



*Tab Város Önkormányzatának
Gazdasági Programja
2024-2029
Felülvizsgálva :2026.06.01.*

B e v e z e t é s

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011 évi CLXXXIX. törvény (továbbiakban: Mötv.) 116. § - a alapján a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti. A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól, meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági program - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

A Képviselő-testület a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során. A Képviselő-testület kinyilatkoztatja, hogy a jelen gazdasági programban meghatározottakat alkalmazni kell minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, az éves költségvetési rendeletekről, az éves és éven túli kötelezettségvállalásokról szóló döntéseknél.

A gazdasági program összeállítása során az alábbiak kerültek figyelembevételre:

- a Képviselő-testület és a polgármester elképzelései;
- az Önkormányzat lakossága által megfogalmazott elképzelések, igények;
- az Önkormányzat jelenlegi, illetve várható pénzügyi helyzete.

A célkitűzések megvalósításakor a Képviselő-testületnek ügyel arra, hogy az egyes elképzelések úgy valósuljanak meg, hogy azok a legfőbb célként meghatározottakat segítsék, járuljanak hozzá a részcélok megvalósításához.

A gazdasági programban meghatározott célok eléréséhez a Képviselő-testületnek az alábbiakra kell koncentrálnia:

- a célkitűzések egymásra épülő megvalósítására,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére

Az anyagi eszközök megteremtéséhez nem elegendő az évről-évre keletkező források (pl. állami támogatás, helyi bevételek) megléte, hanem szükség van:

- a pályázati lehetőségek felkutatására és kiaknázására,
- az önkormányzat sajátosságaira támaszkodva új lehetőségek keresésére,
- a meglévő források nagyobb mértékű kihasználására.

A jelen gazdasági programban meghatározott célok, elképzelések megvalósításához a Képviselő-testületnek biztosítani kell a **szükséges anyagi eszközöket**, valamint vagyont.

H e l y z e t e l e m z é s

A település földrajzi elhelyezkedése, adottsága:

Tab a Külső-somogyi dombvidék központi, járásszékhely települése. Huszonnégy község tartozik vonzáskörzetéhez. A Balatontól délre, Siófoktól 25 km-re terül el. A térképen a 46.40 szélességi és a 18.50 hosszúsági fokon található.

A város fekvése északkelet-délnyugati irányú, hajdani szalagtelepülés, párhuzamosan épült a Kis-Koppány patakka. Lakóinak száma 2024-ben: 4063 fő.

A szép természeti környezetben épült hangulatos kisváros és környéke, valamint az egész Koppány-völgye barátságos, vonzó vidék a kikapcsolódni és pihenni vágyóknak.

Koppány-völgye gyönyörű vidékének központi települése, a térség infrastrukturális, de mindenekelőtt oktatási és közigazgatási központja. Így e kisvárosban él a térség lakosságának mintegy 30 %-a. Tabon települt le a Flextronics International Kft., amely nemcsak a város és vidéke, de egyben a megye egyik legnagyobb foglalkoztatója is. Járási székhelyként, területi közigazgatási hagyományokkal rendelkező város vezető szerepkörének megerősítését, gazdasági fejlődését az infrastrukturális beruházások segítik. Ezek a fejlesztések a térségben élő lakosság életminősége és a térség népességmegtartó képességének előmozdítása érdekében történnek. Történelmi hagyomány szerint és tudatos fejlesztéssel a település kereskedelmi és kulturális központja is ennek a kistérségnek.

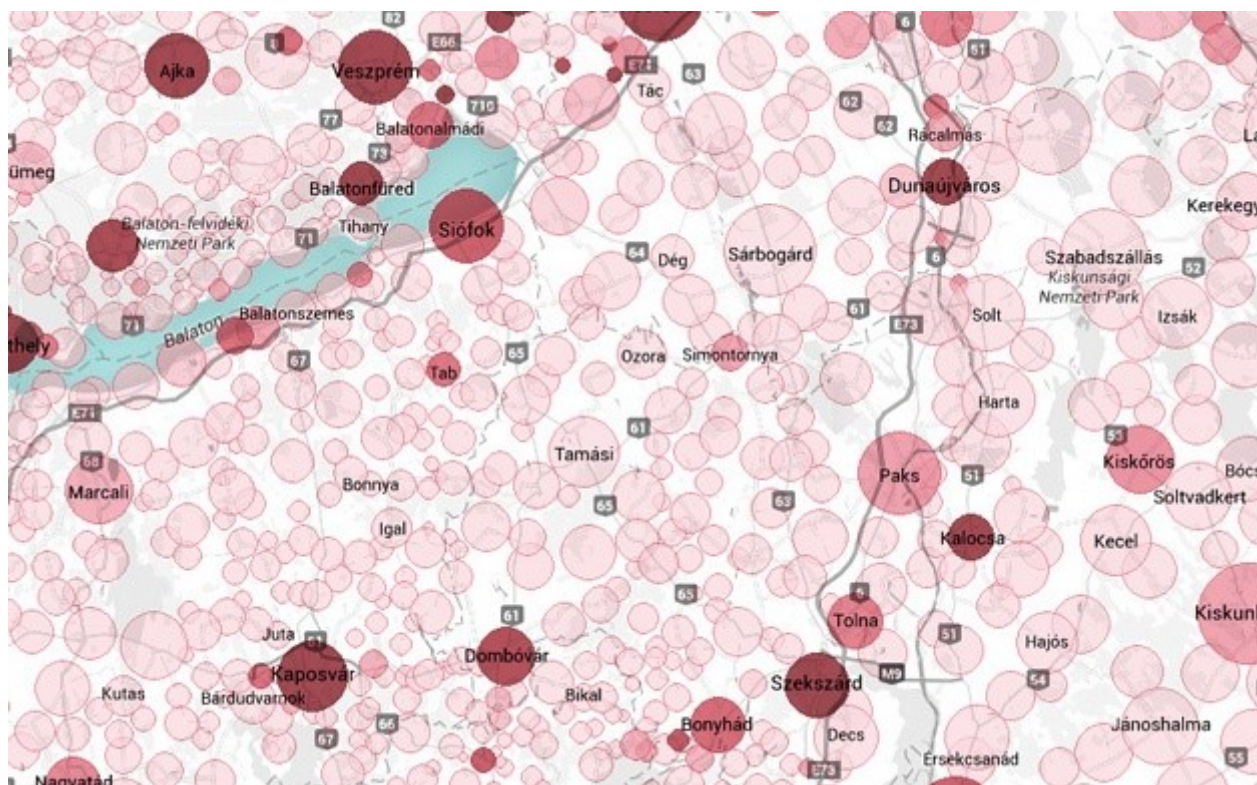
Tab Város népességének változása:

Tab népességének alakulása 1870-től 2024 -ig (fő)

2024

Népesség: 4063

Tab a népsűrűség és népesség változás térképen



Tab népességváltozása

Népesség éves %-os változása:

[1870-1880]	-0.14 %/év
[1880-1890]	+0.86 %/év
[1890-1900]	-0.02 %/év
[1900-1910]	+2.55 %/év
[1910-1920]	+0.19 %/év
[1920-1930]	+1.3 %/év
[1930-1941]	+1.32 %/év
[1941-1949]	-0.88 %/év
[1949-1960]	+0.68 %/év
[1960-1970]	-0.75 %/év
[1970-1980]	+1.94 %/év
[1980-1990]	+0.71 %/év
[1990-2001]	-0.27 %/év
[2001-2011]	-0.97 %/év
[2011-2015]	-0.95 %/év
[2015-2017]	+1.08 %/év
[2017-2018]	-1.01 %/év

