



*Tab Város Önkormányzatának
Gazdasági Programja
2024-2029*

B e v e z e t é s

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011 évi CLXXXIX. sz. törvény (továbbiakban: Mötv.) 116. § - a alapján a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti. A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól, meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

A Képviselő-testület a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során. A Képviselő-testület kinyilatkoztatja, hogy a jelen gazdasági programban meghatározottakat alkalmazni kell minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, az éves költségvetési rendeletekről, az éves és éven túli kötelezettségvállalásokról szóló döntéseknél.

A gazdasági program összeállítása során az alábbiak kerültek figyelembevételre:

- a Képviselő-testület és a polgármester elképzelései;
- az Önkormányzat lakossága által megfogalmazott elképzelések, igények;
- az Önkormányzat jelenlegi, illetve várható pénzügyi helyzete.

A célkitűzések megvalósításakor a Képviselő-testületnek ügyel arra, hogy az egyes elképzelések úgy valósuljanak meg, hogy azok a legfőbb célként meghatározottakat segítsék, járuljanak hozzá a részcélok megvalósításához.

A gazdasági programban meghatározott célok eléréséhez a Képviselő-testületnek az alábbiakra kell koncentrálnia:

- a célkitűzések egymásra épülő megvalósítására,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére

Az anyagi eszközök megteremtéséhez nem elegendő az évről-évre keletkező források (pl. állami támogatás, helyi bevételek) megléte, hanem szükség van:

- a pályázati lehetőségek felkutatására és kiaknázására,
- az önkormányzat sajátosságaira támaszkodva új lehetőségek keresésére,
- a meglévő források nagyobb mértékű kihasználására.

A jelen gazdasági programban meghatározott célok, elképzelések megvalósításához a Képviselő-testületnek biztosítani kell a **szükséges anyagi eszközöket**, valamint vagyont.

Helyzetelemzés

A település földrajzi elhelyezkedése, adottsága:

Tab a külső-somogyi dombvidék központi települése. Huszonnégyszáz község tartozik vonzáskörzetéhez. A Balatontól délre, Siófoktól 25 km-re terül el. A térképen a 46.40 szélességi és a 18.50 hosszúsági fokon található.

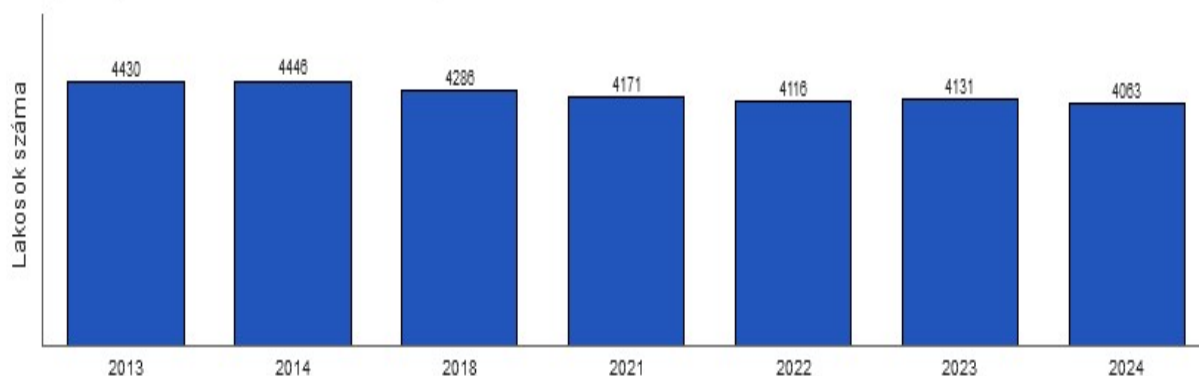
A város fekvése észak-délnyugati irányú, hajdani szalagtelepülés, párhuzamosan épült a Kis-Koppány patakkal. Lakóinak száma: 4.063 fő.

A szép természeti környezetben épült hangulatos kisváros és környéke, valamint az egész Koppány-völgye barátságos, vonzó vidék a kikapcsolódni és pihenni vágyóknak.

Koppány-völgye gyönyörű vidékének központi települése, a térség infrastrukturális, de mindenekelőtt oktatási központja. Így is e kisvárosban él a térség lakosságának mintegy 30 %-a. Tabon települt le a Flex LTD., amely nemcsak a város és vidéke, de egyben a megye egyik legnagyobb foglalkoztatója is. A területi igazgatási hagyományokkal rendelkező város vezető szerepkörének megerősítését, gazdasági fejlődését az infrastrukturális beruházások segítik, összhangban a térségben élő lakosság életminősége és a térség megtartó képességének előmozdítása érdekében.

Tab Város népességének változása:

A népesség alakulása 2013 és 2024 között

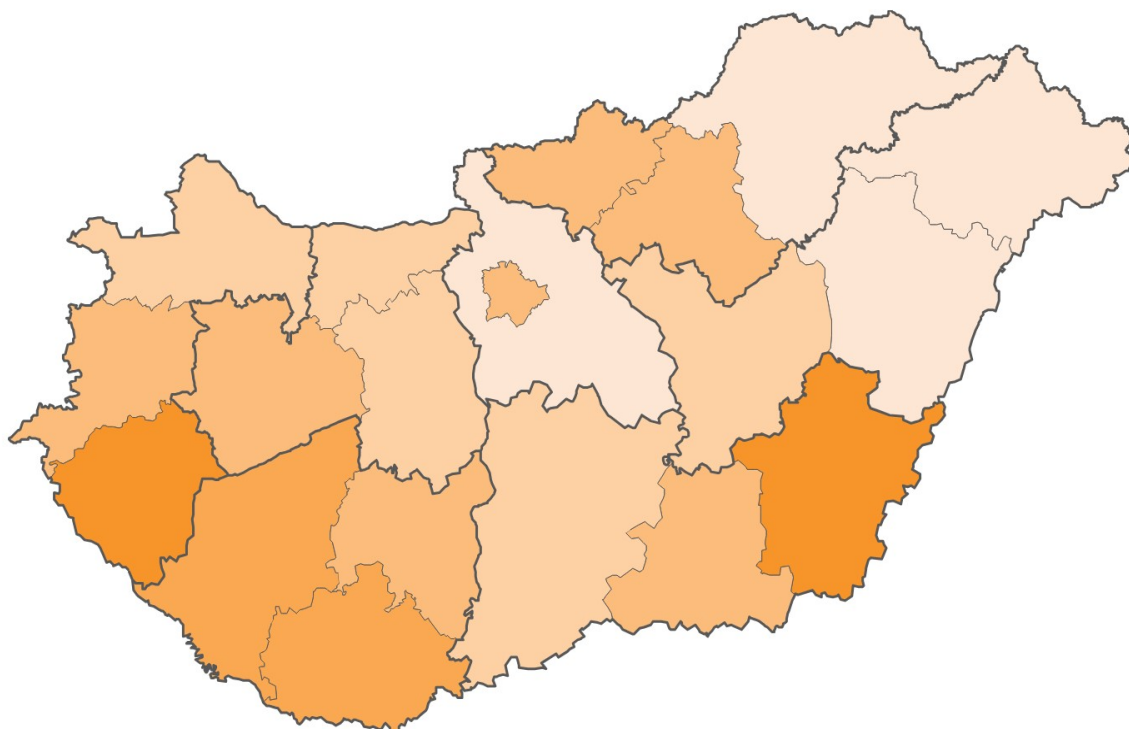


A fenti ábrán látható a népesség számának folyamatos csökkenése, melynek megállítása miatt a következő célokat tűztük ki:

