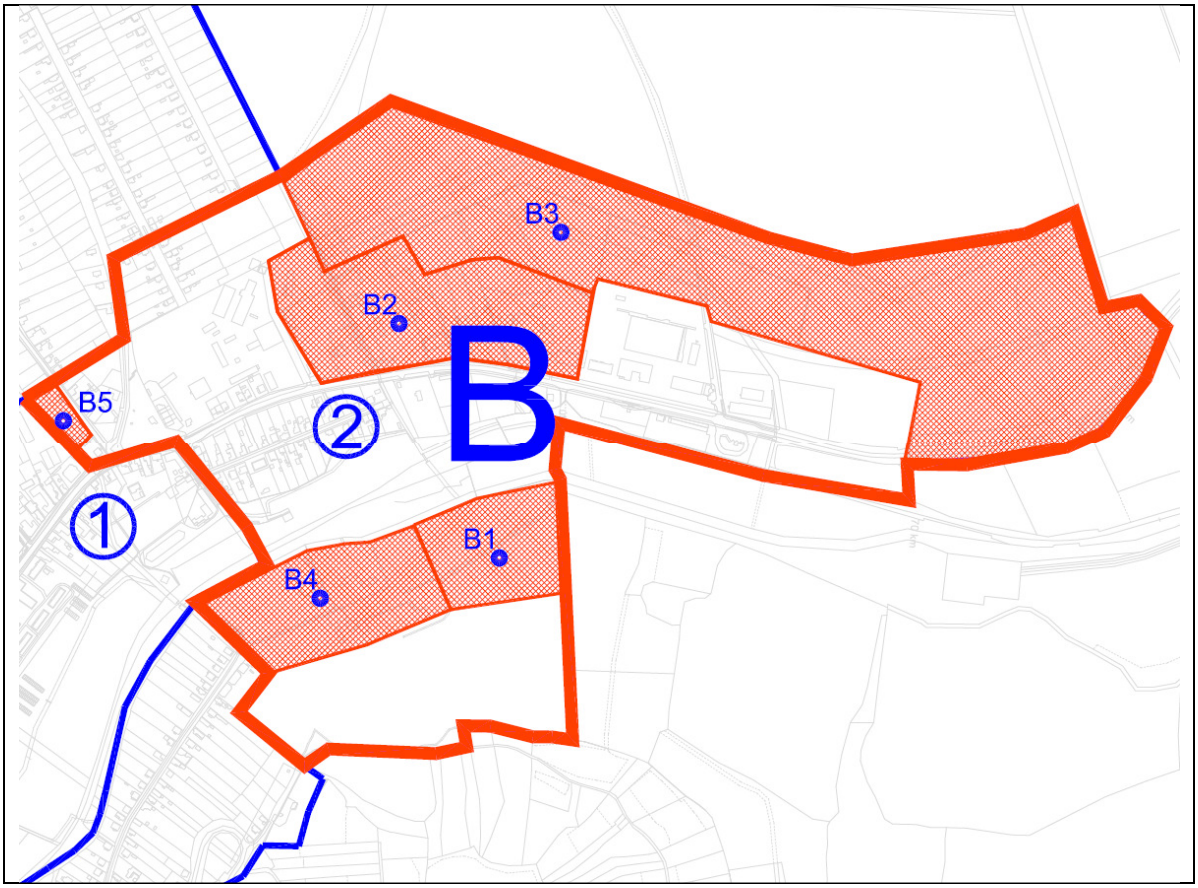


4.4-5. A „B”Gazdasági akcióterület a TSZT-ben



4.4-6. A „B”Gazdasági akcióterület a SZT-ben

4.4.3.3 „B” Gazdasági akcióterületi projektek



4.4-7. „B”Gazdasági zóna akcióterületi projektek elhelyezkedése

T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	**B1**	Napelempark kialakítása
T2	Barnamezős területek intenzifikálása	**B2**	Munkás utcai használaton kívüli ingatlanok intenzifikálása
T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	**B3**	Ipari zóna kibővítése, infrastruktúra, belső utak kiépítése
T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	**B4**	Volt téglagyár helyén sertésvágóhíd elhelyezése
T2	Barnamezős területek intenzifikálása	**B5**	Költségvetési üzem felújítása

4.5 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZE SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

A kulcsprojektek, hálózatos, illetve akcióterületi projekteken kívül azonosításra kerültek egyéb, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között az infrastrukturális és beruházási jellegű beavatkozások mellett soft elemek is szerepelnek.

A területi célhoz kapcsolódó programok, projektek		TEMATIKUS CÉLOK	
E1	Biogáz termelő kísérleti tanüzem kialakítása a kenyérgyár mögött	T1	Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése
E2	350 Ha errodált, nagy lejtésű szántó innovatív kultúrákra való átállítása biomassza termeléshez	T3	Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése
E3	Játékváros kialakítása	T4	Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés
E4	Energiahatékonysági beruházás a Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthonban	T7	Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás
E5	Új összközműves lakótelkek kialakítása	T10	Lakóterületi fejlesztés
E6	Önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények megközelíthetőségének javítása I. ütem	T11	Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés
E7	Helyi érték és identitáserősítő programok indítása	T12	Városimázs fejlesztés
E8	Bűnmegelőzési programok indítása	T12	Városimázs fejlesztés

4.5.-1. ábra: Egyéb projektek és a tematikus célok kapcsolata

4.6 A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

A tervezett fejlesztések 2014-2020 között kerülnek megvalósításra. A projektek ütemezését a jelenleg rendelkezésre álló információk alapján dolgoztuk ki, figyelembe véve a tervezett fejlesztések:

- előkészítettségét;
- egymásra épülését;
- indokoltságát, szükségszerűségét;
- a társadalmi, környezeti és gazdasági hatását;
- lehetséges finanszírozhatóságát;
- a rendelkezésre álló önkormányzati sajáterő nagyságát,
- a projekttípusokra jellemző korábbi projekt előkészítési és megvalósítási időigényre vonatkozó tapasztalatokat.

Amennyiben a fenti tényezőkben jelentősebb változások történnek, például fejlesztéseket lehetővé tevő pályázati felhívások a várt ütemezéstől eltérően jelennek meg, az ütemterv a változások figyelembevételével módosulhat.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló táblázata tartalmazza.

4.7 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

A stratégia alapját az európai uniós forrásokra épülő operatív programok céljai meghatározzák, ugyanakkor a stratégiakészítés idején még nem ismertek, hogy mikor és milyen pályázati források válnak elérhetővé, mely kedvezményezetteknek, s milyen kritériumrendszernek kell megfelelni. Így csak azon projektek költségbecslése adott, ahol az előkészítés már előrehaladott stádiumban van, a többi projektnél a pályázati felhívások megjelenését követően kerülhet meghatározásra a pontos projekttartalom és költségvetés. A stratégia kitér a magán befektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeire, de esetükben még inkább bizonytalan a források és kritériumok ismerete nélkül a várható beruházások ütemezése és volumene.

2014-2020 között a városfejlesztési beavatkozások finanszírozása elsősorban az európai uniós területi és ágazati operatív programokon keresztül valósulhat meg. A tervezett fejlesztések megvalósítása 2015-2023 között történhet meg. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése, az önkormányzat forrásainak várható rendelkezésre állása alapján lett kialakítva.

A 2014-2020 közötti EU-s támogatási időszakban a város szempontjából is kiemelt figyelmet érdemel a TOP (Terület és Településfejlesztési Operatív Program) források új eljárás szerinti felhasználása, melynek értelmében a 272/2014 (XI.05.) Korm. rendeletben meghatározott területi kiválasztási eljárásrend szerint a megyék Integrált Területi Programjuk (ITP) alapján történik a források lehívása a 1702/2014. (XII.3) Korm. határozatban rögzített forráskeret felhasználásával. (*A 2014-2020 közötti programozási időszakban a Terület és Településfejlesztési Operatív Program tervezésének egyes szempontjairól, valamint az operatív programokhoz tartozó megyék megyei önkormányzatai és megyei jogú városok önkormányzatai tervezési jogkörében utalt források megoszlásáról szóló 1702/2014. (XII.3) Korm. határozat*). A Kormányhatározat értelmében Somogy megye (a megyei jogú Kaposvár kivételével) 2014-2020 között 43,45 milliárd forintot használhat fel, amelynek prioritásait és intézkedésenkénti megoszlását az alábbi táblázat foglalja össze:

Prioritás	Intézkedés	Megyei forráskeret (milliárd Ft)	Megyei forráskeret (%)
1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére	1.1 Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése (ERFA)	6,244	14,37
	1.2 Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés (ERFA)	3,734	8,59
	1.3 A gazdaságfejlesztési és munkaerő-mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés (ERFA)	2,781	6,40
	1.4 Foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével (ERFA)	3,326	7,65
2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés (ERFA)	8,040	18,50
3. Alacsony szén-dioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken	3.1 Fenntartható települési közlekedésfejlesztés (ERFA)	4,095	9,42
	3.2 Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia felhasználás arányának növelése (ERFA)	6,839	15,74

Prioritás	Intézkedés	Megyei forráskeret (milliárd Ft)	Megyei forráskeret (%)
4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése	4.1 Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése (ERFA)	1,170	2,69
	4.2 A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése (ERFA)	0,930	2,14
	4.3 Leromlott városi területek rehabilitációja (ERFA)	1,261	2,90
5. Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések, foglalkoztatás-ösztönzés és társadalmi együttműködés	5.1 Foglalkoztatás-növelést célzó megyei és helyi együttműködések (paktumok) – (ESZA)	3,757	8,65
	5.2 A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok (ESZA)	0,469	1,08
	5.3 Helyi közösségi programok megvalósítása (ESZA)	0,805	1,85
Mindösszesen		***43,451***	***100,00***

Forrás: Somogy Megye Önkormányzata – Somogy megye Integrált Területi Programja 2.0 alapján

Az előző tervezési ciklusban a Térképtér adatai alapján Tabon több mint 4 milliárd forint értékben ítéltek meg támogatást. A város célja a 2007–13 időszakban megszerzett források mennyiségének meghaladása.

A 2014-2020 között megvalósítani tervezett projektek jelenleg ismert forrásigénye mintegy 10 milliárd Ft (+40 milliárd a játékváros kialakításáé), amelyből körülbelül 4 milliárd forint önkormányzati projekt tartozhat a Terület és Településfejlesztés Operatív Program (TOP) fókuszába.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében Tabon a TOP forrásain túl a következő operatív programok bevonását , forrásfelhasználását tervezi:

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP) egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektor fókuszált fejlesztése.
- A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP) célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- A Vidékfejlesztési Program (VP) elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.