[2018-2019] -0.82 %/év

[2019-2020] -1.3 %/év

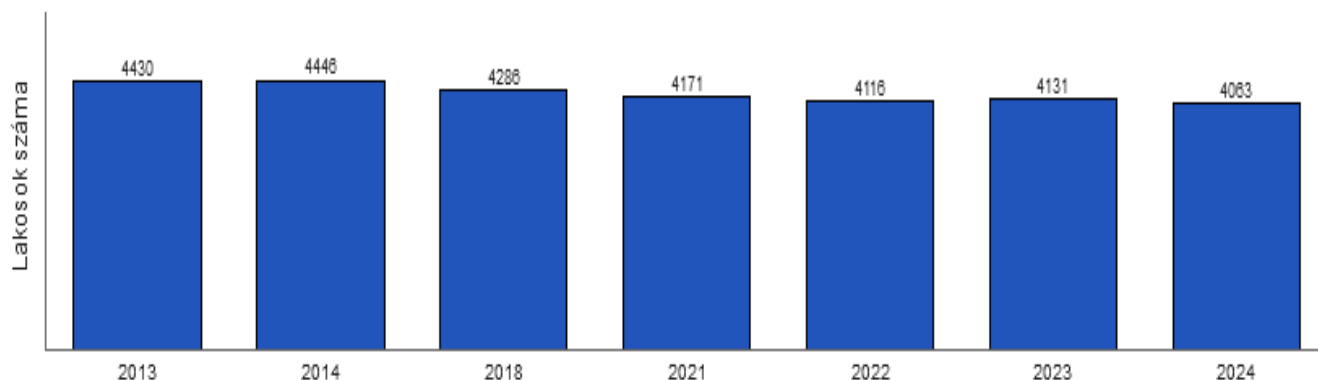
[2020-2021] -1.18 %/év

[2021-2022] -0.89 %/év

[2022-2023] -0.61 %/év

A fenti ábrán látható a népesség számának folyamatos csökkenése, melynek

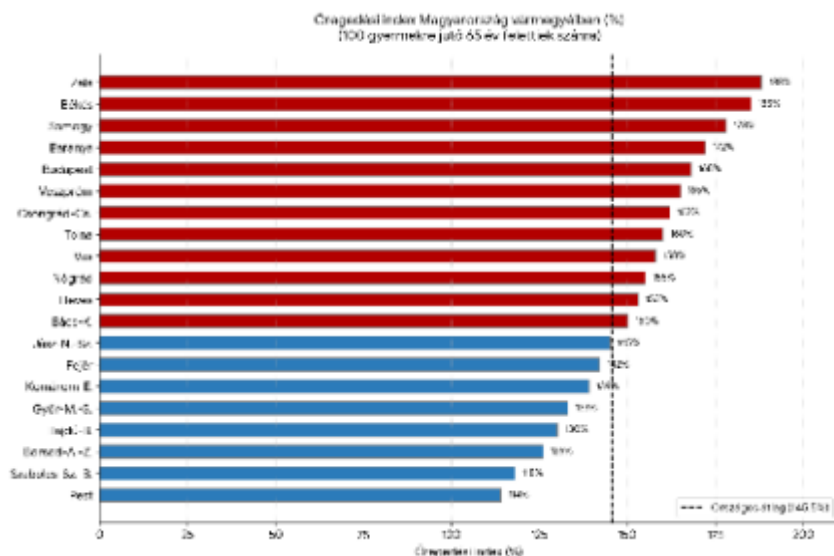
A népesség alakulása 2013 és 2024 között



megállítása miatt a következő célokat tűztük ki:

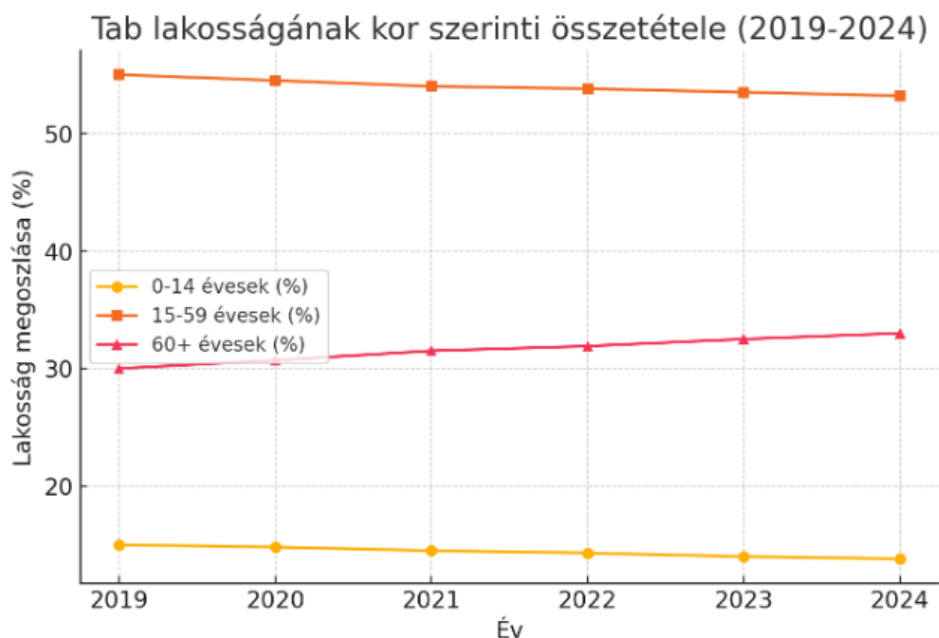
- A fiatalok helyben tartása miatt lakáshelyzetük ideiglenes megoldása, lakhatási körülmények javítása
- új munkahelyek létrehozása a fiatalok megtartása, valamint az elköltözöttek visszacsábítása érdekében
- élhetőbb környezet kialakítása

Öregedési index vármegyék szerint (KSH)



Ahogy a diagram látszik kritikus a helyzet Somogy vármegyében is, mert majdnem kétszer annyi az idős, mint a gyermek. Tab esetében is hasonló a helyzet, amely trend csak akkor fordítható meg, ha a gyermeket vállalni akaró és tudó fiatal felnőtteket helyben tudjuk tartani vagy ide tudjuk csábítani.

Tab Város népességének kor szerinti megoszlása:

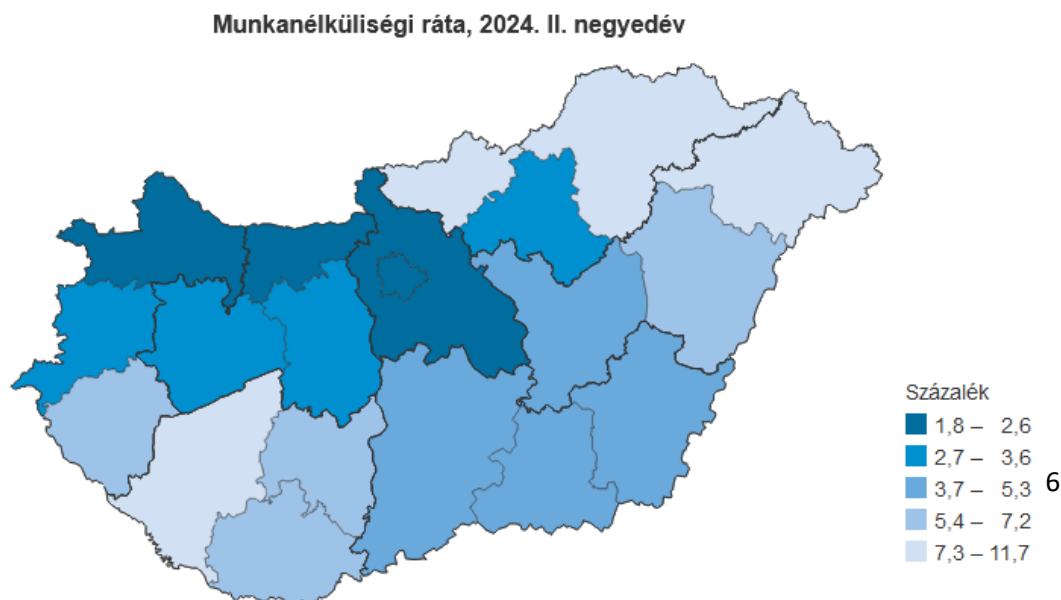


Településen regisztrált álláskeresők száma:

2020: 115 fő 2021: 140 fő 2022: 122 fő 2023: 121 fő 2024: 97 fő 2025: 103 fő

A munkanélküliség csökkentése érdekében a munkaügyi szervekkel való folyamatos együttműködés biztosítása (közmunka programok).