- A fiatalok helyben tartása miatt lakáshelyzetük ideiglenes megoldása, lakhatási körülmények javítása
- új munkahelyek létrehozása a fiatalok megtartása, valamint az elköltözők visszacsbátása miatt
- élhetőbb környezet kialakítása

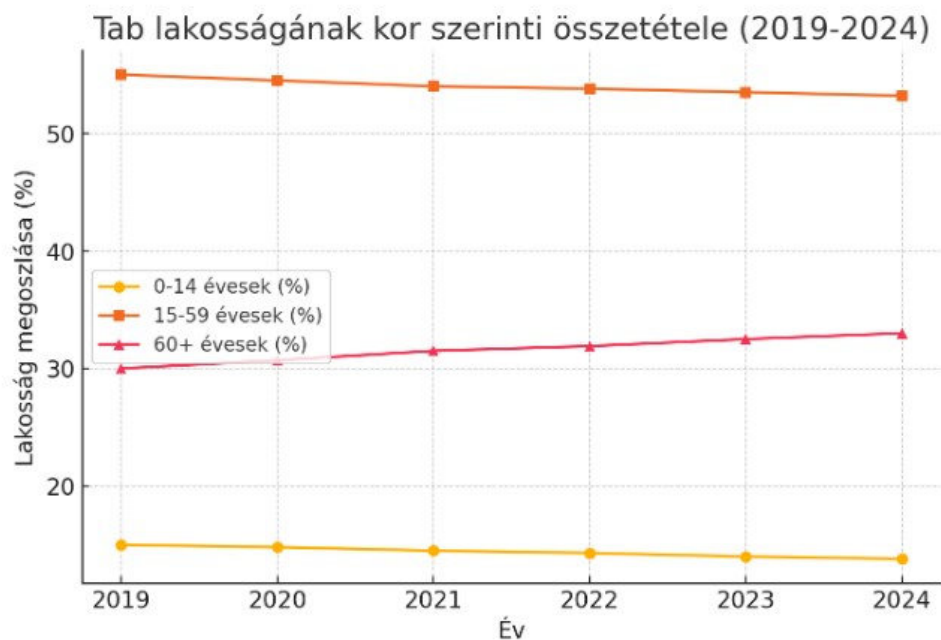
Öregedési index alakulása országos szinten:

3. Öregedési index* vármegyéenként, 2024. január 1.



* Az idős népesség (65 éves és annál idősebb) a gyermeknépesség (0–14 éves) százalékában.

Tab Város népességének kor szerinti megoszlása:

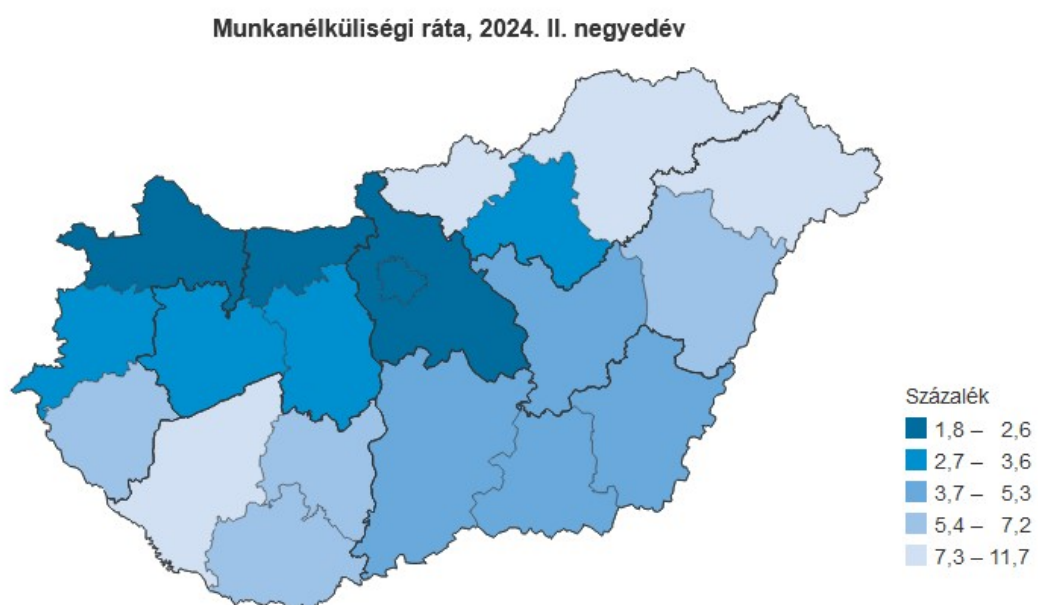


Településen regisztrált álláskeresők száma:

2020: 115 fő	2021: 140 fő	2022: 122 fő	2023: 121 fő	2024: 97 fő
--------------	--------------	--------------	--------------	-------------

A munkanélküliség csökkentése érdekében a munkaügyi szervekkel való folyamatos együttműködés biztosítása (közmunka programok).

Országos szintű munkanélküliségi ráta:



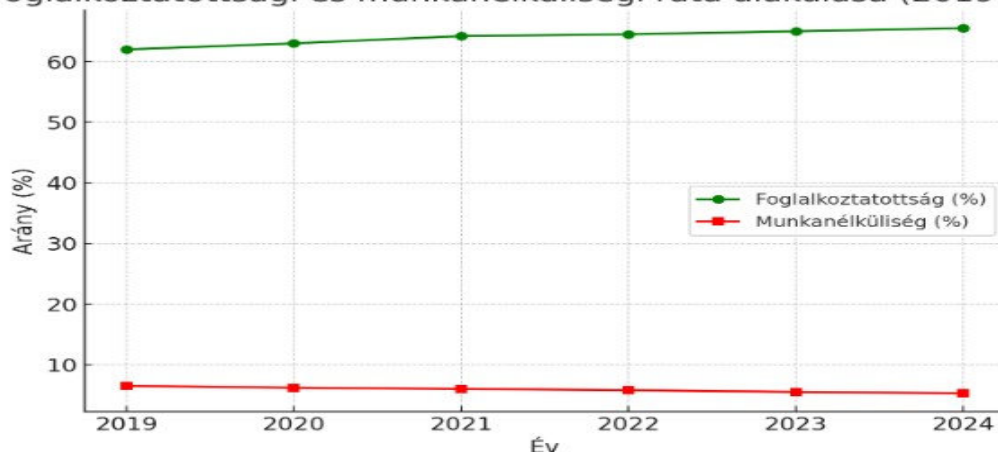
A munkaerő-felmérés 15–74 éves népességre vonatkozó adatai alapján.

A gazdaságilag inaktívak közül többen jelentkeztek a munkaerőpiacon, a foglalkoztatottak és a munkanélküliek száma is emelkedett.

Somogy vármegyében 7,5 %-os a munkanélküliségi ráta. A legjobb munkaerőpiaci mutatókkal a főváros mellett Győr-Moson-Sopron 1,8 %-kal, Komárom-Esztergom és Pest vármegye rendelkezett, ahol a foglalkoztatás és a munkanélküliség aránya is a legkedvezőbbek közé tartozott. Borsod-Abaúj-Zemplén, Nógrád és Szabolcs-Szatmár-Bereg 11,7 %-kal vármegyékben ezzel szemben az alacsony foglalkoztatottsághoz magas munkanélküliség társult.