Mindezeken túlmenően a város további operatív programokat (pl. Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP), Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program; Magyar Halászati Operatív Program; Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program stb.), illetve EU-s és nemzetközi támogatásokat (pl. bilaterális programok) is bevonhat a fejlesztési elképzeléseik megvalósításába.

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert még pontosan, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi

.

A kulcsprojektek az „**A” – Városközponti akcióterületen valósulnak meg.**

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, MFt)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
Kulcsprojektek					
„A” – Városközponti akcióterületen megvalósuló kulcsprojektek	A3 Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	50	TOP 1.	2016-2017
	A3.1. Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	10	TOP 1.	2016-2017
	A4 Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása	Tab Város Önkormányzata	300	TOP 7.	2016-2017
	A1.8. Egynapos konferenciák szervezése a megépült rendezvényközponti területen	Tab Város Önkormányzata	10-50	TOP 1. GINOP 6.	Folyamatos
	A2.4. Lakótelep és a Koppány patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével	Tab Város Önkormányzata	700	TOP 1, 2. GINOP 6.	2019-2020
	A1.4-A1.5 Közparkok rendezése I. ütem (A, B területek) Volt kaszinó bontásával közpark kialakítás, önkormányzat melletti közpark felújítása	Tab Város Önkormányzata	235	TOP 1, 2.	2015-2016
	A1.6-A2.3 Közparkok rendezése II. ütem (C, D területek) Vonán telep mögötti és Kossuth u. 27. alatti területeken közpark kialakítása	Tab Város Önkormányzata	235	TOP 1, 2.	2017-2018
	A1.1. Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése	Tab Város Önkormányzata	25	TOP 7.	2015
	A1.2. Iskola épület felújítása	Tab Város Önkormányzata	174	TOP 3.	2016-2017
	A1.3. Városközpont rehabilitáció II. ütem, gyalogos zóna folytatása, Kossuth L. u. épületek bontása, felújítása	Tab Város Önkormányzata	60	TOP 2,4.	2016-2017
	A1.7. Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása	Tab Város Önkormányzata	300	TOP 3.	2016-2019

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, MFt)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
	A2.1. Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése	Tab Város Önkormányzatának közművelődési intézménye: Zichy Mihály Művelődési Központ	500	TOP 2.	2016-2018
	A2.2. Városközpont rehabilitáció III. ütem- Kossuth L u. páros oldal rehabilitáció	Tab Város Önkormányzata	60	TOP 2,4.	2017-2018
Hálózatos projektek					
Települési gazdasági és közlekedési infrastruktúra-fejlesztések					
	H1 Belterületi utak és járdák folyamatos fejlesztése	Tab Város Önkormányzata	500	VP 6.	2018- 2019
	H2 Tab Zala kerékpárút kiépítése	Tab Város Önkormányzata	200	TOP 3.	2017-2018
	H3 Tab Kányai út felújítása	Tab Város Önkormányzata	221,5	TOP 1.	2018-2020
Települési energia, energia-hatékonysági és környezeti fejlesztések	H4 Vízvezetékrendszer rehabilitációja	Tab Város Önkormányzata, DRV Zrt. Siófoki Üzemvezetőség	1 500	KEHOP 4.	2016-2017
	H5 Hegyi területek villamosítása	Tab Város Önkormányzata, E.ON Dél-Dunántúli Áramhálózati Zrt.	50	KEHOP 5.	2015-2016
Akcióterület (AT)					
„A" – Városközponti akcióterület (további programok, projektek – lásd Kulcsprojektek)	A5.1 Középiskola épületének energetikai felújítása	Tab Város Önkormányzata	1 500	EFOP 3.	2017-2019
	A5.2 Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése	Tab Város Önkormányzata	50-150	EFOP 3.	2017-2019
	B4 Volt téglagyár helyén sertésvágóhíd elhelyezése	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	1 000	GINOP 7.	2016-2018

Fejlesztés megnevezése	Projektelemek	Kedvezményezettek köre	Projektköltség, (indikatív összeg, MFt)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
„B" Akcióterület - gazdaságfejlesztési célterület	B3 Ipari zóna kibővítése, infrastruktúra, belső utak kiépítése	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	700	TOP 1.	2016-2017
	B1Napelempark kialakítása	Tab Város Önkormányzata	250	TOP 3.	2016-2020
	B2 Munkás utcai használaton kívüli ingatlanok intenzifikálása	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	50-200	GINOP 1, 5.	2016-2020
Egyéb projektek – Egyéb beruházási (E-B) és soft (E-S) jellegű fejlesztések					
Települési biogáz és biomassza-termelés kapacitásának fejlesztése	E1 Biogáz termelő kísérleti tanüzem kialakítása a kenyérgyár mögött	Tab Város Önkormányzata	600	KEHOP 5	2016-2017
	E2 350 Ha errodált, nagy lejtésű szántó innovatív kultúrákra való átállítása biomassza termeléshez	Tab Város Önkormányzata és vállalkozások	300	VP 2.	2015-2017
Települési gazdasági és közlekedési infrastruktúra-fejlesztések	E3 Játékváros kialakítása	Tab Város Önkormányzata	40 000	GINOP 1.	2015-2020
Települési energia, energia-hatékonysági és környezeti fejlesztések	E5 Energiahatékonysági beruházás a Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthonban	Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthon	~83	KEHOP 5.	2015-2016
	E4 Új összközműves lakótelkek kialakítása	Tab Város Önkormányzata	200	TOP 2.	2018-2020
Egyéb városi beruházási fejlesztések	E6 Önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények megközelíthetőségének javítása I. ütem (E-B1)	Tab Város Önkormányzata	40	TOP 2.	2017
Soft jellegű települési fejlesztések	E7 Helyi érték és identitáserősítő programok indítása (E-S1) I. és II. ütem	Tab Város Önkormányzata	36 + 36	TOP 2.	2016-2020
	E8 Bűnmegelőzési programok indítása (E-S2) I. és II. ütem	Tab Város Önkormányzata	21 + 21	TOP 2.	2016-2020

4.8 A VÁROS VONZÁSKÖRZETÉRE KIHATÁSSAL LÉVŐ FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK (PROJEKTJAVASLATOK)

Az előző fejezetben felsorolt projektek többsége közvetlenül vagy közvetve hatást gyakorol Tab térségére.

Tab, mint térségi központszolgáltatásai révén kiszolgálója a vonzáskörzet településeinek. Ennek egyik alappillére az oktatás, amelynek keretében piac- és keresletorientált képzési programokat indokolt végrehajtani mind az iskolarendszerű közoktatási, mind az akkreditált képzőintézményekben. A gyakorlatorientált, használható szaktudás biztosítása a helyi vállalkozói szféra által biztosított tanüzemi és tanműhelyi kapacitások bővítésével érhető el. A vállalkozói kapcsolatrendszerek fejlesztése is elengedhetetlen.

Az iskolarendszerű és iskolán kívüli képzések hatékony szervezésével biztosítható az élethosszig tartó tanulás és a munkaerő piaci kínálathoz rugalmasan igazodó átképzések lehetősége.

A helyi adottságokra épülő KKV-k megerősítését célzó programok javítják azok jövedelemtermelő-képességét, növelik a foglalkoztatottsági rátát. A piaci szereplők együttműködésének megerősítésében, a hálózatosodásban is óriási potenciál lakozik.

A lakosság hangulatát, életminőségét a lakókörnyezet, a biztonságot és megélhetést biztosító álláslehetőségek, az egészségügyi-, és szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés befolyásolja elsődlegesen.

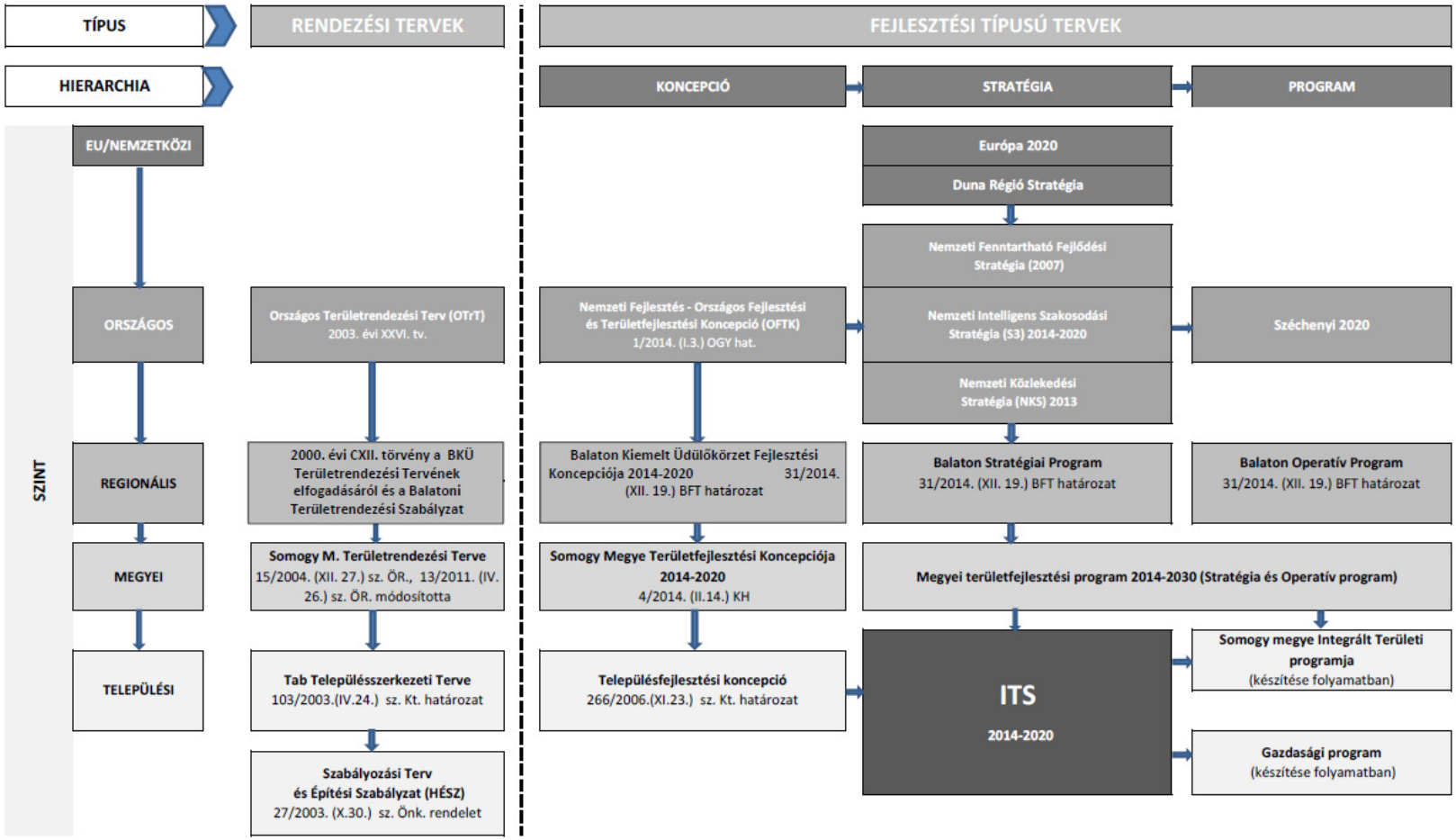
A vidéki lakosság életminőségét javítja és a kistelepülések megtartó erejét szolgálja a járásközpont jó megközelíthetősége. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése, a közlekedési kapcsolatok összehangolása a helyben élők életminőségének javításán túl segíti a gazdasági szereplők vidéki térségekbe települését is.