Országos szintű munkanélküliségi ráta:

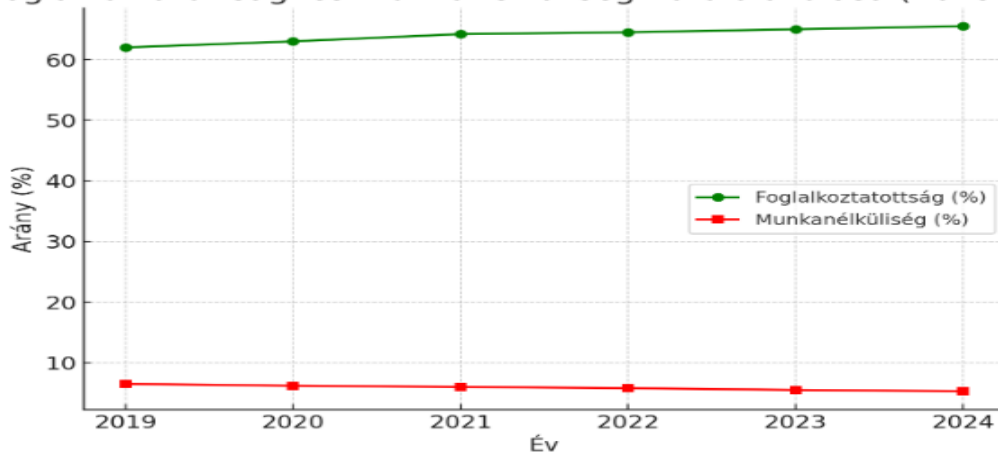


A gazdaságilag inaktívak közül többen megjelentek a munkaerőpiacon, a foglalkoztatottak és a munkanélküliek száma is emelkedett.

Somogy vármegyében 7,5 %-os a munkanélküliségi ráta. A legjobb munkaerőpiaci mutatókkal a főváros mellett Győr-Moson-Sopron 1,8 %-kal, Komárom-Esztergom és Pest vármegye rendelkezett, ahol a foglalkoztatás és a munkanélküliség aránya is a legkedvezőbbek közé tartozott. Borsod-Abaúj-Zemplén, Nógrád és Szabolcs-Szatmár-Bereg 11,7 %-kal vármegyékben ezzel szemben az alacsony foglalkoztatottsághoz magas munkanélküliség társult.

Tab város munkanélküliségi rátája:

Foglalkoztatottsági és munkanélküliségi ráta alakulása (2019-2024)



Tabon a munkanélküliségi ráta 4% körül mozog évek óta, amely mutató sokkal kedvezőbb, mint a vármegyei átlag. 2025-ben a regisztrált álláskeresők száma januártól- decemberig hektikusan változott, így a munkanélküliségi ráta 3.55 %-ról decemberig 4,11 %-ra emelkedett. A trend nem változott, stagnálás mutatkozik a munkanélküliség esetében.

Tab város lakásállománya (2019–2024):

A rendelkezésre álló adatok alapján Tab város lakásállománya az alábbiak szerint alakult:

- összes lakás: 1 897 db
- lakott lakások: 1 790 db
- nem lakott lakások: 107 db (5,6%)
- magántulajdonú lakások: 1 730 db
- önkormányzati tulajdonú lakások: 130 db
- bérbe adott lakások: 200 db (11,2%)

Az átlagos alapterület 80 m², a lakások méret szerinti megoszlása:

- 50 m² alatti: 225 db
- 50–99 m² között: 1 175 db
- 100 m² feletti: 497 db

A lakóépületek típus szerinti megoszlása:

- egylakásos: 1 194 db
- 2–3 lakásos: 34 db
- 4–10 lakásos: 25 db
- 11 vagy több lakásos: 25 db

Tab Város Önkormányzata jelentős ingatlanvagyonnal rendelkezik, amely magában foglal lakóingatlanokat, középületeket és ipari területeket. A 2024. évi adatok szerint az önkormányzat tulajdonában 130 bérlakás található, amelyek közül 54 lakás energetika felújításon esett át, a belső felújítások szükségessé váltak a lakásállomány többségében. A város ingatlan vagyona több mint 700 tételből áll. 79 db beépített ingatlan, 177 db földterület, több mint 20 ha erdő, lakótelek, mezőgazdasági terület, 136 db idegen tulajdonú építménnyel beépített terület (garázsok, vendéglő, autóbusz pályaudvar) - ennél a formánál a földterület tulajdonosa elválik a felépítmény tulajdonosától, 256 db út, közterület, zöldterület 30 db vízfolyás, árok, vízmű.

A településen vállalkozási tevékenységet végző vállalkozások száma:

2025-ös évben a településen 337 db vállalkozás volt, ebből az iparűzési adó befizetésének nagyságát tekintve TOP 10 vállalkozás:

FLEXTRONICS INTERNATIONAL Kft.
Jobtain Kft. Kft.
Prohuman Zrt.
Trenkwalder Leasing Kft.
Kontron Electronics Kft.
WHC Kft
Kapoly Metál Kft.
KERESKEDELMI ÉS HITELBANK Zrt.
MAGYAR TELEKOM Nyrt.
Mr Meat Kft.

Tab Város Önkormányzata kötelező és önként vállalt feladatait ellátó intézményei:

Tabi Közös Önkormányzati Hivatal:

A költségvetési szerv közfeladata:

A Mötv. 84 § (1) bekezdése alapján a közös hivatal ellátja az önkormányzatok működésével, valamint a polgármester vagy a jegyző feladat- és hatáskörébe tartozó ügyek döntésre való előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatokat. A hivatal közreműködik az önkormányzatok egymás közötti, valamint az állami szervekkel történő együttműködésének összehangolásában. Tabon kívül hat község (Bábonymegyer, Lulla, Torvaj, Sérsekszőlős, Zala, Zics) hivatali feladatait látja el a közös önkormányzati hivatal.

Gazdasági Műszaki Ellátó és Szolgáltató Szervezet:

Fő tevékenysége:

- város és közterületfenntartási szolgáltatás
- települési hulladékok kezelése
- köztisztasági tevékenység
- sportlétesítmények üzemeltetése
- gépjárműjavítás
- étkeztetés

Tabi Takáts Gyula Óvoda és Bölcsőde Többcélú Intézmény:

Fő tevékenysége: óvodai nevelés, iskolai előkészítő oktatás, gyermekek bölcsődei ellátása.

A nevelőtestület a helyi hagyományokra, sajátosságokra, igényekre építkező "Szivárvány Helyi Nevelési Programot" valósít meg 1999 óta. Az Óvoda jelképe (azóta) a szivárvány, mely hidat képezve összekapcsolja a családi nevelést az iskolai nevelés-oktatás

- sokszínűségével,
- a tevékenységek kínálatával, megvalósításával,
- a gyermekek érdeklődésén alapuló szabad játékkal,
- a hagyományainkra épített ünnepeinkkel,
- stabil, változásokra nyitott munkatársi közösséggel,
- inkluzív, befogadó környezet biztosításával mindenki számára
- a partnereinkkel való együttműködéssel

Tabi Családsegítő és Gyermekjóléti Központ

Fő tevékenység: Családsegítés és gyermekjóléti szolgáltatások végzése a járás 24 településén. A gyermekek érdekeit védő speciális személyes szociális szolgáltatás, amely a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával szolgálja a gyermek testi és lelki egészségének, családban történő nevelkedésének elősegítését, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzését, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetését, illetve a családjából kiemelt gyermek visszahelyezését, valamint a szociális vagy mentálhigiénés problémák, illetve egyéb krízishelyzet miatt segítségre szoruló személyek, családok számára az ilyen helyzethez vezető okok megelőzése, a krízishelyzet megszüntetése, valamint az életvezetési képesség megőrzése céljából nyújtott szolgáltatás.