Tab város munkanélküliségi rátája:

Foglalkoztatottsági és munkanélküliségi ráta alakulása (2019-2024)



Tab város lakásállománya (2019–2024):

A rendelkezésre álló adatok alapján Tab város lakásállománya az alábbiak szerint alakult:

- összes lakás: 1 897 db
- lakott lakások: 1 790 db
- nem lakott lakások: 107 db (5,6%)
- magántulajdonú lakások: 1 730 db
- önkormányzati tulajdonú lakások: 142 db
- bérbe adott lakások: 200 db (11,2%)

Az átlagos alapterület 80 m², a lakások méret szerinti megoszlása:

- 50 m² alatti: 225 db
- 50–99 m² között: 1 175 db
- 100 m² feletti: 497 db

A lakóépületek típus szerinti megoszlása:

- egylakásos: 1 194 db
- 2–3 lakásos: 34 db
- 4–10 lakásos: 25 db
- 11 vagy több lakásos: 25 db

Tab Város Önkormányzata jelentős ingatlanvagyonnal rendelkezik, amely magában foglal lakóingatlanokat, középületeket és ipari területeket. A 2024. évi adatok szerint az önkormányzat tulajdonában 130 bérlakás található, amelyek közül 30 lakás energetika felújítás alatt áll, a belső felújítások szükségessé váltak. A város ingatlan vagyona több mint 700 tételből áll. 79 db beépített ingatlan, 177 db földterület, lakótelek, mezőgazdasági terület, 136 db idegen tulajdonú építménnyel beépített terület (garázsok, vendéglő, autóbusz pályaudvar) - ennél a formánál a földterület tulajdonosa elválik a felépítmény tulajdonosától, 256 db út, közterület, zöldterület 30 db vízfolyás, árok, vízmű.

A településen vállalkozási tevékenységet végző vállalkozások száma:

2023-as évben a településen 337 db vállalkozás volt, ebből az iparűzési adó befizetésének nagyságát tekintve TOP 10 vállalkozás:

Flex LTD.

Kontron Elektronics Kft.

E2 HUNGARY Zrt.

Kapoly Metál Kft.

TABOL Kft.

Kereskedelmi és Hitelbank Zrt.

E.ON Energiamegoldások Kft.

Takarékbank Zrt.

Magyar Telekom Nyrt.

ADL-TENT Kft.

Tab Város Önkormányzata kötelező és önként vállalt feladatait ellátó intézményei:

Tabi Közös Önkormányzati Hivatal:

A költségvetési szerv közfeladata:

A Mötv. 84 § (1) bekezdése alapján a közös hivatal ellátja az önkormányzatok működésével, valamint a polgármester vagy a jegyző feladat- és hatáskörébe tartozó ügyek döntésre való előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatokat. A hivatal közreműködik az önkormányzatok egymás közötti, valamint az állami szervekkel történő együttműködésének összehangolásában.

Gazdasági Műszaki Ellátó és Szolgáltató Szervezet:

Fő tevékenysége:

- város és községgazdálkodási szolgáltatás
- települési hulladékok kezelése

- köztisztasági tevékenység
- sportlétesítmények üzemeltetése
- gépjárműjavítás
- étkeztetés

Tabi Takáts Gyula Óvoda és Bölcsőde Többcélú Intézmény:

Fő tevékenysége: óvodai nevelés, iskolai előkészítő oktatás, gyermekek bölcsődei ellátása.

A nevelőtestület a helyi hagyományokra, sajátosságokra, igényekre építkező "Szivárvány Helyi Nevelési Programot" valósít meg 1999 óta. Az Óvoda jelképe (azóta) a szivárvány, mely hidat képezve összekapcsolja a családi nevelést az iskolai neveléssel, oktatással,

- sokszínűségével,
- a tevékenységek kínálatával, megvalósításával,
- a gyermekek érdeklődésén alapuló szabad játékkal,
- a hagyományainkra épített ünnepeinkkel,
- stabil, változásokra nyitott munkatársi közösséggel,
- a másság teljes körű elfogadásával
- a partnereinkkel való együttműködéssel

Tabi Családsegítő és Gyermekjóléti Központ

Fő tevékenység: Családsegítés és gyermekjóléti szolgáltatások végzése a járás 24 településén. A gyermekek érdekeit védő speciális személyes szociális szolgáltatás, amely a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával szolgálja a gyermek testi és lelki egészségének, családban történő nevelkedésének elősegítését, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzését, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetését, illetve a családjából kiemelt gyermek visszahelyezését, valamint a szociális vagy mentálhigiénés problémák, illetve egyéb krízishelyzet miatt segítségre szoruló személyek, családok számára az ilyen helyzethez vezető okok megelőzése, a krízishelyzet megszüntetése, valamint az életvezetési képesség megőrzése céljából nyújtott szolgáltatás.

Zichy Mihály Művelődési Központ Tab

A Művelődési Központ Tab Város Önkormányzatának közművelődési intézménye a város rendezvényeinek koordinálása mellett az itt lakók közösségekben megvalósuló, iskolán kívüli, öntevékeny csoportjainak, egyesületeinek ad teret. Tevékenyen és befogadóan részt vállal a Nemzeti Művelődési Intézet programjaiban.

Városi Könyvtár Tab

Az intézmény ellátja Tab Város közkönyvtári funkcióit. Internet-elérhetőséget, nyomtatási és szkennelési lehetőséget biztosít. Működteti a tabi Nagy Ferenc Galériát és a Magyar Néprajzi Gyűjteményt, ellátja a Települési Értéktár Tab adminisztrációs feladatait. Közreműködik a „Tabi Újság” szerkesztésében. Elhivatott a helyi hagyományok megőrzése, felelevenítése tekintetében. Heti rendszerességgel szervezi a Rendhagyó történelemóra című előadássorozatot. Évente megrendezi a méltán népszerű „LokálpatrióTab” vetélkedőt.

Tabi Egészségfejlesztési Központ

Az önkormányzat intézményeként 2024. július 1-jével kezdte meg működését. A költségvetési szerv közfeladata: az egészségügyről szóló 1997. évi CLIV. törvényben meghatározott egészségügyi járóbeteg-szakellátási feladatok, a járóbetegek alap, szakorvosi és gondozóintézeti feladatok, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások.

Tab Város Önkormányzata által alapított, Tab Város tulajdonában levő szervezetként, üzemeltetőként működik:

„Koppány-völgye Tanuszoda” Üzemeltető Kft.

Fő tevékenysége: Sportlétesítmény működtetése

Az önkormányzat folyamatosan szem előtt tartja az uszoda működőképességének fenntartását, elsődleges feladatként meghatározva azt, hogy minden gyerek tanuljon meg biztonságosan úszni.

Civil szereplők és közösségek Tab Város életében

- **Szőlősgazdák Egyesülete:** alkalmanként kapcsolódik a közösségi élethez, szüreti rendezvényen aktívan részt vesznek, valamint szerepet vállalnak a testvértelepülési kapcsolatok elmélyítésében.
- **Tab Városi Sport Club:** a helyi futballcsapat 120 igazolt játékosal működik. Rendszeres mozgást és verseny lehetőséget biztosít a felnövekvő korosztályoknak.
- **Mozgáskorlátozottak Egyesülete:** mozgáskorlátozott személyek nappali foglalkoztatásában kézműves termékeket készítenek. Rendszeresen megjelennek saját készítésű termékeikkel a közösségi rendezvényeken, pl. városi rendezvények, Adventi vásár.
- **Észak-Somogy Galamb és Kisállattenyésztők Egyesülete:** tagjai a több évtizedes hagyomány követve galambok tenyésztésével foglalkoznak, kiállításra készítik fel galambjaikat.