A gazdaság diverzifikálása nem csak szorosan a Balaton közvetlen környezetében, de a háttértelepüléseken is kifejti hatását. Különös hangsúlyt érdemel a mezőgazdasági termelés, elsősorban a gabonafélék, gyümölcs, zöldség termesztés, gyógy- és fűszernövények, továbbá a hal- és vadgazdálkodás, erdőgazdálkodás, illetve a szőlészet és a borászat tekintetében is. A táji, kulturális adottságokból kiindulva a térségben a mezőgazdaság mellett még jelen van az egyedi érteket, balatoni specialitást jelentő termékek előállítására alkalmas kézművesipar, amelynek fennmaradását támogatni kell. A fejlesztések CLLD keretében valósulnak meg.

A gazdaság diverzifikálása feltételezi a munkaerő kínálatának a foglalkoztatási igényekhez való igazítását, a modern infó-kommunikációs eszközöknek lakosság és a vállalkozások körben való elterjesztését. Mindezt segítheti a közügyekkel, közszolgáltatásokkal, vállalkozásfejlesztéssel foglalkozó intézmények szervezeti megújulása is.

5 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK



5.1-1. táblázat: A stratégia helye a fejlesztési és rendezési tervek rendszerében

5.1.1 A stratégia és a rendezési tervek összhangja

A településrendezési eszközök különböző típusait, szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatait, illetve az ITS helyét ebben a tervrendszerben az ***5-1.1. táblázat*** mutatja be. Minden alacsonyabb szintű terv a célrendszerét a felette álló – magasabb szintű – terv célrendszerét figyelembe véve, azokhoz igazítva alakítja, így az alacsonyabb szintű tervek egyre részletesebben dolgozzák ki a kitűzött célokhoz vezető konkrét megoldásokat, javaslatokat.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia **I. fejezeteként elkészült Megalapozó vizsgálat** részletesen foglalkozik a területrendezési dokumentumokkal; Országos Területrendezési Terv (OTrT) 2003. évi XXVI. tv. 2000. évi CXII. törvény a BKÜ Területrendezési Tervének elfogadásáról és a Balatoni Területrendezési Szabályzat való összefüggésekkel. Tab város településrendezési eszközeinek (Településszerkezeti terv, Helyi építési szabályzat és Szabályozási Terv) módosítása jelenleg van jóváhagyás alatt (Virányi Építész Stúdió 2015). Mivel az ITS a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve készült, az abban foglaltak teljes figyelembevételével, ezért a fenti rendszerből és a vizsgálat alaposságából kiindulva a továbbiakban csak az ITS-hez közvetlenül kapcsolódó településrendezési eszközökkel való összhang elemzése szükséges.

	PROJEKTEK	**TSZT**	**SZT**
E1	- Biogáz termelő kísérleti tanüzem kialakítása a kenyérgyár mögött	Különleges	Kü-F
B4	- Volt téglagyár helyén sertésvágóhíd elhelyezése	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Gksz-1
B3	-Ipari zóna kibővítése, infrastruktúra, belső utak kiépítése	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Gksz-1
B1	-Napelempark kialakítása	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Gksz-1
A5	- Volt babválogató helyén látvány pálinkafőző és gyümölcsfeldolgozó létesítése,	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Gksz-1
A5.1	- Hulladékhőből fóliasátorban egynyári virágok termesztése	Kertes Mezőgazdasági	Mk-0
B2	- Munkás utcai használaton kívüli ingatlanok intenzifikálása	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Gksz-6
B5	-Költségvetési üzem felújítása	Kereskedelmi Szolgáltató Gazdasági	Vt-5
E2	- 350 Ha errodált, nagy lejtésű szántó innovatív kultúrákra való átállítása biomassza termeléshez	X	X
A4	- Piac és vásárcsarnok egy helyre helyezése és új vásárcsarnok, valamint ehhez kapcsolódó új közösségi tér létrehozása	K Különleges	Kü-V
E3	- Játékváros kialakítása	Tab Lulla közötti területen pontos helye nincs	X
A1.8	- Egynapos konferenciák szervezése	Településközpont Vegyes	Vt-5
A5	- Középiskola fizikai és szellemi megújítása	Településközpont Vegyes	Vt-3
A5.1	- Képzésrendszer átalakítása, mezőgazdasági gépszerelő, elektronikai műszerész, alternatív energia oktatás bevezetése	X	-X
H1	- Belterületi utak és járdák folyamatos fejlesztése	X	X
H2	- Tab-Zala kerékpárút kiépítése	Nem szerepel	

H3	-Tab-Kánya út kiépítése		
H4	- Vízvezetékrendszer rehabilitációja	X	
H5	- Hegyi területek villamosítása	X	
E4	- Energiahatékonysági beruházás a Somogy Megyei Dr. Takács Imre Szociális Otthonban	Különleges	Kü-I1
H6	- 72, és 38 fokos termálvíz hasznosítása fűtésre	Különleges	K-F
A2.4	- Lakótelep és a Koppány-patak közti zöldterületen rekreációs zöldfelület kialakítása, csónakázó tó elhelyezésével	Zöldterület (Közpark, közkert)	Vt-1
A1.4	- Közparkok rendezése volt Kaszinó terület	Településközpont Vegyes	Vt-1
A2.3	- Közparkok rendezése Volán telep melletti terület	Településközpont Vegyes	Zkk
A1.5	- Közparkok rendezése Polgármesteri hivatal melletti terület	Zöldterület (Közpark, közkert)	Zkk
A1.6	- Közparkok rendezése Kossuth u. 27.	Zöldterület (Közpark, közkert)	Vt-5
A1.1	- Polgármesteri hivatal udvarának rendbe tétele, közösségi tér bővítése	Településközpont Vegyes	Vt-8
A1.2	-Iskola épület felújítása Tabon	Településközpont Vegyes	Vt-10
A1.3	-Gyalogos zóna bővítése	Településközpont Vegyes	Vt-10
A1.7	- Önkormányzati bérlakások energiatudatos felújítása	X	X
E5	- Új összközműves lakótelkek kialakítása	Kertvárosi lakó	Lke-2
A6	-Öregek otthona elhelyezése a volt iskolában	Településközpont Vegyes	Vt-3
E6	- Önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények megközelíthetőségének javítása I. ütem	X	X
A2.1	- Művelődési ház bővítése, könyvtár elhelyezése	Településközpont Vegyes	Vt-4
A2.2	- Kossuth L. u. páros oldalának rehabilitációja	Településközpont Vegyes	Vt-3
E7	- Helyi érték és identitáserősítő programok indítása	X	X
E8	- Bűnmegelőzési programok indítása	X	X

5.1-2. táblázat: A projektek és a településrendezési eszközök összhangja

Jelmagyarázat:

megfelel
módosítás szükséges
X nem releváns

5.1.2 A célrendszer illeszkedése az Európai Uniós, a hazai és a megyei fejlesztési célokhoz

5.1.2.1 EU 2020 stratégia

Az **EU 2020 stratégia** sikeres megvalósításában a városoknak kiemelkedő szerep jut. A jövőbeni kohéziós politika célul tűzi ki az integrált várospolitika ösztönzését, amely elősegíti a fenntartható városfejlesztést, s ezzel erősíti a városok kohéziós politikában betöltött szerepét. Alapelvként fogalmazódik meg, hogy az Európai Regionális Fejlesztési Alapnak olyan integrált stratégiákat kell támogatnia a fenntartható városfejlődés érdekében, amely célul tűzi ki a várostérségeket érintő gazdasági, környezeti, éghajlattal összefüggő és társadalmi problémák kezelését. Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedésre vonatkozó EU stratégiához, illetve az egyes alapok célkitűzéseihez, többek között a gazdasági, társadalmi és területi kohézióhoz történő hozzájárulás érdekében minden egyes európai strukturális és beruházási alap a következő **tematikus célkitűzéseket** támogatja:

(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
(2) az IKT(információs és kommunikációs technológiák) -hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
(3) a KKV-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.
A településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célrendszer illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez az alábbi táblázat foglalja össze:

		(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;	(11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás
Gazdaság	**T1** Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	■	■	■					■			
	T2 Barnamezős területek intenzifikálása	■	■	■					■			
	T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	■	■	■	■	■			■			
	T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	■	■	■					■			
Életminőség	**T5** Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	■	■						■		■	
	T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek				■	■		■	■			
	T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás				■	■	■					
	T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése			▒	▒	▒	■					
	T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása		■	▒				▒		■		■
Társadal	**T10** Lakóterületi fejlesztés		■						■	■		
	T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés		■		▒	▒			■	■		
	T12 Városimázs fejlesztés		■							■		

5-1.3. táblázat: Tab célrendszerének illeszkedése az EU tematikus célkitűzéseihez

■ erős kapcsolat
▒ közepes kapcsolat
□ nincs közvetlen kapcsolat

Ahogy a fenti ábrából is látható, Tab város településfejlesztési stratégiájának célrendszere összhangban áll a tematikus célkitűzésekkel.