Zichy Mihály Művelődési Központ Tab

A Művelődési Központ Tab Város Önkormányzatának közművelődési intézménye a város rendezvényeinek koordinálása mellett az itt lakók közösségekben megvalósuló, iskolán kívüli, öntevékeny csoportjainak, egyesületeinek ad teret. Tevékenyen és befogadóan részt vállal a Nemzeti Művelődési Intézet programjaiban.

Városi Könyvtár Tab

Az intézmény ellátja Tab Város közkönyvtári funkcióit. Internet-elérhetőséget, nyomtatási és szkennelési lehetőséget biztosít. Működteti a tabi Nagy Ferenc Galériát és a Magyar Néprajzi Gyűjteményt, ellátja a Települési Értéktár Tab adminisztrációs feladatait. Közreműködik a „Tabi Újság” szerkesztésében. Elhivatott a helyi hagyományok megőrzése, felelevenítése tekintetében. Heti rendszerességgel szervezi a Rendhagyó történelemóra című előadássorozatot. Évente megrendezi a méltán népszerű „LokálpatrióTab” vetélkedőt. Színvonalas előadásokkal részt vesz az intézmény a „TUBA” mozgalomban, amely a tudománybarát települések sorát fogja össze, színes és változatos programokkal, jó gyakorlatok bemutatásával.

Tabi Egészségfejlesztési Központ

Az önkormányzat intézményeként 2024. július 1-jével kezdte meg működését. A költségvetési szerv közfeladata: az egészségügyről szóló 1997. évi CLIV. törvényben meghatározott egészségügyi járóbeteg-szakellátási feladatok, a járóbetegek alap, szakorvosi és gondozóintézeti feladatok, az egészséges

életmód segítését célzó szolgáltatások. Különböző egészségmegőrző és betegség megelőző programok szervezésével, rekreációs programokkal segítik a felnőtt lakosságot az egészségfejlesztő iroda munkatársai. A védőnői szolgálat elsősorban a gyermekek egészségmegőrzését segítik elő.

Tab Város Önkormányzata által alapított, Tab Város tulajdonában levő gazdasági társaság:

„Koppány-völgye Tanuszoda” Üzemeltető Kft.

Fő tevékenysége: Sportlétesítmény működtetése

Az önkormányzat folyamatosan szem előtt tartja az uszoda működőképességének fenntartását, elsődleges feladatként meghatározva azt, hogy minden gyerek tanuljon meg biztonságosan úszni. A felnőtt lakosság számára rekreációs lehetőséget biztosítani a városban.

Civil szereplők és közösségek Tab Város életében

- **Szőlősgazdák Egyesülete:** alkalmanként kapcsolódik a közösségi élethez, szüreti rendezvényen aktívan részt vesznek, valamint szerepet vállalnak a testvértelepülési kapcsolatok elmélyítésében.
- **Tab Városi Sport Club:** a helyi futballcsapat 120 igazolt játékosal működik. Rendszeres mozgást és verseny lehetőséget biztosít a növekvő korosztályoknak.
- **Mozgáskorlátozottak Egyesülete:** mozgáskorlátozott személyek nappali foglalkoztatásában kézműves termékeket készítenek. Rendszeresen megjelennek saját készítésű termékeikkel a közösségi rendezvényeken, pl. városi rendezvények, Adventi vásár.
- **Tabi Amatőr Zenészek Egyesülete:** évente egyszer hagyományosan amatőr rockzenei fesztivált szervez a volt vásártéren, melyre az ország legtávolabbi pontjairól is amatőr érkeznek zenészek.
- **Rákellenes Liga Tabi Szervezete:** A Tabi Alapszervezet az EFI – vel többször közösen szervezi a programjait. A prevenciós standnál szűrési tanácsadással és alapszűrésekkel várják az érdeklődőket, tájékoztatják a rendezvények látogatóit, promóciós anyagokat osztanak.
- **MTTSZ Lövész-Íjász SE:** A Magyar Sportlövők Szövetsége jelenleg 11 szakágban, több mint 250 egyesületben nyújt lehetőséget szeretett sportáguk kipróbálására. Edzéseiket a volt szovjet laktanya löterén tartják.

- **Tabi Fitness S.E.:** nemzetközi sikereket elért sportolói Tab város hírnevét évről-évre öregbítik.
- **Tabi Féhatos Sport Club:** évtizedek óta több sportágban szervez versenyeket.
- **Koppány Életmód és Szabadidő Egyesület:** a Koppány-völgye Tanuszoda tevékenységéhez gyermek úszásoktatás területen nyújt segítséget.
- **„Béke” Sporthorgász Egyesület:** a szabadidő eltöltésre biztosít több száz ember számára. Az egyesület tulajdonosa a Lulla-Jaba víztározónak, amely 13 ha területen fekszik és állandó haltelepítésekkel biztosítja a horgászat lehetőségét.
- **JOKOSZA Tabi focisuli és Szabadidő S.E.:** elsősorban a legfiatalabb korosztály részére teszi lehetővé a labdarúgás megismerését.
- **Íjász Egyesület:** a hagyományörzés letéteményesei, emellett versenyzőik komoly nemzetközi sikereket értek el.
- **Royal Dance Sport Egyesület** a tánc és mozgáskultúra helyi népszerűsítésében pótolhatatlan szerepet tölt be a helyi fiatalok számára.
- **Alkotónők Kulturális Egyesület** kulturális, közösségformáló szerepe a helyi közélet egyik mozgatórugója, az Egyesület keretein belül működő **SK. Színkör** műkedvelő színjátszás kereteit kinőve, a professzionális előadásaikkal méltán népszerűek régiószinten.

Tab Város Önkormányzata elkötelezett abban, hogy továbbra is támogassa anyagi hozzájárulásával és egyéb módon az egyesületeket, civil szervezeteket.

Tab Város gazdasági helyzetét alapvetően befolyásoló körülmények

Befolyásoló körülmények:

- a kormányzat gazdaságpolitikája,
- nemzeti és EU-s pályázati források,
- a település adottságai, a lakosság összetétele, igényei,
- az önkormányzat vagyoni helyzete, jelenlegi, illetve várható pénzügyi kondíciói,
- a képviselő-testület javaslatai,
- a településen működő intézmények és szervezetek elvárásai.

A kormányzat gazdaságpolitikai célkitűzései, fejlesztési irányai:

A kormány fejlesztési elképzelései kihatnak az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseire is.

A geopolitika folyamatok, az energiaválság meghatározzák Magyarország gazdaságát, ebből kifolyólag a helyi önkormányzatok gazdasági mozgásterét. Az orosz-ukrán háború lezárására tett eddigi erőfeszítések nem jártak sikerrel, így hosszan elnyúló konfliktusra készülhetünk itt a szomszédunkban. Jelentős mértékben rontja a gazdasági kilátásokat az Irán elleni USA és Izrael által indított katonai beavatkozás, amely hatására Irán lezárta a Hormuzi-szorost. Ezzel a lépéssel tovább növekedett az energiaválság esélye világ szerte, így nálunk is akadózik az üzemanyagellátási lánc. A béke Európa és Magyarország gazdaságára is pozitív hatással lenne, ezért bizakodva figyeljük a nagyhatalmak közbenjárását a konfliktusok rendezésében. A 2025. évi központi költségvetés a háború lezárásával és békével számolt, amely ez idáig nem jött létre. Magyarország nemzetgazdasági teljesítménye nem növekszik, stagnál, ezért a beígért gazdasági növekedés és fejlődés elmaradt. Sajnos az Európai Unióból érkező források sem segítették a gazdaság helyreállítását. Az új kormány felállásával, csatlakozással az Európai Ügyészséghez és a korrupció elleni határozott fellépéssel megnyílik az út az Unió forrásokhoz. Ezzel növekedési pályára állíthatjuk a gazdaságot, amelynek a növekvő teljesítménye lehetővé teszi majd az idáig nyújtott családtámogatások, lakástámogatási rendszerek fenntartását, az oktatás és egészségügy fejlesztését.