- **Tabi Amatőr Zenészek Egyesülete:** évente egyszer hagyományosan amatőr rockzenei fesztivált szervez a volt vásártéren, melyre az ország legtávolabbi pontjairól is amatőr érkeznek zenészek.
- **Rákellenes Liga Tabi Szervezete:** A Tabi Alapszervezet az EFI – vel többször közösen szervezi a programjait. A prevenciós standnál szűrési tanácsadással és alapszűrésekkel várják az érdeklődőket, tájékoztatják a rendezvények látogatóit, promóciós anyagokat osztanak.
- **MTTSZ Lövész-Íjász SE:** A Magyar Sportlövők Szövetsége jelenleg 11 szakágban, több mint 250 egyesületben nyújt lehetőséget szeretett sportáguk kipróbálására. Edzéseiket a volt szovjet laktanya löterén tartják.
- **Tabi Fitness S.E.:** nemzetközi sikereket elért sportolói Tab város hírnevét évről-évre öregbítik.
- **Tabi Féhatos Sport Club:** évtizedek óta több sportágban szervez versenyeket.
- **Koppány Életmód és Szabadidő Egyesület:** a Koppány-völgye Tanuszoda tevékenységéhez gyermek úszásoktatás területen nyújt segítséget.
- **„Béke” Sporthorgász Egyesület:** a szabadidő eltöltésre biztosít több száz ember számára.
- **JOKOSZA Tabi focisuli és Szabadidő S.E.:** elsősorban a legfiatalabb korosztály részére teszi lehetővé a labdarúgás megismerését.
- **Íjász Egyesület:** a hagyományörzés letéteményesei, emellett versenyzőik komoly nemzetközi sikereket értek el.
- **Royal Dance Sport Egyesület** a tánc és mozgáskultúra helyi népszerűsítésében pótolhatatlan szerepet tölt be a helyi fiatalok számára.
- **Alkotónők Kulturális Egyesület** kulturális, közösségformáló szerepe a helyi közélet egyik mozgatórugója, az Egyesület keretein belül működő **SK. Színkör** műkedvelő színjátszás kereteit kinőve, a professzionális előadásaiakkal méltán népszerűek régiószinten.

Tab Város Önkormányzata elkötelezett abban, hogy továbbra is támogassa anyagi hozzájárulásával és egyéb módon az egyesületeket, civil szervezeteket.

Tab Város gazdasági helyzetét alapvetően befolyásoló körülmények

Befolyásoló körülmények:

- a kormányzat gazdaságpolitikája,
- nemzeti és EU-s pályázati források,
- a település adottságai, a lakosság összetétele, igényei,

- az önkormányzat vagyoni helyzete, jelenlegi, illetve várható pénzügyi kondíciói,
- a képviselő-testület javaslatai,
- a településen működő intézmények és szervezetek elvárásai.

A kormányzat gazdaságpolitikai célkitűzései, fejlesztési irányai:

A kormány fejlesztési elképzelései kihatnak az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseire is.

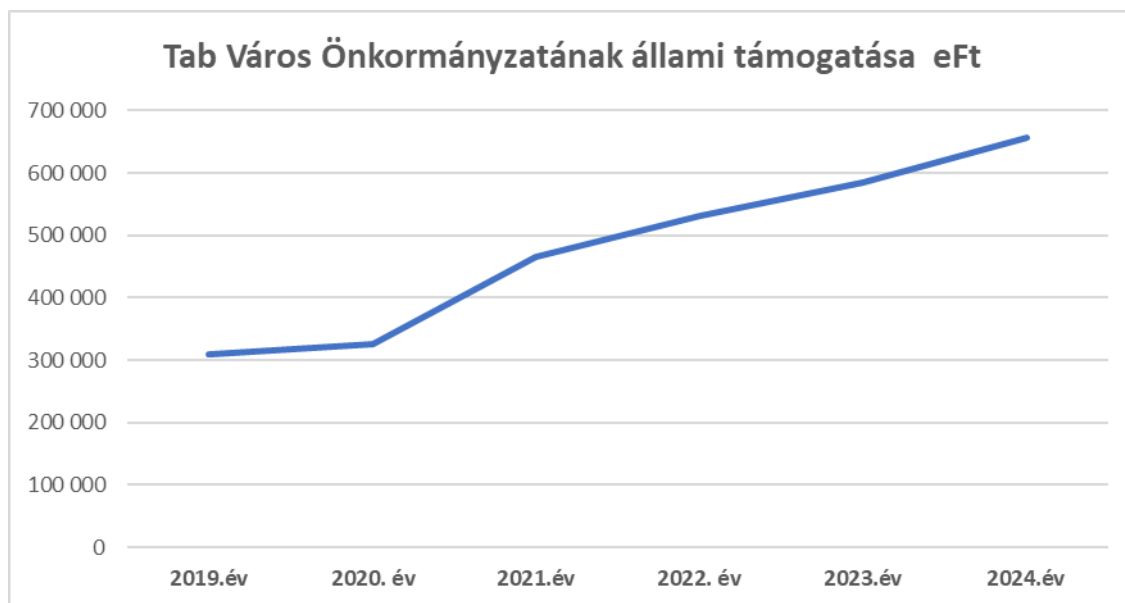
A geopolitika folyamatok, az energiaválság meghatározzák Magyarország gazdaságát ebből kifolyólag a helyi önkormányzatok gazdasági mozgásterét. A 2025-ös évben végre belátható közelségbe került a háború lezárása. A béke Európa és Magyarország gazdaságára is pozitív hatással lesz. A béke lehetővé teszi, hogy a 2025-ös költségvetésben több pénz jut gazdaságfejlesztésre, béremelésre, otthonderemtésre és családtámogatásra. A központi költségvetés a háború lezárásával és békével számol. Magyarország növelni tudja a gyerekek után járó adókedvezményeket, a diákhitel mellett munkáshitelt tud biztosítani a dolgozó fiataloknak, új otthonderemtési és lakhatási támogatásokat tud bevezetni. 2025-ben nagymértékben tudja segíteni a magyar kis- és középvállalkozásokat.

A kormány világos célokat jelöl ki: a gazdaság visszaállítást a növekedési pályára, a bérek emelkedését, valamint azt, hogy több pénz maradjon a családoknál és a kkv-k megerősödjének. Fontos cél a családok támogatása, a vállalkozások megerősítése, rezsicsökkentés megvédése, nyugdíjak értékének megőrzése, és az ország fizikai biztonságának garantálása.

A Kormány a fejlesztési irányelveit az új energiapolitika, a vidékfejlesztés, a területfejlesztés, Magyar Falu Program, a növekvő foglalkoztatás témakörében határozta meg, mely fejlesztési irányok kihatnak az önkormányzatok fejlesztési elképzeléseire is.

Az önkormányzatok állami támogatásainak normatívája évről-évre növekszik egyes feladatfinanszírozások esetében, viszont ezen normatívák növekedése nincs összhangban az infláció nagyságával és van olyan normatíva, amely nem változik, ezért a kötelező feladatok ellátásához jelentős önerőt kell biztosítani, hogy a működés biztosított legyen.