5.1.3 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja

5.1.3.1 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

Az OFTK a kormányzati fejlesztéspolitika 2030, illetve 2014-2020 között megvalósítandó stratégiai céljait, prioritásait jelöli ki. A koncepcióban foglaltak szerint Magyarország 2030-ban Kelet-Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

Ennek érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt, valamint 13, az átfogó célokénál egyenként jóval szűkebb tárgykörű ágazati és területi specifikus célt fogalmaz meg. A településfejlesztési koncepciójában megfogalmazott célrendszer illeszkedését az OFTK átfogó célkitűzésekhez az alábbi táblázat foglalja össze:

	Szakpolitikai célok							Területi célok					
	Versenyképes, innovatív gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	Az ország makro-regionális szerepének erősítése	A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	■							■	■			■	
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	■						■					■	
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	■		■				■			■		■	
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	■	■								■	■	■	
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	■	■	■	■									
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	■						■			■			■
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	■						■			■			
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	■	■								■	■		
T9 Életminőségi fejlesztések városközponti rehabilitáció folytatása	■	■			■					■			

	Szakpolitikai célok							Területi célok					
	Versenyképes, innovatív gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme	Az ország makro-regionális szerepének erősítése	A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése	Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása
T10 Lakóterületi fejlesztés													
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés													
T12 Városimázs fejlesztés													

5-1.4. táblázat: Tab célrendszerének illeszkedése az OFTK célkitűzéseihez

Jelmagyarázat:

- erős kapcsolat
- közepes kapcsolat
- nincs közvetlen kapcsolat

Tab város településfejlesztési stratégájának célrendszere összhangban áll az OFTK célrendszerével.

5.1.3.2 A stratégia illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjához

A 2014-30 közötti időszakra megfogalmazott koncepció értelmében a Balaton, a természetesség és a magas életminőség egységes közép-európai mintarégiója lesz. A fő cél a Balaton térségének dinamizálása, fenntartható gazdasági fellendítése, hogy a térségben élők és dolgozók számára egész évben biztosítható legyen egy kiszámítható élet és munkakörnyezet. A koncepció a fő célhoz kapcsolódóan 4 átfogó célt definiált, amelyek a következők:

- Megbízható jövedelem-szerzés és javuló életminőség biztosítása a helyi lakosok számára
- Balatonhoz látogatók számának és elégedettségüknek a növelése
- Innovatív, magas hozzáadott értéket termelő és szolgáltató vállalkozások számának bővítése
- Rugalmasan működő és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató intézmények megléte

	Megbízható jövedelem-szerzés és javuló életminőség biztosítása a helyi lakosok számára	**Vonzó működési környezetet biztosítson a szolgáltatásokat kínáló innovatív, magas hozzáadott értéket előállító és döntően magas képzett munkatársakat foglalkoztató vállalkozások**	**Vonzó természeti és épített környezeti feltételek és magas szinvonalú szolgáltatások biztosítása a térséget felkeresők számára**	**Rugalmasan működő és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató intézmények megléte**
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	■	■		
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	▪	■		
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	■	■		■
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	■	■	■	■
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	■	■		■
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	■	■	■	
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	▪			
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	■	■	■	■
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció	■	■	■	■
T10 Lakóterületi fejlesztés	■	▪		
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	■	▪		■
T12 Városimázs fejlesztés	■	▪	▪	▪

5.1-5. ábra: Tab célrendszerének illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának célkitűzéseihez

Jelmagyarázat:

■ erős kapcsolat
▪ közepes kapcsolat
□ nincs közvetlen kapcsolat

5.1.3.3 A stratégia illeszkedése a Balaton kiemelt térség Fejlesztési Koncepciójához

A stratégia illeszkedése a Balaton kiemelt térség Fejlesztési Koncepciójához

	Innovatív Balaton!	Aktív Balaton!	Balatoni egészség és megújulás!	Balatoni terméket az asztalra!	Megújuló balatoni közösségek!	Természetes Balaton! Egészséges környezet, tiszta Balaton!	Elérhető Balaton!
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	■						
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	■						
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	▒			■		▒	
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	▒	■	▒				
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	▒				▒		
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek						▒	■
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás						■	
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése		■	▒				
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció					▒		
T10 Lakóterületi fejlesztés					■		
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés			■			▒	
T12 Városimázs fejlesztés					■		

5.1-6. ábra: A stratégia illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja stratégiai céljaihoz

Jelmagyarázat:

■ erős kapcsolat
▒ közepes kapcsolat
□ nincs vagy gyenge kapcsolat

5.1.3.4 A stratégia illeszkedése Somogy megye Területfejlesztési Programjához

	A piaci igényekre választ adó vállalkozói szektor megerősítése, a K+F+I folyamatok ösztönzése	Piacképes tudást biztosító képzési struktúra és a lakosság készségeinek fejlesztése	A helyi termelést, közösségek önellátását segítő fejlesztések támogatása	Közösségfejlesztés és a hátrányos helyzetű népességcsoportok társadalmi integrációjának elősegítése	Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése					
T2 Barnamezős területek intenzifikálása					
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése					
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés					
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés					
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek					
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás					
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése					
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása					
T10 Lakóterületi fejlesztés					
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés					
T12 Városimázs fejlesztés					

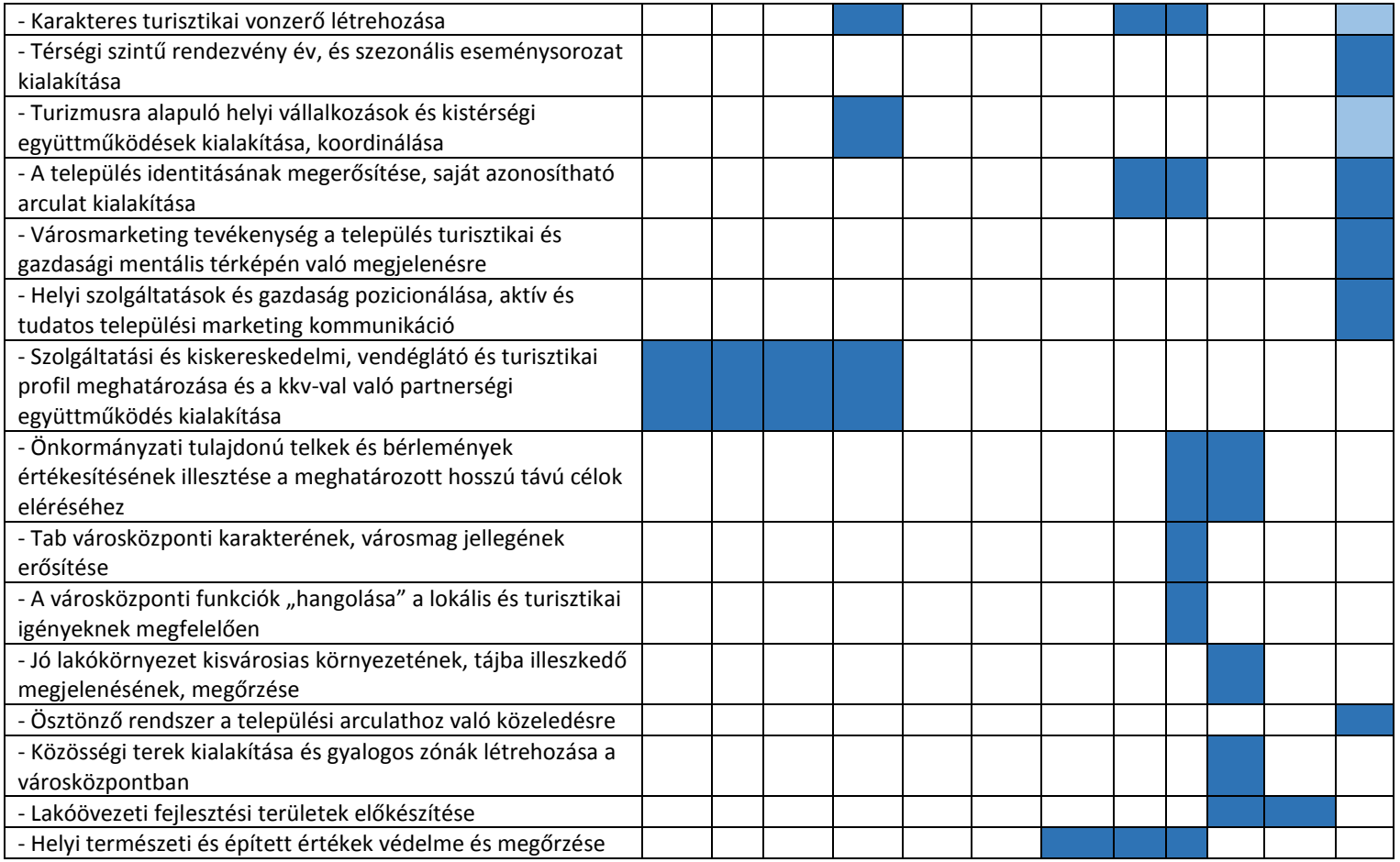
5.1-7. ábra: A stratégia illeszkedése Somogy megye Területfejlesztési Programjához (specifikus célokhoz)

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat
közepes kapcsolat
nincs vagy gyenge kapcsolat

5.1.3.5 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

	T1 Ipari zóna fejlesztése a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	T2 Barnamezős területek intenzifikálása	T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok feilesztése	T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófeilesztés	T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek energiagazdálkodás, hatékony	T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció	T10 Lakóterületi fejlesztés	T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése, akadálymentesítés	T12 Városimázsépítés
- Vállalkozások támogatása és helybehozása, ösztönző adó és bérleti politika, valamint a vállakozások létrehozásához való szolgáltatások gyorsítása												
- HR kapacitás bővítése, a vállalkozások által igényelt szakértelem megszerzésének elősegítése												
- Gazdasági, ipari zóna fejlesztése, átstrukturálása, célzottan kiválasztott magas munkaerő igényű cégek behozása												
- Betelepítendő és már meglévő cégek alkalmazottai számára megfelelő szolgáltatási és kereskedelmi környezet kialakítása												
- Betelepítendő és már meglévő cégek alkalmazottai számára megfelelő életminőség és lakókörnyezet biztosítása												
- Balatoni idegenforgalmi szezon vendégköréből eredő vásárlóerő helybe hozása												
- Térségi lakosság bevonzása a városi környezet adta szolgáltatások és időtöltési lehetőségek igénybe vételére												



5.1-8. ábra A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

Jelmagyarázat:

erős kapcsolat
közepes kapcsolat
nincs vagy gyenge kapcsolat

5.1.4 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez

Tab mind a sport, mind a közművelődés területén rendelkezik a társadalmat érintő koncepciókkal. A város ***sportkoncepció***ja 2009-ben készült el. Tab sportéletét három fő területre osztja: az alap-és középfokú oktatási-nevelési intézmények sportjára, a versenysportra és a szabadidősportra. Az önkormányzat – közvetlen és közvetett támogatásai révén – továbbra is meghatározó szerepet kíván betölteni a város sportéletében. Tab testnevelési és sportfejlesztési célkitűzései között szerepel az általános iskolai testnevelés órák és testnevelő pedagógusok számának növelése, a tehetséges tanulók rendszeres versenyeztetése, a versenysport kiemelt sportágaiban az utánpótlás-nevelés rendszerének kiépítése, a sportegyesületek és az oktatási intézmények közötti kapcsolat szorosabbá tétele. A versenysport (futball, röplabda) Tab városimázsának szerves része, így a jövőben is kiemelt fontosságú a versenysporttal foglalkozó sportegyesületek működőképességének megőrzése. A város kiemelt sportágként tekint a labdarúgásra. A szabadidősport területén cél a tanuszoda jelentőségének növelése a város sportéletében, s kisebb infrastrukturális fejlesztések révén a szabadidősport lehetőségeinek bővítése, szezonalitásának enyhítése. Tab hosszú távú célja szabadidő komplexum kialakítása a sportpálya környékén.