Az új kormány világos célokat jelöl ki: a gazdaság visszaállítását a növekedési pályára, a bérek emelkedését, valamint azt, hogy több pénz maradjon a családoknál és a kkv-k megerősödjének. Fontos cél a családok támogatása, a vállalkozások megerősítése, rezsicsökkentés megvédése, nyugdíjak értékének megőrzése, a medián kereset alatt lévők szja terhelésének csökkentése és az ország fizikai biztonságának garantálása. A MNB-kal karöltve az infláció mértékét vissza fogják szorítani, amellyel közelíthetünk az uniós átlaghoz.

Az országos fejlesztési irányelveket az energiapolitika, a vidékfejlesztés, a területfejlesztés, Magyar Falu Program, a Versenyképes Járások Program I. és II. esetében az új kormány is megtartja vagy átalakítja.

Az önkormányzatok állami támogatásainak normatívája évről-évre növekszik egyes feladatfinanszírozások esetében, viszont ezen normatívák növekedése nincs összhangban az infláció nagyságával és van olyan normatíva, amely nem változik, ezért a kötelező feladatok ellátásához jelentős önerőt kell biztosítani, hogy a működés biztosított legyen.

Az állami támogatások alakulása:



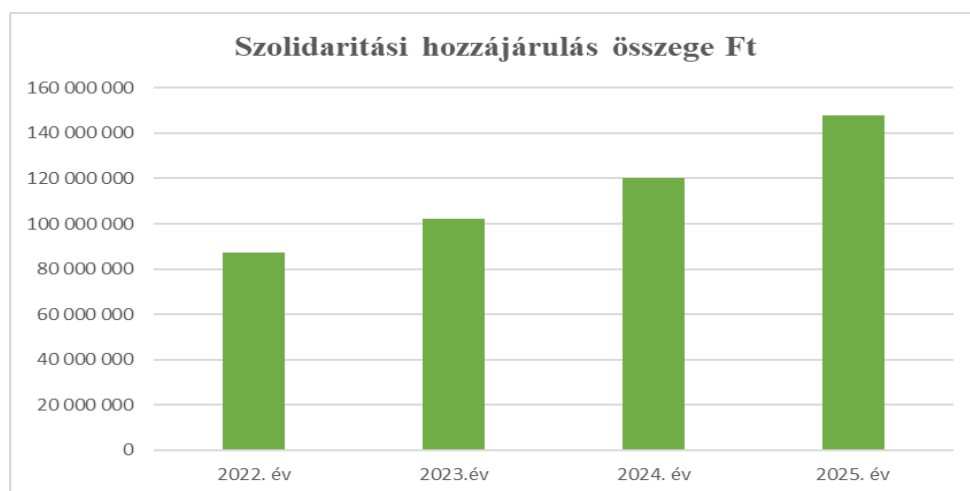
Az önkormányzatok új finanszírozási rendszere érdemben csökkenti a települések hitelképességét: nőtt az önkormányzatok központi támogatásoktól való függősége, ráadásul az iparüzési adó felhasználását – ami a hitelek visszafizetésének egyik legfontosabb fedezete – jogszabályok korlátozzák. A nagyobb településeken ezt tovább fokozza a szolidaritási hozzájárulás néven történő központi elvonás, valamint az iparüzési adó többlet elvonása, amely ennek a közhatalmi bevételnek immár több. mint 30 %-a. Meghatározó forráselvonást jelentett a gépjárműadó centralizálása is. A Versenyképes Járások Program által nyújtandó fejlesztési támogatás valójában a járás kistépelüléseinek nyújt némi kompenzációt, melynek célja a vidéki Magyarország élhetőségének és népességmegtartásának támogatása, a városok és falvak kiegyensúlyozott fejlődésének biztosítása, a települések közötti térségi együttműködések ösztönzése. A program keretében térségi alapinfrastruktúra és elérhetőség fejlesztése, térségi közszolgáltatások fejlesztése, térségi gazdaságfejlesztés, településüzemeltetés céljából lehet támogatást igényelni. Az önkormányzatok konzorciumai és társulásai nyújthatják be fejlesztési igényüket.

Állami elvonás az önkormányzatoktól:

A szolidaritási hozzájárulás alakulása 2023 és 2025 között országos szinten:

Év	Érintett település (db)	Elvont összeg (Mrd.Ft)	Egy településre jutó elvonás (Ft)
2023	724	237	327.348.066
2024	848	311	366.273.585
2025	854	360	421.545.667

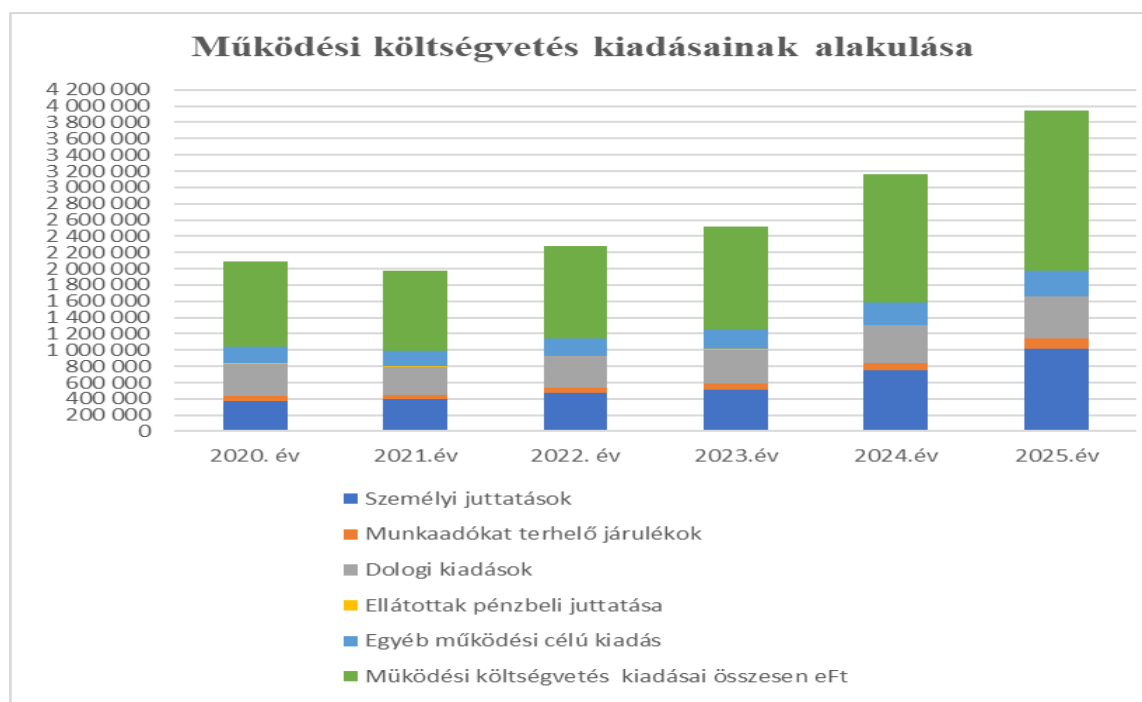
Tab Város Önkormányzatának szolidaritási hozzájárulás fizetésének alakulása:



A 2026. évi szolidaritási hozzájárulás mértéke városunk esetében 173 millió forint, amelyet a kormányrendelet szerint 4 részletben kell megfizetni. Ehhez kapcsolódik még az iparűzési adó többletbevétel lefölözése is, amely a mi esetünkben éves szinten közel 50 millió forint. Ezzel az egy főre jutó iparűzési adó elvonással Somogy megyében első helyre kerültünk.

A működési kiadások évről-évre növekednek, az infláció, az energiaárak, a bérek növekedése, az átadott pénzeszközök növekedése miatt (2020-ban a Vásárcsarnok-piac és a zöldváros projekt fordított ÁFÁ-ja miatt a dologi kiadások jelentősen megemelkedtek (+170 MFt-tal).