Az állami támogatások alakulása:



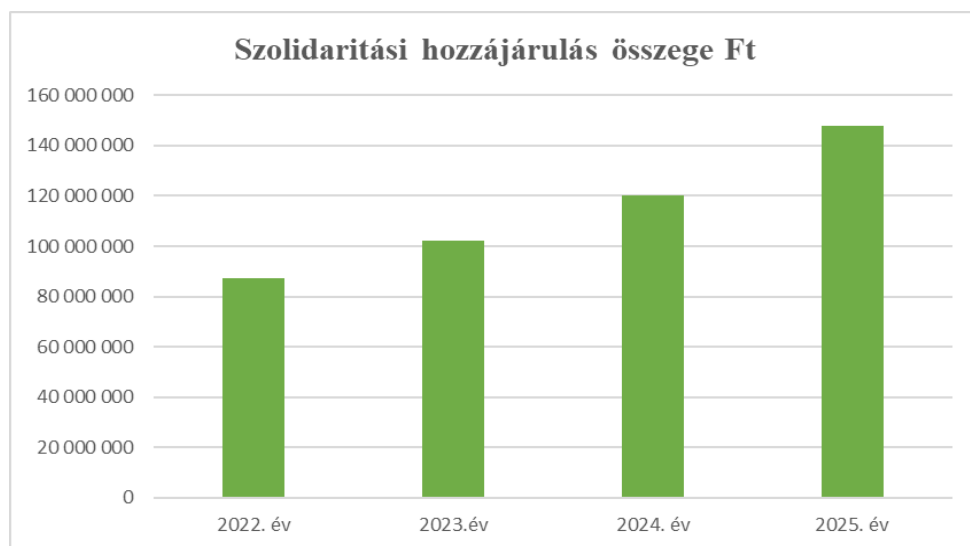
Az önkormányzatok új finanszírozási rendszere érdemben csökkenti a települések hitelképességet: nőtt az önkormányzatok központi támogatásoktól való függősége, ráadásul az iparüzési adó felhasználását – ami a hitelek visszafizetésének egyik legfontosabb fedezete – jogszabályok korlátozzák. A nagyobb településeken ezt tovább fokozza a szolidaritási hozzájárulás néven történő központi elvonás, valamint az iparüzési adó többlet elvonása, de meghatározó forráselvonást jelent a gépjárműadó centralizálása is. A Versenyképes Járások Program által nyújtandó fejlesztési támogatás valójában a járás kistépüléseinek nyújt némi kompenzációt, melynek célja a vidéki Magyarország élhetőségének és népességmegtartásának támogatása, a városok és falvak kiegyensúlyozott fejlődésének biztosítása, a települések közötti térségi együttműködések ösztönzése. A program keretében térségi alpinfrastruktúra és elérhetőség fejlesztése, térségi közszolgáltatások fejlesztése, térségi gazdaságfejlesztés, településüzemeltetés céljából lehet támogatást igényelni. Az önkormányzatok konzorciumai és társulásai nyújthatják be fejlesztési igényüket.

Állami elvonás az önkormányzatoktól:

A szolidaritási hozzájárulás alakulása 2023 és 2025 között országos szinten:

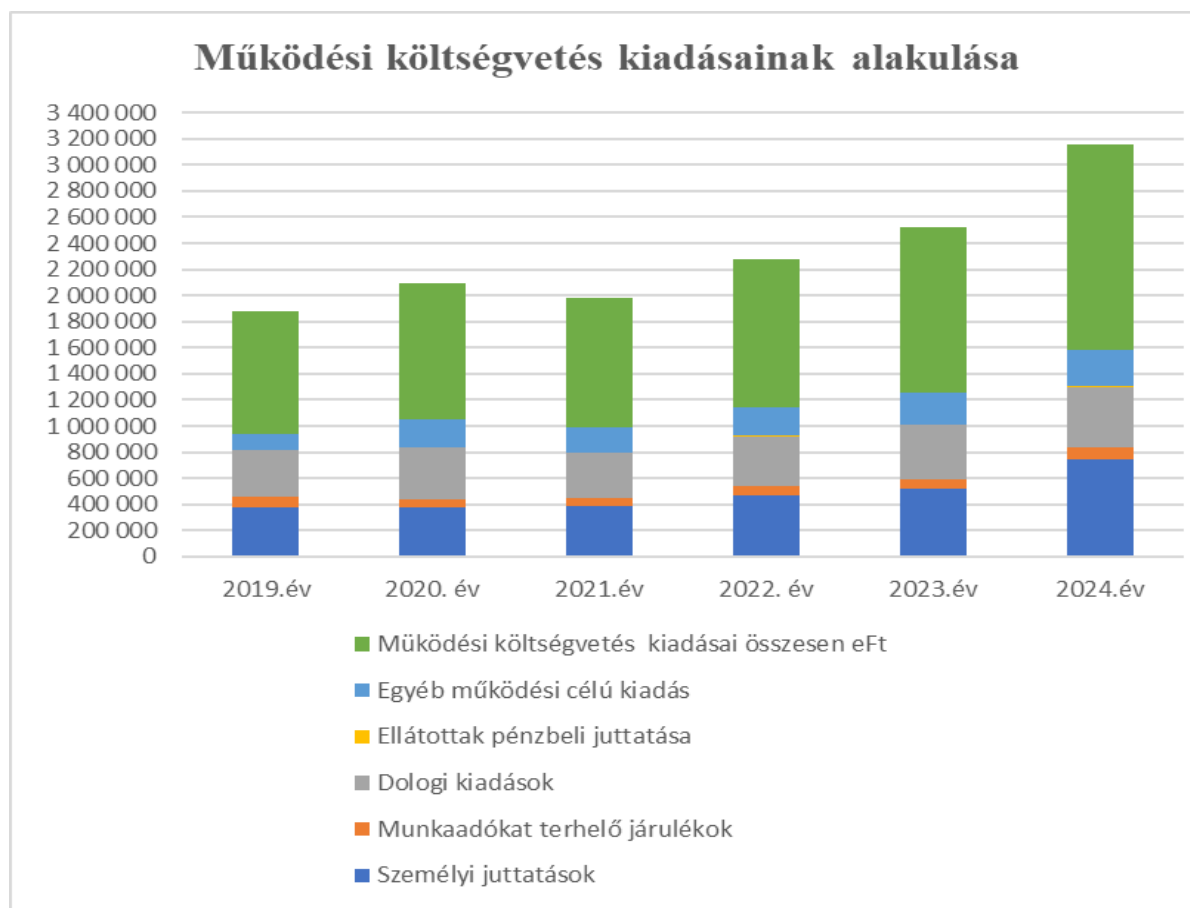
Év	Érintett település (db)	Elvont összeg (Mrd.Ft)	Egy településre jutó elvonás (Ft)
2023	724	237	327.348.066
2024	848	311	366.273.585
2025	854	360	421.545.667

Tab Város Önkormányzatának szolidaritási hozzájárulás fizetésének alakulása:



A működési kiadások évről-évre növekednek, az infláció, az energiaárak, a bérek növekedése, az átadott pénzeszközök növekedése miatt (2020-ban a Vásárcsarnok-piac és a zöldváros projekt fordított ÁFÁ-ja miatt a dologi kiadások jelentősen megemelkedtek (+170 MFt-tal).