A tabi sportkoncepcióban megfogalmazott elvek és célok illeszkednek jelen dokumentum az életminőség javítását célzó tematikus célkitűzéseihez (T5 – Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés; T8 - Sport és szabadidős funkciók fejlesztése), valamint a városimázs fejlesztéséhez (T13).

Tab Város Önkormányzatának középtávú szakmai közművelődési koncepciója 2011 és 2015 közötti időszakra készült. A koncepció célja, hogy a jelen állapotának, igényeinek és lehetőségeinek ismeretében meghatározza az önkormányzat szándékait a városi kulturális élet jövőbeni funkcióinak és formáinak fenntartására, illetve megteremtésére úgy, hogy a kulturális hagyományokat, eddig kialakult értékeket megőrizze, a hiányosságokat pedig pótolja. A koncepció legfőbb célkitűzése a helyi közművelődési lehetőségeket igénybevevők számának növelése. A koncepció rögzíti a feladatellátás módjait és a szükséges fejlesztéseket. Rögzíti az önkormányzat kötelező és vállalt közművelődési feladatait, javaslatokat fogalmaz meg a gyerekek és fiatalok szabadidő eltöltésére, a közművelődésben részt vevő civil szervezetek támogatására.

Mindezen célkitűzések illeszkednek a T10-es (Lakóterületi fejlesztés), a T12-es (Kulturális fejlesztések), és a T13-as (Városimázs fejlesztése) célok beavatkozásaihoz.

Tab program szintű dokumentumai között két pedagógiai témájú is szerepel. A ***Szivárvány Óvoda Helyi Pedagógiai Programja*** rögzíti az intézmény legfőbb nevelési elveit és rétékeit. Az intézményben elfogadásra, szeretetkapcsolatra épülő értékrendszert kívánnak kialakítani, jellemző módszerük a biztonság nyújtására törekvés. Az óvoda értékei között említhető a sokszínű tevékenységek kínálata, melyek között kiemelt a játék, mint a személyiségfejlesztés leghatékonyabb eszköze. Céljuk olyan „életrend" kialakítása, mely alkalmazkodik adottságaikhoz, ugyanakkor biztosítja a gyermekek számára a játékhoz, mozgáshoz, pihenéshez életkoruknak megfelelő időkereteket – az egészséges életmód megalapozását. Az intézmény a partnereivel való együttműködésben kezdeményező szerepet vállal, különös tekintettel a szülő – óvoda kapcsolatra. Az óvoda számára kiemelt cél működési feltételeinek, a szakmai munka eszköztárának további javítása, s ezáltal tevékenységi körének színesítése.

A ***Tabi Takáts Gyula Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola Pedagógiai Programja*** 2013-2017-es időtávra készült. A program átfogó céljai:

- a többcélú intézményben minden gyermek és felnőtt személyes adottságait és lehetőségeit mind teljesebben kibontakoztassa;
- az intézményegységek összehangolt tevékenységükkel képesek legyenek egymás nevelési, oktatási, képzési törekvéseit erősíteni, a fejlesztés folyamatosságát a helyi feltételek függvényében biztosítani;
- az intézményi tevékenység minden szintjét az egész életen át tartó tanuláshoz szükséges kulcskompetenciák fejlesztése hassa át;
- az alapfokú művészetoktatás programja nyújtson lehetőséget az esztétikai érzékenység alakítása mellett a készségek fejlesztésére is;
- esélyt és lehetőséget teremteni a gyermekek számára, hogy korszerű ismeretek által eredményesek és sikeresek lehessenek.

A fenti két pedagógiai program elvei és céljai jól illeszkednek jelen dokumentum T5-ös (Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás és szakképzés), és T12-es (Kulturális fejlesztések) tematikus célkitűzéseihez.

Tab település a ***Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP)*** elfogadásával érvényesíteni kívánja az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét; a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét; a diszkriminációmentességet és a szegregációmentességet. A HEP és a hozzá kapcsolódó ***Intézkedési Terv (IT)*** jövőképet fogalmaz meg az egyes esélyegyenlőségi csoportok számára, mely jövőkép az intézkedések irányait is megszabja. Tab célja, hogy a mélyszegénységben élők munkához való hozzáférési esélyei javuljanak; a hogy településen a romák helyzete továbbra se legyen rosszabb, mint a többi lakosé; hogy a gyermekek egészséges testi, lelki, értelmi, érzelmi fejlődése biztosított legyen és nyugodt, gondoskodó családban nőhessenek fel. A város figyelmet fordít az idősek igényeire, számít tudásukra. Az önkormányzat elengedhetetlennek tartja a nők munkaerő piaci esélyeinek javítását, támogatja a család és munka összeegyeztetését. A város különös figyelmet fordít a fogyatékkal élők szükségleteinek és speciális problémáinak feltárására, s keresi az életminőségük javítását célzó lehetőségeket.

A programban szereplő intézkedések kapcsolódnak a T11-es (Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése, akadálymentesítés) és részben a T5-ös (Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés) célok beavatkozásaihoz.

5.1.5 A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez

Tab Város Önkormányzatnak Gazdasági Programja a 2014-2019-es időszakra érvényes, vagyis egy teljes választási ciklust fed le. A program bevezető részében három átfogó, alapvető cél kerül rögzítésre:

- a város meglévő intézményi hálózatának megfelelő színvonalú működtetése, és gyarapítása;
- megfelelő gazdálkodással és pályázati rendszerek kihasználásával a városlakók komfortjának növelése;
- Tab a Koppány-völgye kistérség valamint Somogy megye egyik feltörekvő kisvárosa legyen.

A program a 2014 és 2019 között megvalósítandó célokat és beruházásokat is rögzíti, melyek több tématerület köré csoportosíthatók:

- vonalas és közlekedési infrastruktúra fejlesztése (csapadékvíz-elvezetés, útburkolat javítása, utak és járdák további építése, új vízvezeték rendszerek építése, új ivóvíz kutak fúrása);
- megújuló energetikai fejlesztések (napelem, geotermikus energia, hőszivattyú stb.) a közintézményeknél és a nagyobb fogyasztóknál, közvilágítás korszerűsítése;
- humán infrastruktúra fejlesztése (önkormányzati bérlakások felújítása, új bérlakások építése, középiskola épületeinek teljes körű felújítása, új képzések elindítása, új tornacsarnok létesítése, sportpálya és öltöző bővítése, játszótérbővítés, művelődési ház felújítása, könyvtárral bővítése, idősek bentlakásos otthonának kialakítása, új mentőállomás);
- munkahelyteremtés, gazdaságfejlesztés: ipari övezet kialakítása a volt téglagyár területén, volt magtár pálinkafőzőként való hasznosítása (látványfőzde), a piac- és vásártér épületének és környezetének rendezése, közösségi és rendezvénytér kialakítása;
- rendezési jellegű fejlesztések: helyi védett épületek felújítása (Rendőrség, Nagy Ferenc Galéria), a város különböző pontjain esztétikai fejlesztések (volt presszó, volt casino stb.)

A Tab Város Önkormányzatának gazdasági programjában megfogalmazott célok összhangban vannak az Integrált Településfejlesztési Stratégia tematikus céljaival, de különösképpen a T1 (Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése), T3 (Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése), T5 (Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés), T6 (Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek), T8 (Sport- és szabadidős funkciók fejlesztése), T9 (Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció folytatása) célkitűzésekkel.

5.1.6 A stratégia illeszkedése a környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez

Tab Környezetvédelmi Programja az elővigyázatosság, megelőzés, helyreállítás, partneri viszony, gazdaszemlélet és a fenntartható fejlődés koncepcionális alapelveire épül. A programban döntően az önkormányzati hatókörbe tartozó intézkedések jelennek meg részterületekre bontva. A programpontok között szerepelnek együttműködést, koordinációt előíró pontok és olyan kezdeményezések, amelyek más szervek intézkedéseit célozzák. Az alprogramok a levegőtisztaság-védelem, a vízminőség-védelem, a föld-és talajvédelem, a természet- és tájvédelem, a települési és épített környezet védelme, a hulladékgazdálkodás, a zaj- és rezgésvédelem, a környezet egészségügy, valamint a környezeti tudat- és szemléletformálás terén fogalmaznak meg intézkedéseket, melyek megvalósulása esetén néhány év alatt jelentős előrelépés valósítható meg az adott témakörben.

A Környezetvédelmi Program beavatkozási területei illeszkednek az Integrált Településfejlesztési Stratégia szinte valamennyi célkitűzéséhez, de legerősebben a T6-os (Fenntartható közlekedésfejlesztés, hatékony közműrendszerek), és T7-es (Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás) célokhoz.