Tab Város Önkormányzatának konszolidált működési költségvetési kiadásainak alakulása:

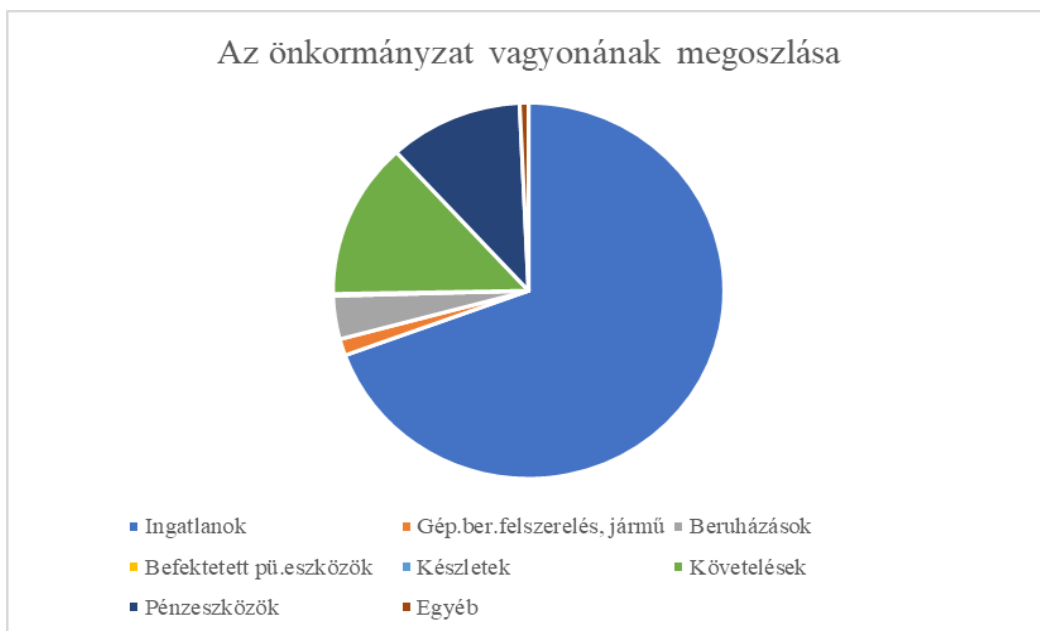


2024. 07.01-től az Egészségfejlesztési Központ Tab Város intézményeként működik, adatait az ábra tartalmazza.

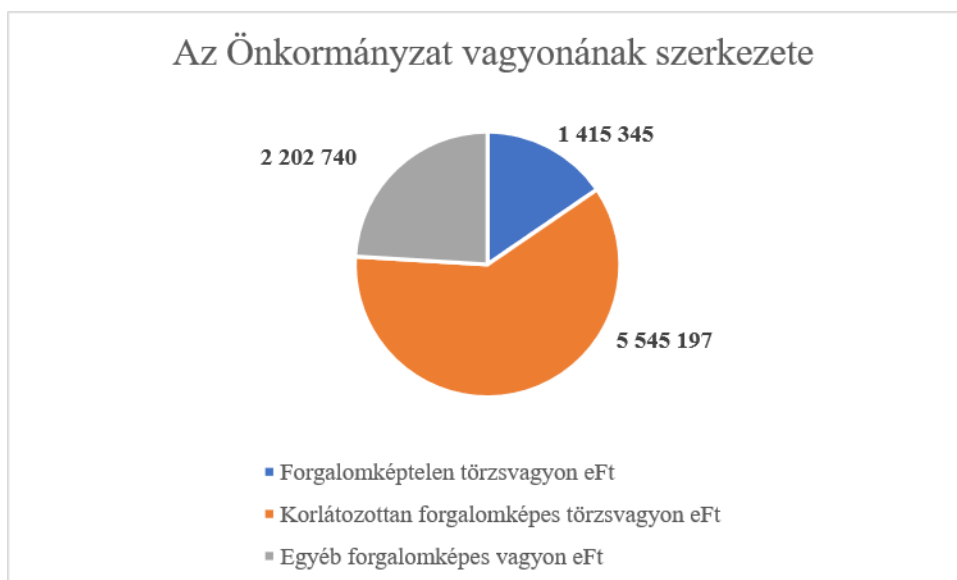
Tab Város Önkormányzatának vagyoni helyzete

Az önkormányzat vagyona a 2025. évi zárómérleg alapján 7.793.452 eFt volt, az együttes, összevont vagyon intézményekkel együtt 9.163.282 eFt volt.

A vagyon megoszlása:



Az önkormányzati vagyon szerkezete:



A vagyon nagysága folyamatos növekedési tendenciát mutat a beruházások növekedése miatt. Folyamatban levő Európai Uniós támogatással megvalósuló beruházások-felújítások:

- TOP_PLUSZ-1.2.1-21-SO1-2022-00012 Településfejlesztés Tabon I. (Kultúrház) támogatási összeg: 950.390 eFt
- TOP_PLUSZ-1.2.1-21-SO1-2022-00076 Településfejlesztés Tabon II. (Uszoda) támogatási összeg: 659.650 eFt
- TOP_PLUSZ-2.1.1-21-SO1-2022-00027 Kossuth 21-23, Zeneiskola, támogatási összeg: 272.700 eFt
- TOP_PLUSZ-2.1.1-21-SO1-2022-00028 Kossuth 80, Virág ltp, támogatási összeg: 200.903 eFt
- TOP_Plusz-1.1.1-21-SO1-2022-00005 Ipari Park kialakítása Tabon, támogatási összeg: 667.200 eFt

A beruházásokkal kapcsolatos célkitűzések:

- A beruházások műszaki tartalmának felülvizsgálata, racionalizálása, esetleges módosítása a pályázatban keretein belül.
- A beruházási munkafolyamatok alatti folyamatos minőségi felülvizsgálat
- A kivitelezés önerős részeinek csökkentése
- További pályázatokbenyújtása:
- külterületi utak fejlesztése
- belterületi utak, járdák fejlesztése
- energia hatékony felhasználását támogató informatikai megoldások fejlesztése (DIMOP)
- települési közbiztonsági kamerarendszer kiépítése
- logisztikai központ kialakítása zöldmezős beruházásban, magántőke bevonásával

Az önkormányzat vagyonáról és a vagyonnal való gazdálkodás szabályairól szóló Tab Város Önkormányzata Képviselő-testületének **1/2002. (I.31.) önkormányzati rendelete** részletesen rendelkezik a vagyongazdálkodás szabályairól, vagyongazdálkodás alapelveinek meghatározásáról vagyonelemek szerinti csoportosításban.

Cél a vagyonhasznosítás formáinak felülvizsgálata, a bevételek növelése érdekében. A forgalomképes vagyonelemek közül, amelyre az önkormányzatnak hosszútávon nincs szüksége értékesítésre ki kell jelölni és a bevételből a meglévő vagyont kell felújítani, hasznosítható állapotban tartani. Ez biztosítja a jövőre vonatkozóan a bevételek folyamatos és infláció követő növekedését.

Az Önkormányzat gazdálkodással kapcsolatos tevékenységét - az ellenőrzési tervben foglaltak szerint- a belső ellenőrzés keretén belül minden évben

vizsgálta. Az ellenőrzések a gazdálkodás, költségvetési tevékenység területein a jog-, szabály- és észszerűséget alapvetően megállapították. A feltárt kisebb hibák javításra kerültek, a tapasztalatok a munkában folyamatosan hasznosításra kerültek.

Az elkövetkező időszakban az önkormányzat a meglévő **önkormányzati vagyon** folyamatos karbantartásáról, felújításáról, megőrzéséről gondoskodik.