Tab Város Önkormányzatának konszolidált működési költségvetési kiadásainak alakulása:

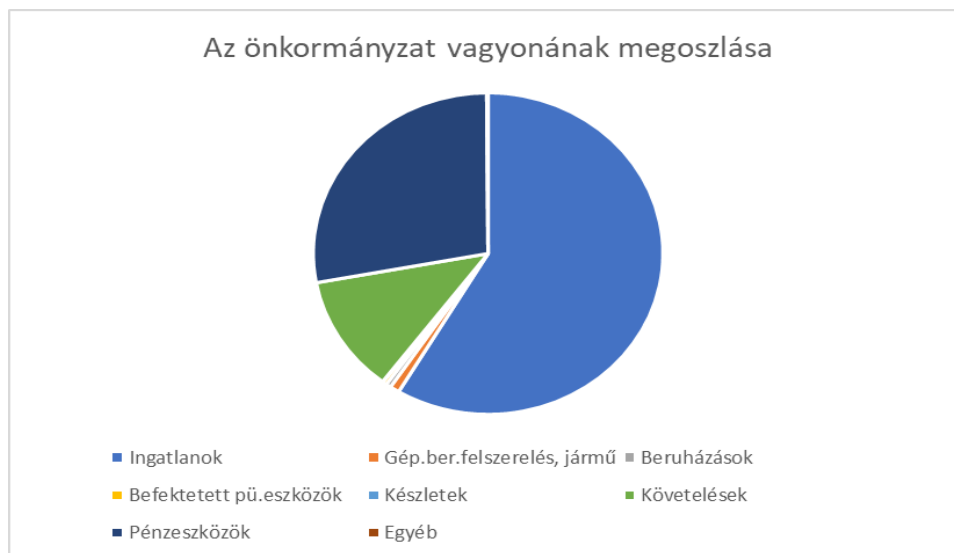


2024. 07.01-től az Egészségfejlesztési Központ Tab Város intézményeként működik, adatait az ábra tartalmazza.

Tab Város Önkormányzatának vagyoni helyzete

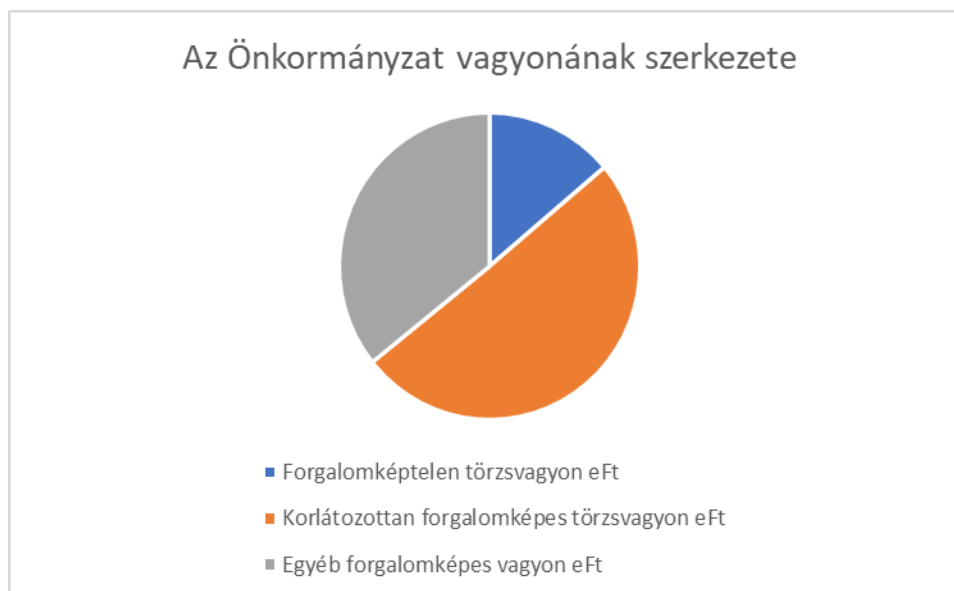
Az önkormányzat vagyona a 2023. évi zárómérleg alapján 8.954.834 eFt volt, az együttes, összevont vagyon intézményekkel együtt 9.704.390 eFt volt.

A vagyon megoszlása:



A vagyon nagysága az előző évekhez képest növekedést mutat, a pályázati támogatásból és a hozzáadott önerőből megvalósuló fejlesztések miatt.

Az önkormányzati vagyon szerkezete:



A vagyon nagysága folyamatos növekedési tendenciát mutat a beruházások növekedése miatt. Folyamatban levő Európai Unió támogatással megvalósuló beruházások-felújítások:

- TOP_PLUSZ-1.2.1-21-SO1-2022-00012 Településfejlesztés Tabon I. (Kultúrház) támogatási összeg. 950.390 eFt

- TOP_PLUSZ-1.2.1-21-SO1-2022-00076 Településfejlesztés Tabon II. (Uszoda) támogatási összeg: 659.650 eFt
- TOP_PLUSZ-2.1.1-21-SO1-2022-00027 Kossuth 21-23, Zeneiskola, támogatási összeg: 272.700 eFt
- TOP_PLUSZ-2.1.1-21-SO1-2022-00028 Kossuth 80, Virág ltp, támogatási összeg: 200.903 eFt
- TOP_Plusz-1.1.1-21-SO1-2022-00005 Ipari Park kialakítása Tabon, támogatási összeg: 667.200 eFt

A beruházásokkal kapcsolatos célkitűzések:

- A beruházások műszaki tartalmának felülvizsgálata, racionalizálása, esetleges módosítása a pályázatban keretein belül.
- A beruházási munkafolyamatok alatti folyamatos minőségi felülvizsgálat
- A kivitelezés önerős részeinek csökkentése
- További pályázatokbenyújtása:
- külterületi utak fejlesztése
- belterületi utak, járdák fejlesztése
- energia hatékony felhasználását támogató informatikai megoldások fejlesztése (DIMOP)
- települési közbiztonsági kamerarendszer kiépítése
- logisztikai központ kialakítása zöldmezős beruházásban, magántőke bevonásával

Az önkormányzat vagyonáról és a vagyonnal való gazdálkodás szabályairól szóló Tab Város Önkormányzata Képviselő-testületének **1/2002. (I.31.) önkormányzati rendelete** részletesen rendelkezik a vagyongazdálkodás szabályairól, vagyongazdálkodás alapelveinek meghatározásáról vagyonelemek szerinti csoportosításban.

Cél a vagyonhasznosítás formáinak felülvizsgálata, a bevételek növelése érdekében.

Az Önkormányzat gazdálkodással kapcsolatos tevékenységét - az ellenőrzési tervben foglaltak szerint- a belső ellenőrzés keretén belül minden évben vizsgálta. Az ellenőrzések a gazdálkodás, költségvetési tevékenység területein a jog-, szabály- és észszerűséget alapvetően megállapították. A feltárt kisebb hibák javításra kerültek, a tapasztalatok a munkában folyamatosan hasznosításra kerültek.

Az elkövetkező időszakban az önkormányzat a meglévő **önkormányzati vagyon** folyamatos karbantartásáról, felújításáról, megőrzéséről gondoskodik.