5.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

5.2.1 A célok logikai összefüggései

JÖVŐKÉP											
KÖZÉPTÁVÚ ÁTFOGÓ STRATÉGIAI CÉLOK											
Gazdaság				Életminőség				Társadalom			
VÁROSI SZINTŰ TEMATIKUS CÉLOK											
T1 Ipari park fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	**T2** Barnamezős területek intenzifikálása	**T3** Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok	**T4** Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	**T5** Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	**T6** Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	**T7** Klímaváltozáshoz alkalmazkodás	**T8** Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	**T9** Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció	**T10** Lakóterületi fejlesztés	**T11** Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	**T12** Városimázs fejlesztés
VÁROSRÉSZ SZINTŰ TEMATIKUS CÉLOK											
V1 Belvárosi zóna				V2 Iparterületi zóna				V3 Kertvárosi zóna			V4 Szőlőhegyi zóna
T3, T4, T5, T8, T9, T10				T1, T2				T1, t5, T6, T7, t10, T11			T2, T3, T6

5.2.-1. ábra A célok logikai összefüggései

5.2.2 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

Tematikus célok	Beazonosított problémák	Beazonosított adottságok
T1 Ipari park fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	- csak egy tőkeerős ipari cég van jelen - nincs kiegészítő piacképes ipari vállalkozás, ami munkahelyek számát növelhetné	- új munkahelyteremtő vállalkozások betelepítése - hozzáadott értéket képviselő ipari tevékenyég elhelyezhetősége
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	- nincs kiegészítő piacképes ipari vállalkozás, ami munkahelyek számát növelhetné - üresen álló felhagyott telephelyek	- meglévő telephelyek ösztönzése
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	- nincs mezőgazdasági terményfeldolgozás	- mezőgazdasági feldolgozóipar ösztönzése
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	- turisztikai vonzerő hiánya	- családbarát attrakciók elhelyezése
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	- alacsony képzettség, a nők alacsonyabb foglalkoztatási aránya - nincs elég szakképzett munkaerő	-középfokú oktatás fejlesztése-szakképzés

T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	- régiós és járási kapcsolatok gyengék - térségi kerékpárutak hiányoznak	- lakóterület kereszt irányú kapcsolatainak erősítése - forgalomcsillapítás, akadálymentesítés - közlekedésbiztonságot szolgáló közút fejlesztések - kerékpárutak kiépítése
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás	- klímaváltozás okozta szélsőséges időjárás, a nagyobb csapadékesemények és az általános felmelegedés előfordulása mellett az élhetőség fenntartása a közműellátással szemben új igényeket támaszt. - klímaváltozás okozta felmelegedés kezelése jelentős energiaellátási fejlesztést fog igényelni.	- megújuló energiaforrásokból fedezett energiaigénnyel csökkenthető az energiafüggőség - Az üzemeltetés költségigénye csökkenthető, a fenntarthatóság javítható optimálisabb energiahordozó szerkezet kialakításával, a hagyományos vezetékes és nem vezetékes energiahordozók mellé a megújuló energiahordozók nagyobb részarányú bevonásával.
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	- zöldfelületi rendszer nem teljes - kevés az egy főre eső zöldfelület, illetve közkert - a település karakterét meghatározó fő utca zöldfelületi kialakítása szerény	- Kis-Koppány-patak parti sávjának rekreációs, turisztikai fejlesztése (pl. zöldút, csónakázó tó)
T9 Életminőségi fejlesztések, városközponti rehabilitáció	- városképileg vegyes városkép – régi és új illeszthetőségének problémái - nincs térbeli, fizikai városközpont - nincs szálláslehetőség és jó minőségű vendéglátás - elavult könyvtár	- városközpont tovább fejlesztése, közösségi terek és közterületek megnyitása - konferenciaturizmus szervezése - egységes építészeti arculat kialakítása - művelődési ház felújítása
T10 Lakóterületi fejlesztés	- fiatalok számára nem elég vonzó lakóhely - csökkenő népesség, rendkívüli mértékben elöregedő társadalom - gyenge a helyi identitás	- minőségi lakókörnyezeti fejlesztések - további intézmények megjelenése, a meglévők fejlesztése - fiatalok számára falusias telkek értékesítése, lakosság megtartó képesség növelése
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	- a szociális ellátás kapacitásai korlátozottak	- az idősellátás növekvő jelentősége, ami illeszkedik a demográfiai trendekhez
T12 Város imázs fejlesztés	- gyenge a helyi identitás	- a helyi identitás fejlesztése révén javuló népességmegtartó erő

5.2.-2. ábra: A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák kapcsolata

5.2.3 A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12
T1		++	0	++	++	++	++	0	0	++	0	++
T2	++		0	0	0	++	0	0	0	++	0	++
T3	0	0		++	0	0	0	0	0	0	0	0
T4	0	0	0		0	++	++	++	++	++	0	0
T5	++	++	++	++		0	0	0	0	++	0	++
T6	++	++	0	++	0		0	0	0	++	++	++
T7	++	++	++	++	++	++		0	++	0	0	++
T8	0	0	0	++	++	0	0		++	++	0	++
T9	0	0	0	++	0	0	++	++		++	0	++
T10	0	0	0	++	++	++	++	++	++		0	++
T11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		++
T12	0	0	0	++	++	0	0	++	++	++	0	

++ erős pozitív hatás; - negatív hatás, 0: semleges

5.2.-3. ábra: A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

6 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak elemzésénél először a főbb kockázatokat kell számba venni azok valószínűsíthető bekövetkeztével és a városra gyakorolt hatásának mértékével. Ezek után a rájuk adható válaszok felkutatása, majd ezek várható pozitív és negatív kimenetelét szükséges elemezni. A táblázatos felsorolás segíti mindezek áttekintését. A célok megvalósításához a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása különösen fontos. Az ezekhez tartozó kockázatok külön kiemelésre kerültek.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
Társadalom egyes csoportjai közötti ellentmondás a település fejlesztési irányait illetően	3	2	A város jövőképének meghatározása és a fejlesztések is a lakossággal való folyamatos egyeztetések során alakulnak ki, a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre a települési célok.
Társadalom egyes csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	2	4	Különösen az alacsonyabb státusú lakosság számára jelent kockázatot, hogy a város egyes részein beindulhat a dzsentrifikáció, illetve a külterületeken a szolgáltatásokhoz való hozzáférés gyengébb, így kiszorulhatnak a társadalomból ezek a csoportok. A város szociális hálózata azonban kiemelten kezeli e csoportokat, valamint a településfejlesztési stratégia megvalósítása során a negatív társadalmi folyamatok ellen különböző soft tevékenységek is megvalósításra kerülnek.
A lakosság elvándorlása és elöregedése tovább folytatódik	5	7	Társadalmi szempontból negatív összkép alakul ki. A helyben maradók – magas elvándorlás esetén – várhatóan a kevésbé képzettek, illetve testi, szellemi hátránnyal rendelkezők közül kerülnek ki, így a város lakossága deprimált, a város általános légköre letargikussá válhat. Az elvándorlás ellen számos soft programmal, illetve oktatási programmal, valamint városmarketinggel veszi fel a város a harcot, hogy egy a saját lakossága és a kívülről érkezők számára is vonzó, kellemes város lehessen. Az elöregedés folytatódása, illetve felgyorsulása, amennyiben ehhez nem kapcsolódik megfelelő idős-gazdaság a fiatalabb generációk helyben maradása ellen hathat. Fontosak ebben az esetben is a soft programok, mellyel az idősek és a fiatalabbak közti ellentétek csökkenthetők.
A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképének, fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően	2	2	A város számos kulturális, sport és egyéb programmal vonja be a lakosságot a település mindennapjaiba. A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet. Ez nem csak anyagi támogatásban, leginkább soft tevékenységek keretében történik.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Gazdasági tényezők			
Valós városközpont, központi tér hiányában nincs gazdasági centruma a városnak, mely a lakossági igényeknek megfelelő szolgáltatásoknak adna helyet	3	4	A 2020-ig definiált jövőkép segítségével a város jövőképe hosszútávra is előre látható, így a helyi vállalkozók láthatják, mely területeken, milyen beavatkozásokat tervez a város, így ezeknek megfelelően alakíthatják gazdasági tevékenységüket, céljaikat.
Az elvándorlás miatt csökken a város lakosságának átlagos képzettségi színvonala	5	4	A képzettségi színvonal csökkenésével a befektetők – érkezzenek kívülről, vagy legyenek helyi vállalkozók – alacsonyabb színvonalú munkalehetőségeket teremtenek, melyhez alacsonyabb bérszínvonal is társul, így az elvándorlás nem áll meg. Annak érdekében, hogy a város ne kerülhessen ebbe a negatív spirálba a lakosságának megtartását, illetve kívülről érkező magasan kvalifikált beköltözőket színes kulturális élettel, soft programokkal, vonzó települési környezettel tartja meg. Ehhez széles körben alkalmazott városmarketing stratégia is társul.
Környezeti veszélyek			
Megújuló közterületek lakosság általi nem rendeltetésszerű használata	4	5	Társadalmi probléma, melyet a folyamatos karbantartás és a figyelemfelkeltés tud csökkenteni.
Közterületek megújítása elmarad a városban	3	5	Amennyiben a közterületek megújítása elmaradna, azzal a város lemaradna a városversenyben, mivel nem csak a turisták számára fontos, hogy vonzó környezetben tölthessék szabadidejüket, hanem a helyben élők számára is. A város közterületeinek a leromlása, levándorláshoz, illetve hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is vezethet. A város vezetése ennek csökkentésére számos, egymásra épülő közterület rehabilitációs tervet dolgozott, és dolgoztat ki. Továbbá a lakókörnyezet megújításába a helyi lakosságot is aktívan be kívánja vonni.
Közlekedési konfliktusok növekednek	4	4	A közterületek minden szempontból átgondolt rehabilitációjával, illetve az ökologikus településfejlesztési szemlélet segítségével kívánja a város visszaszorítani a gépjárműforgalmat, így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki. Bizonyos esetekben a korlátozás, mint lehetőség is a város rendelkezésére áll (pl. tehergépjárművek kitiltása bizonyos területekről)

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Lakások komfortfokozata, műszaki színvonala romlik	5	6	Amennyiben a lakosság anyagi javai tovább csökkennek, a lakingatlanok karbantartása elmaradhat, mely a lakóingatlan állomány műszaki degradációjához vezethet. Ezt megelőzendő a város a munkanélküliség elkerülése mellett érdekelt. Ennek érdekében szorosan együttműködik a helyi vállalkozásokkal azok céljainak megvalósításában, illetve a közmunka programot is támogatja. Így a lakosság anyagi javainak csökkenése elkerülhetővé válik.
Külső tényezők			
Szabályozási környezet			
Változó támogatási rendszer	7	9	A város fejlesztései során nem csupán a támogatásokra épít, hanem a vállalkozásokkal való együttműködés széles skálájára is. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.
Az egyes közszolgáltatások állami támogatása csökken, a normatíva rendszerből származó bevételei csökkennek a városnak	7	9	A város intézményhálózatát igényeinek megfelelően alakítja ki, azt nem méretezi túl, illetve alul. Az ingatlanok fenntartását csökkenti energetikai célú felújításokkal. Mindezekkel a kiadások féken tarthatók, tervezhetők maradnak.
Gazdasági változások			
A város gazdasági leszakadása tovább folytatódik	4	5	Jelen stratégiában a város meghatározta az elérendő közép és hosszú távú céljait. Ezekez reálisan mérte fel, összhangban a magasabb területi szintű tervekkel és törekvésekkel. A város a gazdasági programjának megvalósítása mellett teljesen elkötelezett, illetve a marketingstratégiájában számos gazdaságfejlesztési elem is található. A helyi vállalkozásokkal szorosan együttműködve a település- és gazdaságfejlesztési célokat is közösen valósítják meg.
Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	3	3	A város fejlődéséhez nem kizárólag a külső tényezőkre épít. Helyette leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől. Így az ország fejlődésénél gyorsabb, nagyobb mértékű fejlődésre válik képessé a település.
Társadalmi változások			
A gazdasági válság okozta társadalmi válság miatt átalakuló igények	2	2	A gazdasági válság társadalomra kifejtett hatása mára egyre ismertebb. Ez a várost is jelentékenyen érintette, így a helyi