Tab Város Önkormányzatának pénzügyi helyzete:

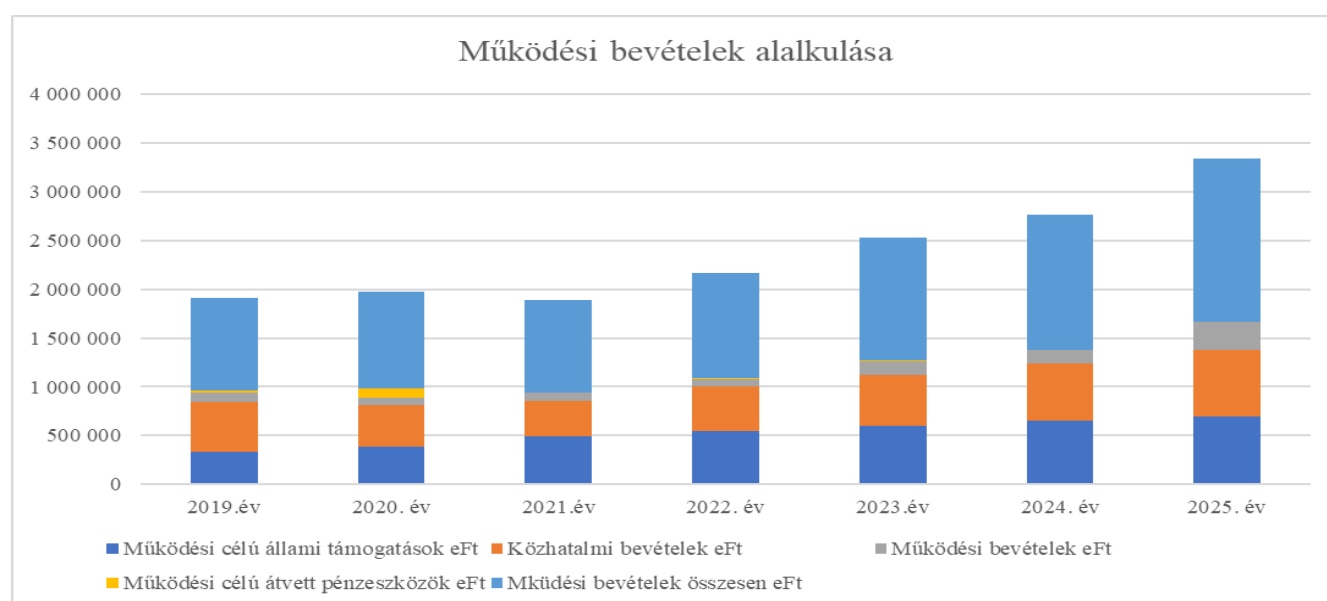
Az Önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzetét az elmúlt öt évben az alábbiak jellemezték:

- működési hitel felvételére nem került sor
- beruházási hitel felvételére sor került 2021-ben 200 MFt összegben (Piac beruházás befejezéséhez), a lejárat 2030-as évben, jelenlegi tőke tartozás 100 MFt, amely törlesztése nem jelent gondot az önkormányzatunk számára.
- a pénzügyi egyensúly (a kormányzati adósságkonszolidációt követően) a folyamatos likviditás, a pénzügyi kifizetések ütemezésének és a folyamatos takarékosági intézkedések következtében biztosítva volt.

Az állami támogatások normatívája a törvény erejénél fogva meghatározott nagyságú -a mennyiségi adatok növelésével kismértékben befolyásolható-, felhasználásuk korlátozott, az előírt kötelező feladatok finanszírozására szolgál.

Célkitűzés a likviditás fenntartása, ennek érdekében a saját bevételek növelése, bevételi források újbóli átgondolása.

Tab Város Önkormányzatának működési bevételeinek alakulása:



Fejlesztési koncepció

A koncepciót meghatározó stratégiai tényezők:

A helyzetelemzés és értékelés alapján a település jelenlegi helyzetét figyelembe véve, a leglényegesebb szükségleteket és legfontosabb problémák megoldásait, azok lehetőségeit számba véve meghatározzák a fejlesztési elképzeléseket.

Az infrastrukturális fejlesztések pozitív irányban befolyásolják a település fejlődését. A kötelező önkormányzati feladatellátás elérése érdekében szükséges a fennálló hiányosságok felszámolása. A megvalósuló ipari park további fejlődést biztosít a város számára és hosszú távon bevételt generál az önkormányzat számára. Biztosítva egy logisztikai központ kialakításának lehetőségét is.

A helyi iparral, vállalkozásokkal kapcsolatos elképzelések megvalósítása azért fontos feladat, mert a vállalkozások a település termékekkel, szolgáltatásokkal való ellátottságát, munkahelyet teremtenek, adóbevételekhez juttatják az Önkormányzatot.

A helyi vállalkozók támogatása elsőrendű célkitűzések közé tartozik, így a vállalkozói térkép létrehozása, ki-mivel foglalkozik, hol található a telephelyük, valamint az Önkormányzat honlapján bemutatkozási lehetőségek biztosítása.

Az idegenforgalom területén még vannak kiaknázatlan lehetőségek, szolgáltatásokat kell biztosítani az ide látogatóknak.

Kulturális és gasztronómiai rendezvények bővítése, amelyek bemutatják a régió hagyományait és ízeit.

Kerékpáros és ökoturisztikai útvonalak fejlesztése. A Koppány-völgye gyönyörű vidéke ideális kerékpáros és gyalogos túrákhoz, új útvonalak kijelölése és a meglévő infrastruktúra fejlesztése növelheti a természetkedvelő turisták számát. Szálláshely-kapacitás növelése és minőségi szolgáltatások fejlesztése kistérségi együttműködés keretében.

Kistérségi, környező településekkel közös turisztikai programok és csomagok kialakítása, amelyek többnapos élményt nyújtanak a látogatóknak.

Stratégiai fejlesztési célok, elképzelések:

Tab Város egyik átfogó célja egy olyan hosszú távú településfejlesztési elképzelés megvalósítása, amely a településen élők életminőségének javítását, a lakosság korösszetételének megtartását, társadalmi különbségek csökkentését, az oktatáshoz, az egészségügyi-és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosítását tartja fontos feladatnak.

Átfogó fejlesztési cél, hogy a város korszerű, a járási központhoz illő, a Balaton közelségét kihasználó, élhető lakóhellyé váljon. Mindezt a kistérségi településeivel együttműködésben, szimbiózisban valósítsa meg.

A megélhetés biztosítása, a munkahelyek megőrzése, foglalkoztatás növelése a cél.

A településen működő ipari vállalatok, kis- és közepes vállalkozások fejlesztési elképzeléseit az önkormányzat támogatja, partneri együttműködést alakít ki ezekkel a szervezetekkel.

Gazdaságfejlesztési cél a mezőgazdasági táj művelése, a helyi természeti adottságok kihasználása, természeti értékek megőrzése.

A tervezett fejlesztések és a meglévő természeti adottságok kihasználásával Tab és kistérsége jelentős turisztikai célponttá válhat.

A folyamatos infrastrukturális beruházások és a közösségi programok bővítése hozzájárulnak a látogatók számának növekedéséhez és a helyi gazdaság erősödéséhez.

A helyi turizmus fejlesztése érdekében érdemes figyelembe venni az országos trendeket, valamint a régió és Tab város sajátosságait.

A fejlesztési célok megvalósításának mechanizmusa:

Az elképzelések, tervek megvalósításának alapvető feltételei:

- A döntéshozók (képviselők) és a végrehajtásban résztvevők elkötelezettsége a kitűzött célok iránt
- Szükséges dokumentumok (pl. területrendezési terv, projekt terv, megvalósíthatósági tanulmányok) megléte
- Marketing munka
- Finanszírozás-önkormányzati költségvetés megléte
- a tényleges térségi együttműködés megteremtése

A gazdasági program anyagi forrásainak megteremtése

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

- Az Önkormányzat saját bevételeinek növelési lehetőségeit keresni kell. Ugyanakkor a lakosság terhei tovább érdemben nem emelhetők. Törekedni kell olyan helyi adórendszer megteremtésére, amely megfelel

a helyi adópolitika elvárásainak, és hatékony eszköze lehet az Önkormányzat saját forrás növelésének.

Figyelemmel kell lenni ugyanakkor a **helyi adóztatást, a helyi adópolitika kialakítását** befolyásoló, **meghatározó kormányzati, jogalkotói törekvésekre.**

A **helyi adóbevételek növelése** az adótartozások, **kintlévőségek behajtásával, beszedésével.**

- A képviselő-testület nyomon követi a **költségvetési támogatási rendszert**, és az elképzeléseivel összhangba hozva, igyekszik kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket (azaz a feladatokat igyekszik olyan formában, illetve feltételekkel megteremteni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja).
- Az Önkormányzat áttekinti a meglévő **vagyontárgyait**, azok **hasznosításának** módjait és lehetőségeit, valamint a **fenntartási, üzemeltetési költségek** nagyságát. Javaslat kerül kidolgozásra az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, a vagyontárgyak kihasználására, (különösen a bérbeadás növelése), valamint az egyes feleslegessé, hasznosíthatatlanná vált vagyontárgyak értékesítésére.