Tab Város Önkormányzatának pénzügyi helyzete

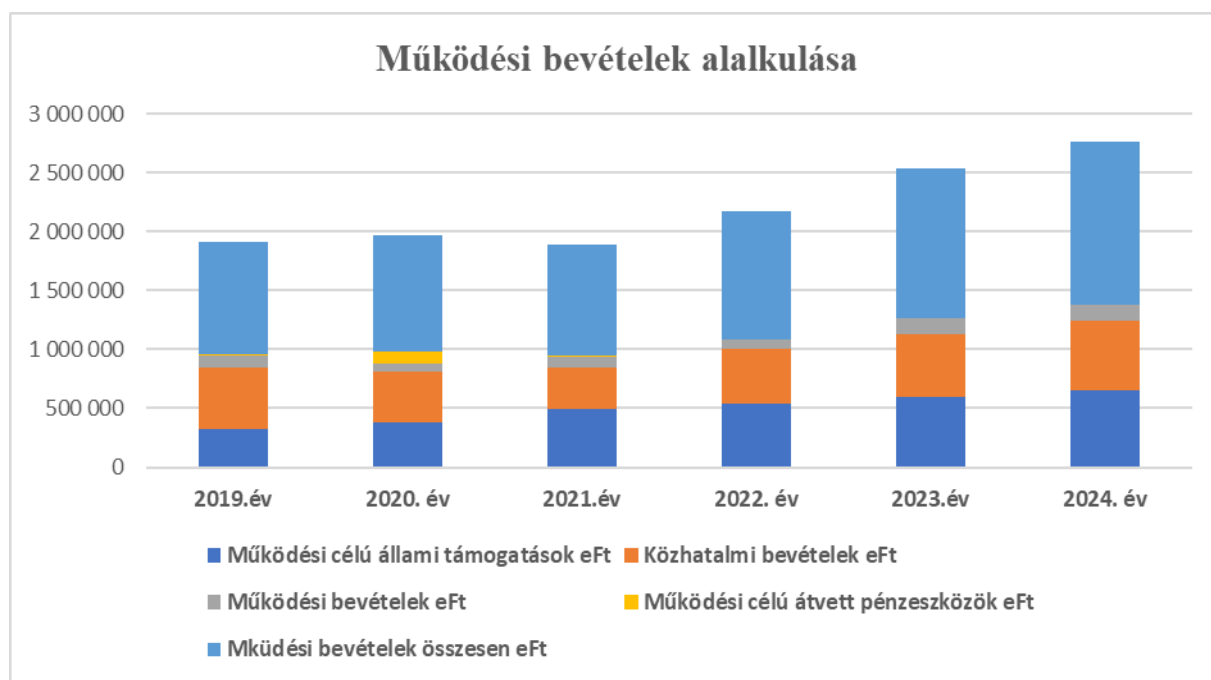
Az Önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzetét az elmúlt öt évben az alábbiak jellemezték:

- működési hitel felvételére nem került sor
- beruházási hitel felvételére sor került 2021-ben 200 MFt összegben (Piac beruházás befejezéséhez), a lejárat 2030-as évben.
- a pénzügyi egyensúly (a kormányzati adósságkonszolidációt követően) a folyamatos likviditás, a pénzügyi kifizetések ütemezésének és a folyamatos takarékosági intézkedések következtében biztosítva volt.

Az állami támogatások normatívája a törvény erejénél fogva meghatározott nagyságú -a mennyiségi adatok növelésével kismértékben befolyásolható-, felhasználásuk korlátozott, az előírt kötelező feladatok finanszírozására szolgál.

Célkitűzés a likviditás fenntartása, ennek érdekében a saját bevételek növelése, bevételi források újbóli átgondolása.

Tab Város Önkormányzatának működési bevételeinek alakulása:



Fejlesztési koncepció

A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők:

A helyzetelemzés és értékelés alapján a település jelenlegi helyzetét figyelembe véve, a leglényegesebb szükségleteket és legfontosabb problémák megoldásait, azok lehetőségeit számba véve meghatározzák a fejlesztési elképzeléseket.

Az infrastrukturális fejlesztések pozitív irányban befolyásolják a település fejlődését. A kötelező önkormányzati feladatellátás elérése érdekében szükséges a fennálló hiányosságok felszámolása. A megvalósuló ipari park kiszolgálására egy logisztikai központ kialakítása elengedhetetlen.

A helyi iparral, vállalkozásokkal kapcsolatos elképzelések megvalósítása azért fontos feladat, mert a vállalkozások a település termékekkel, szolgáltatásokkal való ellátottságát, munkahelyet teremtenek, adóbevételekhez juttatják az Önkormányzatot.

A helyi vállalkozók támogatása elsőrendű célkitűzések közé tartozik, így a vállalkozói térkép létrehozása, ki-mivel foglalkozik, mi a telephelyük, valamint az Önkormányzat honlapján bemutatkozási lehetőségek biztosítása.

Az idegenforgalom területén még vannak kiaknázatlan lehetőségek.

Kulturális és gasztronómiai rendezvények bővítése, amelyek bemutatják a régió hagyományait és ízeit.

Kerékpáros és ökoturisztikai útvonalak fejlesztése. A Koppány-völgye gyönyörű vidéke ideális kerékpáros és gyalogos túrákhoz, új útvonalak kijelölése és a meglévő infrastruktúra fejlesztése növelheti a természetkedvelő turisták számát. Szálláshely-kapacitás növelése és minőségi szolgáltatások fejlesztése kistérségi együttműködés keretében.

Kistérségi, környező településekkel közös turisztikai programok és csomagok kialakítása, amelyek többnapos élményt nyújtanak a látogatóknak.

Stratégiai fejlesztési célok, elképzelések:

Tab Város egyik átfogó célja egy olyan hosszú távú településfejlesztési elképzelés megvalósítása, amely a településen élők életminőségének javítását, a lakosság korösszetételének megtartását, társadalmi különbségek csökkentését, az oktatáshoz, az egészségügyi-és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosítását tartja fontos feladatnak.

Átfogó fejlesztési cél, hogy a város korszerű, az agglomeráció előnyeit, a Balaton közelségét kihasználva élhető lakóhellyé váljon a térségi településekkel szimbiózisban.

A megélhetés biztosítása, a munkahelyek megőrzése, foglalkoztatás növelése a cél.

Gazdaságfejlesztési cél a mezőgazdasági táj művelése, a helyi természeti adottságok kihasználása.

A tervezett fejlesztések és a meglévő természeti adottságok kihasználásával Tab és kistérsége jelentős turisztikai célponttá válhat.

A folyamatos infrastrukturális beruházások és a közösségi programok bővítése hozzájárulnak a látogatók számának növekedéséhez és a helyi gazdaság erősödéséhez.

A helyi turizmus fejlesztése érdekében érdemes figyelembe venni az országos trendeket, valamint a régió és Tab város sajátosságait.

A fejlesztési célok megvalósításának mechanizmusa:

Az elképzelések, tervek megvalósításának alapvető feltételei:

- A döntéshozók (képviselők) és a végrehajtásban résztvevők elkötelezettsége a kitűzött célok iránt
- Szükséges dokumentumok (pl. területrendezési terv, projekt terv, megvalósíthatósági tanulmányok) megléte
- Marketing munka
- Finanszírozás-önkormányzati költségvetés megléte
- a tényleges térségi együttműködés megteremtése

A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

- Az Önkormányzat saját bevételeinek növelési lehetőségeit keresni kell. Ugyanakkor a lakosság terhei tovább érdemben nem emelhetők. Törekedni kell olyan helyi adórendszer megteremtésére, amely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak, és hatékony eszköze lehet az Önkormányzat saját forrás növelésének.
Figyelemmel kell lenni ugyanakkor a **helyi adóztatást, a helyi adópolitika kialakítását** befolyásoló, **meghatározó kormányzati, jogalkotói törekvésekre**.
A **helyi adóbevételek növelése** az adótartozások, **kintlévőségek behajtásával, beszedésével**.
- A képviselő-testület nyomon követi a **költségvetési támogatási rendszert**, és az elképzeléseivel összhangba hozva, igyekszik kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket (azaz a feladatokat igyekszik olyan formában, illetve feltételekkel megteremteni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja).
- Az Önkormányzat áttekinti a meglévő **vagyontárgyait**, azok **hasznosításának** módjait és lehetőségeit, valamint a **fenntartási, üzemeltetési költségek** nagyságát. Javaslat kerül kidolgozásra az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, a

vagyontárgyak kihasználására, (különösen a bérbeadás növelése), valamint az egyes feleslegessé, hasznosíthatatlanná vált vagyontárgyak értékesítésére.