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
			döntéshozók, társadalmi élet aktív szervezői is e tapasztalatok birtokában képesek alakítani a város társadalmát. Ehhez különböző soft tevékenységekre nyílik lehetőség. Évente kerülnek ezek meghatározásra, így rugalmasan, a változó igényekhez képes alkalmazkodni a város.
Általánosan elöregedő társadalom – növekvő terhek	6	6	A város lakossága, az országos tendenciákhoz hasonlóan öregszik. Ezt megelőzni próbálja a város azzal, hogy attraktív településképpel, prosperáló gazdasággal, széleskörű kulturális élettel fiatalabb korosztályt vonz a településre. A problémát pedig az idősgazdaság, valamint a szociális ellátórendszer fejlesztésével igyekszik kezelni.
A városversenyben való lemaradás okozta munkahelyteremtés elmaradása, illetve munkahelyek megszűnése, munkanélküliség emelkedése	4	3	Ahhoz, hogy a település a városversenyben a legjobbak közt szerepelhessen városmarketing stratégiát alakít ki, illetve a gazdasági élet szereplőit partnerként kezeli, hogy minden érdekelt fél a lehető legnagyobb hasznot élvezze az együttműködésből.
Az elért eredmények fenntartáshoz kapcsolódó veszélyek	**Valósz. (1-10)**	**Hatás (1-10)**	**Kockázat kezelésének módja**
Társadalmi tényezők			
A soft projektekkel bevont lakosság a projektek elmaradása esetén nem alakít ki saját közösségi programokat	4	4	Annak érdekében, hogy hosszútávon is sikeres legyen a lakosság bevonása a város életébe a város az egyes soft projektelemek megvalósítását követően is számos eseményt szervez, illetve támogatja ezek szervezését.
Az oktatási és társadalmi integrációs programokban résztvevők elhagyják a várost, illetve hosszú távú integrációjuk a település életébe sikertelen lesz	3	5	Az oktatáshoz kapcsolódó fejlesztések a helyi vállalkozói igényeknek megfelelően kerül kialakításra, így a fenntartás során is várható, hogy aki ilyen képzésben vesz részt, az helyben helyezkedik el, majd hosszabb távon is itt dolgozik. Folyamatos nyomon követés zajlik a társadalmi integráció terén, így, amennyiben beavatkozás szükséges, egyes elmaradó személyek, csoportok esetében, azt idejében meg lehet tenni.
Gazdasági tényezők			
Az önkormányzat likviditása veszélybe kerül a fejlesztések miatt	4	6	A fejlesztések egymásutániságának tervezésével, egymásra épülésével mindez elkerülhető, mivel a város csak a pénzügyi keretének megfelelően vállalja a beruházások önrészét. Ezen felül a beruházások során a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy jövedelemtermelő fejlesztéseket hajtson végre.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
A vállalkozások a vártnál kisebb bevételt realizálnak és elhagyják a várost, vagy csökkentik a termelésüket	4	7	Amennyiben ez történne, annak jelentős hatása lenne a város társadalmára, illetve a város gazdálkodására is. Ennek érdekében a város és a helyi vállalkozások között széleskörű kooperáció zajlik, hogy az igények és a célok között összhang legyen mind a két fél részéről
Környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők			
A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	2	3	A turisztikai fejlesztések során a természet „kapacitásait” figyelembe veszi a város, valamint az idegenforgalmi adó bevételeinek egy részét a környezeti károkozások enyhítésére fordítja. A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.

7 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

7.1.1 Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlat-változási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO_2-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SEAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyváltoztatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.

A SEAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is. A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására azért, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO_2-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamenedzsmentet pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

7.1.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,
- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint
- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitás tervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multi modális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitás tervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük (pl. levegőminőség javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

7.1.3 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szoroson kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városszépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korral lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

7.1.4 Szabályozási tevékenységek, eszközök

- A „**tervalku**” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés), amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés kötessen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- Az **önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása** területek kivásárlásakor;
- **Városmarketing célú tevékenységek**: a város az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez kapcsolódik a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;
- **Helyi adó- és illetékkedvezmények**kel bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- **Ingatlangazdálkodási koncepció**, melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.

Az aktív városfejlesztési stratégia elsődleges eszköze az önkormányzat számára a kijelölt városfejlesztési akcióterületeken tervezett városfejlesztési akciók végrehajtása a közszféra és a magánszféra strukturált együttműködése.

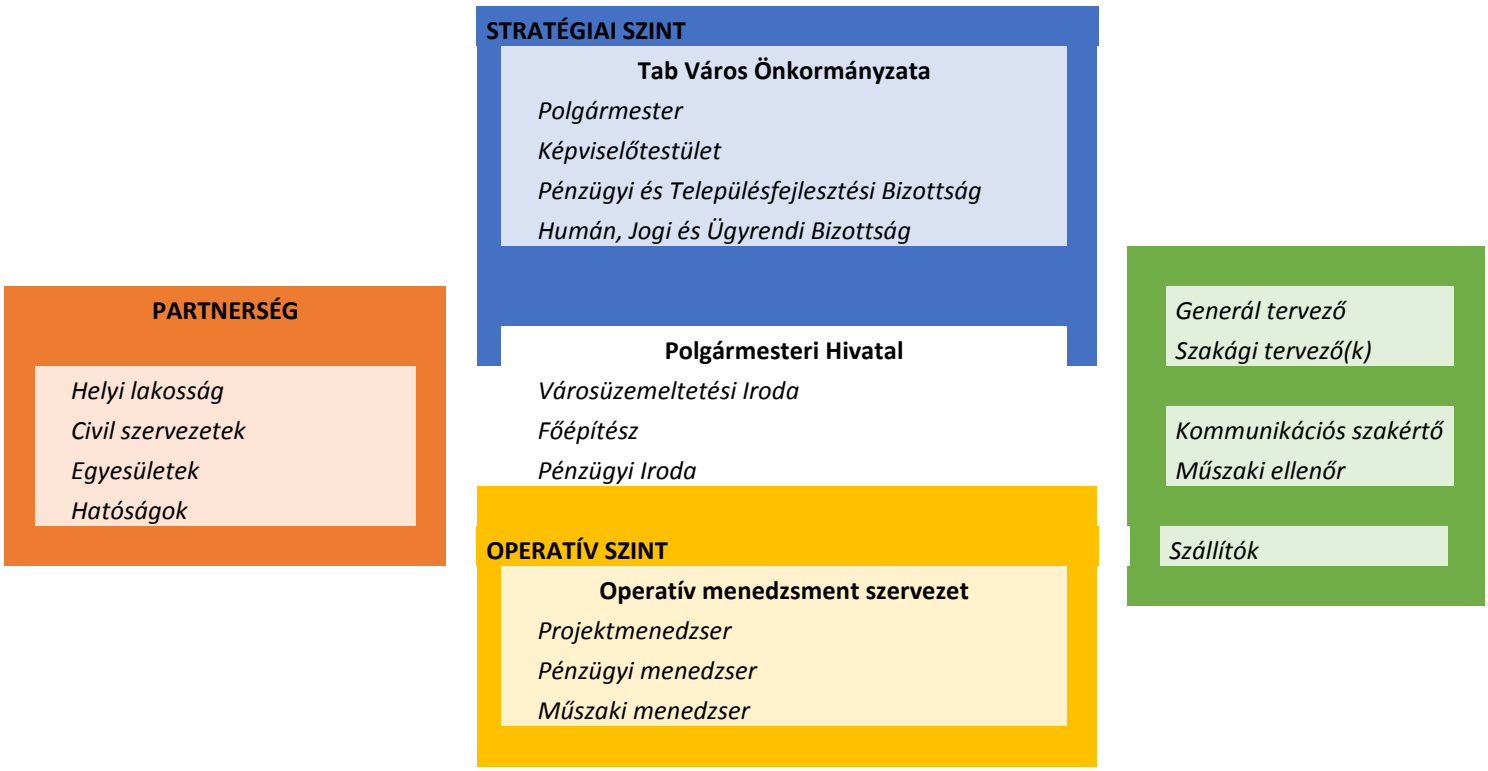
Tab Város Önkormányzata jelentős erőfeszítéseket tesz a városi polgárság tájékoztatásának érdekében. Tab Város Önkormányzatának közérdekű adatait tartalmazó weboldalnak akadálymentesített verziója is elérhető. Az Önkormányzat weboldalán folyamatosan frissülő helyi programok, események és hírek tudósításával tájékoztatja lakosait a várost érintő főbb eseményekről, így segítve elő a városi befogadást is.

7.2 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA

Az önkormányzat az ITS megvalósítását program- és projektszinten is a Polgármesteri Hivatal jelenlegi szervezeti rendszerére, valamint az önkormányzat gazdasági társaságaira támaszkodva, a meglévő hatáskörökbe integrálva kívánja biztosítani. Az önkormányzat településfejlesztési intézményrendszere a korábbi időszak tapasztalatai alapján alkalmas az ITS-ben foglaltak megvalósítására, a 2015-2020/2023 közötti támogatási időszakra tervezett fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására. A projektszinten felmerülő speciális szakértői kapacitásokat külső szakértők bevonásával biztosítja. A rendelkezésre álló források ismeretében külsős pályázatíró kapacitás bevonására is szükség lehet, amelynek a tevékenysége a pályázatfigyelésen és –íráson túl a projektmenedzsmentre és projektelszámolásra is kiterjed.

Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a város képviselő-testülete jelenti. Az önkormányzat szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a képviselő-testület feladata. A döntés előkészítési feladatokat tématerülettől függően a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsment feladatokat tulajdonképpen az ITS készítés során felállított Irányító Csoport tagjai viszik tovább, végzik a megvalósítás során is. A stratégiai menedzsment tagjai: Polgármester, Jegyző, Képviselő-testületi tagok, fejlesztésekért felelős alpolgármester, Főépítész, szakmai Bizottságok és Osztályok vezetői.



Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a Tab Város Képviselőtestülete jelenti. A döntés előkészítési feladatokat a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselőtestület, a Pénzügyi és Településfejlesztési Bizottság és a Humán, Jogi és Ügyrendi Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- Az ITS megvalósításának nyomon követése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntés előkészítő feladatokat a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési Iroda végzi, adott más szervezeti egységek, mint pl. Pénzügyi Iroda és a megbízott főépítész bevonásával. Főbb feladatai:

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kisérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

Az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításának menedzsmentje az operatív menedzsment szervezet feladata, azaz:

- ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

7.3 PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelőn a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, életminőségi fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervkészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

A tervezés során az alábbi egyeztetések zajlottak a partnerségi folyamatba bevont szereplők részvételével:
- 2015 01.12: Kapcsolatfelvétel, a partnerségi folyamat meghatározása
- 2015.01.14.: A települési helyzetkép meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport)
- 2015.03.09.: Megalapozó vizsgálat áttekintése (Irányító csoport és Munkacsoport)
- 2015.03.19.: Személyes interjúk
- 2015.04.13.: Stratégiai célok meghatározása (Irányító csoport és Munkacsoport)
- 2015.04.30.: A tervezés eredményeinek ismertetése (Irányító csoport és Munkacsoport)

Az önkormányzat az egyes beavatkozások meghatározásakor a stratégiai célok minél hatékonyabb elérését tűzte ki. Ehhez a település a fejlesztéseket úgy határozta meg, hogy azokat saját maga hajtsa végre, mivel így vált könnyebben tervezhető azok sikeres megvalósítása. Ehhez elsősorban külső – állami és európai uniós, valamint egyéb pályázati – támogatásokat is nagymértékben igénybe kíván venni. Minden egyes beruházás, különösen a komplex város rehabilitációs, illetve közterületi és gazdasági fejlesztések esetében a város külső piaci szereplők bevonását is tervezi a projektekbe.

A városok a piaci szereplőket már az ITS tervezési fázisában bevonták a partnerségi egyeztetések keretében. A város a stratégiai dokumentumokat elektronikus formában folyamatosan elérhetővé teszi, és tájékoztatja erről a helyi gazdasági szereplőket, felhívva az együttműködés lehetőségére is a figyelmet. A város minden jelentősebb beruházás előtt elektronikus formában felkeresi az erre nyitott vállalkozásokat, s honlapján is közzéteszi, milyen formában számít a vállalkozások együttműködésére.

Az önkormányzat a külső tőke vonzása mellett nem vonatkoztathat el a helyi szintű együttműködésektől. Az önkormányzat a szervezett és strukturált együttműködés lehetőségeit meg kívánja teremteni, folyamatos konzultációt biztosítva a gazdasági szereplőknek. Ennek elsődleges formája a negyedévente megtartandó gazdasági workshop. A cél egy irányított beszélgetés kialakítása a helyi vállalkozók által kívánatosnak tartott fejlesztési irányokról, beruházási lehetőségekről, problémákról, vállalati célokról, amelyekben számítanak az önkormányzat támogatására. Ehhez kapcsolódóan az önkormányzat folyamatosan tájékoztatja a vállalkozókat a pályázati lehetőségekről is, amelyet nem csak az egyeztetésekre korlátoz, hanem honlapján is naprakész információt szolgáltat. Ahhoz, hogy a vállalkozások ezekkel a lehetőségekkel minél inkább tudjanak élni, középtávon pályázati tanácsadást is elérhetővé tesz a KKV-k számára. Indokolt esetben a támogatási lehetőségeket is megvizsgálja az önkormányzat. Ennek formái a gazdasági workshopokon felmerültek alapján kerülnek meghatározásra.

Az önkormányzat a megvalósítás, illetve a fenntartás során sem engedi el a helyi KKV-k kezét, amennyiben igénylik ezt. A gazdasági workshop komoly előny a vállalkozások bevonzásában, hiszen a releváns információk nyújtása jelentős telephely választási tényező az információs társadalom korában, ahol az együttműködések és a közösségi forrásbevonások jelentősége egyre inkább növekszik.

Ahhoz, hogy az önkormányzat kommunikációja igazán hiteles legyen a gazdaság szereplői felé, az egyes projektek megvalósítását követően a monitoringban is partnerként kíván együttműködni velük.

Az ITS elsősorban az önkormányzati beruházásokat emeli ki, azonban a célok megvalósításába, valamint egyes beruházásokba a magánfektetőket jelentékeny mértékben be kívánja vonni, ehhez számos már meglévő csatornát felhasznál, illetve új lehetőségeket is kíván teremteni.

7.4 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felölelik. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit (testvérvárosi kapcsolat a Hargita megyei Tusnádfürdővel, a németországi Dettenhausennel, a szlovákiai Pereddel és Szimővel), illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi.

7.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

7.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

7.5.1.1 Módszertan

A 2007 – 2013 közötti programozási időszak egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére.

Mivel a 2014 – 2020 közötti időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

7.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési koncepció kialakítása.
2. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
3. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoring mutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.
4. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
5. Az indikátorok teljesülésének nyomon követése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

Az ITS későbbi felülvizsgálata, illetve megvalósítása során mindenképpen folytatni szükséges a megkezdett partnerségi-konzultációs folyamatokat. Az egyes munkacsoportok bevonása az integrált településfejlesztési stratégia majdani felülvizsgálatának, monitoringozásának folyamatába kötelező, így hatékony működésüket rendszer szinten szükséges biztosítani. E tekintetben jó alapot szolgáltat a Partnerségi Terv, amelynek továbbfejlesztése, aktualizálása a monitoringozás, végrehajtás szempontjából is szükséges.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

7.5.2 Indikátorok meghatározása

7.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- ***Specifikus*** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- ***Mérhető*** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- ***Elérhető*** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- ***Reális*** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- ***Aktuális*** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomon követésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2014-2020 közötti időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- ***Hatásindikátorok***: Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- ***Eredményindikátor***: Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmaznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- ***Kimeneti/output indikátor***: Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output

jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezet beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

7.5.2.2 A stratégia indikátorai

Az ITS intézkedéseihez tartozó indikátorok bázis- és célértékeinek meghatározása a tervezési folyamat lezárásakor rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján meglehetősen nehézkes. Azokat az indikátorokat, melyek bázis- és/vagy célértékeit nem sikerült azonosítani, az ITS első éves felülvizsgálata során szükséges pótolni. A tervezés lezárultakor meglévő hiányosságok leggyakoribb oka, hogy a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége még nem jutott el abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. Ennek következtében a monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása sem lehetséges. Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában meghatározott indikátorok számszerűsített értékei helyett az alábbi táblázatok adott indikátorra vonatkozóan a várható/tervezett változást (növekedés, csökkenés, nem változik) tartalmazzák.

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Átfogó célok							
Gazdaságfejlesztés: Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, helyi gazdaság erősítése a foglalkoztatottság megtartásával, bővítésével	A városban megtermelt hozzáadott-érték	Hatásindikátor	%	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Életminőség: Lakosság életminőségének javítása, lakosság megtartása, beköltözések ösztönzése	A városhasználók elégedettsége	Hatásindikátor	pontérték (1-10)	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Társadalom: Települési identitás, társadalmi kohézió javítása	A helyi identitástudat erősödése	Hatásindikátor	pontérték (1-10)	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Tematikus célok							
T1 Ipari zóna fejlesztése, a hozzáadott érték termelés előtérbe helyezése	Vállalkozási aktivitás a kevésbé fejlett régiókban	Eredményindikátor	db/lakosság	N/A	nő	KSH	évente
T2 Barnamezős területek intenzifikálása	Rekultivált városi barnamezős területek aránya	Eredményindikátor	%	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T3 Mezőgazdaság integrált fejlesztése, helyi erőforrások hasznosítása, rövid ellátási láncok fejlesztése	Helyi térségi együttműködésekbe bevont résztvevők száma	Eredményindikátor	fő	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T4 Idegenforgalmi és rekreációs potenciál hatékony kihasználása, attrakciófejlesztés	Hazai és nemzetközi turisták költése	Eredményindikátor	eFt	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T5 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	A fejlesztés által érintett intézményekben elért gyermekek száma	Eredményindikátor	fő	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T6 Fenntartható közlekedésfejlesztés - hatékony közműrendszerek	Primer energia felhasználás	Eredményindikátor	PJ	N/A	csökken	MEKH	évente
T7 Klímaváltozáshoz alkalmazkodás és fenntartható energiagazdálkodás	A település rendelkezik klímastratégiával	Eredményindikátor	db	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
T8 Sport és szabadidős funkciók fejlesztése	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség	Eredményindikátor	pontérték (1-10)	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T9 Életminőségi fejlesztések városközponti rehabilitáció	Elégedettség a települési környezet minőségével	Eredményindikátor	pontérték (1-10)	N/A	nő	KSH Háztartási költségvetési és életkörülmény adatfelvétel, kiegészítő modul (EU SILC– European Union Statistics on Income and Living Conditions) OSAP 1968	évente
T10 Lakóterületi fejlesztés	Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	Eredményindikátor	fő	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T11 Egészségügyi, szociális közszolgáltatások fejlesztése akadálymentesítés	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybevevők száma	Eredményindikátor	fő	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
T12 Városimázs fejlesztés	Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	Eredményindikátor	fő	N/A	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága

Területi célok						
V1 – V4	Lakónépesség száma	Eredményindikátor	fő	nem csökken	KSH Népszámlálás	tízévente
	Öregedési index	Eredményindikátor	fő	nem nő	KSH Népszámlálás	tízévente
	Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	Eredményindikátor	%	csökken	KSH Népszámlálás	tízévente
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebbek arányában	Eredményindikátor	%	nő	KSH Népszámlálás	tízévente
	A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	Eredményindikátor	%	csökken	KSH Népszámlálás	tízévente
	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	Eredményindikátor	%	nem nő	KSH Népszámlálás	tízévente
	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	Eredményindikátor	%	nem nő	KSH Népszámlálás	tízévente

Beavatkozás	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Kulcsprojektek						
„A” – Városközponti akcióterületen megvalósuló kulcsprojektek	Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	kimeneti	fő	nő	KSH Népszámlálás	tízévente
Hálózatos projektek						
Települési gazdasági és közlekedési infrastruktúra-fejlesztések	Kialakított kerékpáros barát településrészek száma	kimeneti	db	1	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	3	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	kimeneti	m2	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente
Települési energia, energia-hatékonysági és környezeti fejlesztések	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	kimeneti	m	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás vagy KSH	évente
Akcióterületi projektek						
„A” – Városközponti akcióterület	Fejlesztés által érintett intézmények száma	kimeneti	darab	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás/ monitoring	évente
„B” Akcióterület	Új termékek forgalomba hozatala céljából támogatott vállakozások száma	kimeneti	darab	nő	Kedvezményezetti adatszolgáltatás/ monitoring	évente
Egyéb projektek						
Soft jellegű települési fejlesztések	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	kimeneti	fő	30	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	évente