A **mobilizálható vagyon szűkös körére, a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvényben és az Mötv-ben meghatározott, szigorú vagyon-hasznosítási módokra** tekintettel, ettől azonban nem várható jelentős bevétel növekmény. Az ingatlanhasznosítás során elsősorban értékkövető folyamatos bevételi lehetőség megteremtésére kell törekedni, (bérlet) különös esetben egyszeri, nagy összegű bevétel racionalizálására (adásvétel).

A **fenntartási, üzemeltetési költségek** minimalizálására csekély lehetőség van, mivel a kiadásnem jelentős hányadát a közműdíjak teszik ki.

Fokozott, a **jó gazda gondosságával** megvalósuló odafigyelés, minden magasabb vezető részéről elvárható kompetencia az intézményekben.

- Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket, lehetőség szerint **hitelfelvétel nélkül**, minél több **pályázati forrás** bevonásával valósítsa meg. A Képviselő-testület **hitelfelvételről** akkor döntsön, ha fejlesztési elképzelései megvalósításához az elnyert pályázattal megvalósuló fejlesztéshez kapcsolódó **önerő biztosítására** saját forrásból nem képes. **Működési célú hitelfelvételre** csak az önkormányzati működőképesség megőrzése vagy helyreállítása érdekében kerülhet sor, **kivételes esetben**,

a Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvény rendelkezései szerint.

Közzolgáltatások és életminőség:

- Egészségügyi ellátás
- Oktatás, közművelődés
- Sport és rekreációs lehetőségek

A közzolgáltatások és életminőség Tabon és kistérségében alapvetően az infrastruktúra fejlesztésére, a munkahelyek és közzolgáltatások elérhetőségére, valamint az emberek mindennapi szükségleteinek kielégítésére építenek. Az eddig kialakított rendszerek és fejlesztések meghatározóak az életminőség javítása szempontjából. Íme néhány kiemelt terület:

Infrastruktúra fejlesztése:

- A közlekedési hálózat folyamatos karbantartása és fejlesztése, beleértve az úthálózatot és közlekedési eszközöket, lehetővé teszi a kényelmes közlekedést a kistérségben.
- A települések közötti buszjáratok és a vasúti kapcsolatok is fontos szerepet játszanak az elérhetőség javításában.

Víz- és szennyvízszolgáltatás:

- A megfelelő ivóvízellátás és szennyvízelvezetés az alapvető közzolgáltatások közé tartozik, amelyek a közegészség védelmét és az életminőség biztosítását szolgálják. Saját vízközmű vagyon megőrzése és fejlesztése fontos prioritás. A fejlesztés érdekében minden erre vonatkozó pályázati lehetőséget ki kell használni, támogatási intenzitás mérlegelése nélkül.

Hulladékgazdálkodás:

- A szelektív hulladékgyűjtés és újra hasznosítási programok segítik a fenntarthatóságot és a környezetvédelem előmozdítását. Minden évben meg kell szervezni a városi elektronikus hulladék gyűjtését, ezzel is csökkentve az illegális szemétkerakást a zöldterületeken.
- Városi zöldhulladék lerakó hely kijelölését rövid határidőn belül el kell végezni.

Közüvilágítás és közterületek karbantartása:

- A jól megtervezett közvilágítás és a rendszeres közterület-karbantartás hozzájárulnak a biztonságos és esztétikus közterületekhez, amelyek

javítják a lakók életminőségét. Közvilágítás korszerűsítést tovább kell végezni LED-es technológiával, mert a közvilágítás díja nagyon magas.

Oktatás és egészségügy:

- Az oktatási intézmények, óvodák és iskolák megfelelő infrastruktúrája, valamint az egészségügyi szolgáltatások elérhetősége a közösség jólétének biztosítása érdekében kulcsfontosságú.
- A helyi háziiorvosi ellátás és szakrendelések folyamatos fejlesztése segíthet abban, hogy a lakosság egészségi állapota javuljon.
- Kiemelt feladat az ingyenes vagyonhasznosításra átadott önkormányzati iskolaépületek állagmegóvása érdekében az intézmények fenntartóival az együttműködés megerősítése a kötelezettségek meghatározása, a felek feladatainak meghatározása. (Általános iskolai oktatás és alapfokú művészeti oktatás-Siófoki Tankerületi Központ, Tabi Pedagógiai Szakszolgálat-Kaposvári Tankerületi Központ, Rudnay Gyula Szakképző Iskola és Kollégium-Kaposvári Szakképzési Centrum)
- a helyi középiskolai oktatás fejlesztése elsődleges célként kell, hogy megjelenjen. Meg kell találni azt a megoldást, amelynek hatására megállítható az iskolai tanuló létszámának csökkenése. Olyan szakképzési palettát kell létrehozni, amellyel kibővíthető a beiskolázási körzet, étellel tölthető meg az iskola és a kollégium egyaránt.

Gazdaság és munkahelyek:

- A helyi gazdaság fejlesztésére irányuló intézkedések, mint például az ipari parkok bővítése, új munkahelyek teremtését eredményezhetik. A közfoglalkoztatási programok szintén hozzájárulnak a munkavállalási lehetőségek bővítéséhez.

Szociális ellátás:

- A szociális szolgáltatások, mint a gyermekvédelmi, idősgondozási és egyéb szociális programok biztosítják a rászorulóknak számára a szükséges támogatást, hozzájárulva a közösség szolidaritásához.

A fentiek figyelembevételével Tab városának és kistérségének közszolgáltatásai és életminősége a folyamatos fejlesztések révén tovább javulhatnak, különösen a helyi önkormányzatok és közszolgáltatók együttműködésével.

Jövőképek

- Integrált, fenntartható városi tér: A jövőben Tab célja lehet, hogy a város egy élhető, modern, és környezetbarát településsé váljon, ahol az energiahatékonyság, a zöld infrastruktúra és a digitális technológiák összehangolt működése révén növekszik a lakók életminősége.
- Kulturális és gazdasági központ: A belvárosi rehabilitáció sikerének köszönhetően Tab központja vonzó rendezvényhelyszínné, turisztikai és kulturális csomóponttá válhat, ami hozzájárul a helyi gazdaság erősödéséhez.
- Közösség-központú fejlesztés: A lakóövezetek modernizálása mellett a közösségi terek, kulturális intézmények és közösségi szolgáltatások fejlesztése biztosítja, hogy a város a lakosok számára barátságos és összetartó közösséget alkosson.

Összegzés:

Tab Város Önkormányzata 2024-2029 közötti gazdálkodási lehetőségeit, fejlesztési elképzeléseit egyértelműen **meghatározzák** az önkormányzat adottságai: a nagymértékű **központi támogatásoktól**, a sikeres **pályázati** tevékenységtől való függés, a **saját bevételek** korlátozottsága.

Az önkormányzatnak törekednie kell a központi költségvetési támogatásokon túli **bevételek növelésére**, a **kiadások mérséklésére**. Megfelelő kommunikációval, a **nyilvánosság bevonásával**, világos, korrekt képet kell adni, az önkormányzati döntések hátteréről, okairól és várt-várható hatásairól.

A gazdasági programban megfogalmazott célok, feladatok nagy része az éves költségvetések során végrehajthatók, az általános működési kiadások között fedezetük biztosítható. Az **alapvető településüzemeltetési és közszolgáltatási** feladatokhoz kapcsolódó fejlesztési elképzelések, igények pályázati támogatás nélkül nem megvalósíthatók.

A 2024-2029. közötti időszakra megfogalmazott célok akár egy részének is teljesülése, sikeressé teheti az önkormányzati ciklusban végzett tevékenységet.