A mobilizálható vagyon szűkös körére, a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvényben és az Mötv-ben meghatározott, szigorú vagyon-hasznosítási módokra tekintettel, ettől azonban nem várható jelentős bevétel növekmény. Az ingatlanhasznosítás során elsősorban értékkeövető folyamatos bevételi lehetőség megteremtésére kell törekedni, (bérlet) különös esetben egyszeri, nagy összegű bevétel racionalizálására (adásvétel).

A fenntartási, üzemeltetési költségek minimalizálása tekintettel arra, hogy ezen kiadásnem jelentős hányadát a közműdíjak teszik ki – elsősorban emberi tényező kérdése. Fokozott, **a jó gazda gondosságával** megvalósuló odafigyelés, melyhez meggondolandó **személyi felelősségi** kérdés társítása is.

- Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket, lehetőség szerint **hitelfelvétel nélkül**, minél több **pályázati forrás** bevonásával valósítsa meg. A Képviselő-testület **hitelfelvételről** akkor döntsön, ha fejlesztési elképzelései megvalósításához az elnyert pályázattal megvalósuló fejlesztéshez kapcsolódó **önerő biztosítására** saját forrásból nem képes. **Működési célú hitelfelvételre** csak az önkormányzati működőképesség megőrzése vagy helyreállítása érdekében kerülhet sor, **kivételes esetben**, a Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvény rendelkezései szerint.

Közzolgáltatások és életminőség:

- Egészségügyi ellátás
- Oktatás, közművelődés
- Sport és rekreációs lehetőségek

A közzolgáltatások és életminőség Tabon és kistérségében alapvetően az infrastruktúra fejlesztésére, a munkahelyek és közzolgáltatások elérhetőségére, valamint az emberek mindennapi szükségleteinek kielégítésére építenek. Az eddig kialakított rendszerek és fejlesztések meghatározóak az életminőség javítása szempontjából. Íme néhány kiemelt terület:

Infrastruktúra fejlesztése:

- A közlekedési hálózat folyamatos karbantartása és fejlesztése, beleértve az úthálózatot és közlekedési eszközöket, lehetővé teszi a kényelmes közlekedést a kistérségben.

- A települések közötti buszjáratok és a vasúti kapcsolatok is fontos szerepet játszanak az elérhetőség javításában.

Víz- és szennyvízszolgáltatás:

- A megfelelő ivóvízellátás és szennyvízelvezetés az alapvető közszolgáltatások közé tartozik, amelyek a közegészség védelmét és az életminőség biztosítását szolgálják.

Hulladékgazdálkodás:

- A szelektív hulladékgyűjtés és újra hasznosítási programok segítik a fenntarthatóságot és a környezetvédelem előmozdítását.

Közüvilágítás és közterületek karbantartása:

- A jól megtervezett közvilágítás és a rendszeres közterület-karbantartás hozzájárulnak a biztonságos és esztétikus közterületekhez, amelyek javítják a lakók életminőségét.

Oktatás és egészségügy:

- Az oktatási intézmények, óvodák és iskolák megfelelő infrastruktúrája, valamint az egészségügyi szolgáltatások elérhetősége a közösség jólétének biztosítása érdekében kulcsfontosságú.
- A helyi háziiorvosi ellátás és szakrendelések folyamatos fejlesztése segíthet abban, hogy a lakosság egészségi állapota javuljon.
- Kiemelt feladat az ingyenes vagyonhasznosításra átadott önkormányzati iskolaépületek állagmegóvása érdekében az intézmények fenntartóival az együttműködés megerősítése a kötelezettségek meghatározása, a felek feladatainak meghatározása
- a helyi középiskolai oktatás fejlesztése elsődleges célként kell, hogy megjelenjen. Meg kell találni azt a megoldást, amelynek segítségével elmondhatjuk, hogy „*Méltó régi nagy hiréhez*”.

Gazdaság és munkahelyek:

- A helyi gazdaság fejlesztésére irányuló intézkedések, mint például az ipari parkok bővítése, új munkahelyek teremtését eredményezhetik. A közfoglalkoztatási programok szintén hozzájárulnak a munkavállalási lehetőségek bővítéséhez.

Szociális ellátás:

- A szociális szolgáltatások, mint a gyermekvédelmi, idősgondozási és egyéb szociális programok biztosítják a rászorulóknak számára a szükséges támogatást, hozzájárulva a közösség szolidaritásához.

A fentiek figyelembevételével Tab városának és kistérségének közszolgáltatásai és életminősége a folyamatos fejlesztések révén tovább javulhatnak, különösen a helyi önkormányzatok és közszolgáltatók együttműködésével.

Jövőképek

- Integrált, fenntartható városi tér: A jövőben Tab célja lehet, hogy a város egy élhető, modern, és környezetbarát településsé váljon, ahol az energiahatékonyság, a zöld infrastruktúra és a digitális technológiák összehangolt működése révén növekszik a lakók életminősége.
- Kulturális és gazdasági központ: A belvárosi rehabilitáció sikerének köszönhetően Tab központja vonzó rendezvényhelyszínné, turisztikai és kulturális csomóponttá válhat, ami hozzájárul a helyi gazdaság erősödéséhez.
- Közösség-központú fejlesztés: A lakóövezetek modernizálása mellett a közösségi terek, kulturális intézmények és közösségi szolgáltatások fejlesztése biztosítja, hogy a város a lakosok számára barátságos és összetartó közösséget alkosson.

Összegzés:

Tab Város Önkormányzata 2024-2029 közötti gazdálkodási lehetőségeit, fejlesztési elképzeléseit egyértelműen **meghatározzák** az önkormányzat adottságai: a nagymértékű **központi támogatásoktól**, a sikeres **pályázati** tevékenységtől való függés, a **saját bevételek** korlátozottsága.

Az önkormányzatnak törekednie kell a központi költségvetésen túli támogatásokon túli **bevételek növelésére, a kiadások mérséklésére**. Megfelelő kommunikációval, a **nyilvánosság bevonásával**, világos, korrekt képet kell adni, az önkormányzati döntések háttéréről, okairól és várt-várható hatásairól.

A gazdasági programban megfogalmazott célok, feladatok nagy része az éves költségvetések során végrehajthatók, az általános működési kiadások között fedezetük biztosítható. Az **alapvető településüzemeltetési és közszolgáltatási** feladatokhoz kapcsolódó fejlesztési elképzelések, igények pályázati támogatás nélkül nem megvalósíthatók.

A 2024-2029. közötti időszakra megfogalmazott célok akár egy részének is teljesülése, sikeressé teheti az önkormányzati ciklusban végzett tevékenységet.